

FORTACO GROUP HOLDCO OYJ

LIIKETOIMINTA- KATSAUS

Tammi-maaliskuu 2026



LIIKETOIMINTAKATSAUS TAMMI-MAALISKUU 2026

Tilintarkistamaton, IFRS

Markkinoiden piristyminen jatkui - sekä liikevaihto että tulos kasvoivat

Taloudelliset kohokohdat: tammi-maaliskuu 2026

Ellei toisin mainita, suluissa esitetyt vertailuluvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon.

- Tilauskertymä oli 101,7 (93,3) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto oli 101,5 (82,3) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu johtui pääasiassa markkinoiden piristymisestä ja volyymikasvusta.
- Käyttökate (EBITDA) ilman kertaluonteisia eriä oli 5,7 (1,2) miljoonaa euroa eli 5,6 (1,4) prosenttia

liikevaihdosta. Käyttökatteeseen (EBITDA) vaikuttaneet ylösajokustannukset Gliwicessä, Puolassa, olivat -2,0 miljoonaa euroa. Käyttökate (EBITDA) ilman kertaluonteisia eriä ja ilman Gliwicen ylösajokustannuksia oli 7,7 miljoonaa euroa eli 7,6 prosenttia liikevaihdosta.

- Käyttökate (EBITDA) oli 5,4 (0,3) miljoonaa euroa eli 5,3 (0,3) prosenttia liikevaihdosta.

Keskeiset liiketoimintatapahtumat

- F25-ohjelma saatiin päätökseen vuoden 2025 lopussa, ja uusi tulosparannusohjelma F26 käynnistettiin vuoden 2026 alussa. Vuonna 2025 tehty hyvä työ, lisätoimet vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä sekä markkinoiden elpyminen toivat merkittävää tulosparannusta vuoden takaisin lukuihin verrattuna. Uuden F26-ohjelman tavoitteena on parantaa sisäistä tehokkuutta sekä operatiivista suorituskykyä vuonna 2026.

- Tammikuussa 2026 Fortaco vastaanotti kirjeen sekä 2 miljoonan euron vahingonkorvauslaskun edelliseltä factoringkumppaniltaan. Konserni irtisanoi saatava-rahoitussopimuksen vuonna 2025 partnerin lukuisten ja jatkuvien sopimusrikkomusten vuoksi. Fortaco on kiistänyt saadun laskun, ja keskustelu partnerin kanssa on kesken. Koska kaikki vaatimukset on kiistetty, konserni ei ole kirjannut asiasta varauksia.

- 29.1.2026 Fortaco ilmoitti yhtiön talousjohtajan ja varatoimitusjohtajan Kimmo Raunion ilmoittaneen eroavansa yhtiön palveluksesta. Hänen työsuhteensa päättyi 30.4.2026. Uuden talousjohtajan rekrytointiprosessi on käynnissä.

- 24.2.2026 Fortaco päivitti taloudellista ohjeistustaan vuodelle 2026 ja luopui 2.4.2025 julkaisemastaan pitkän aikavälin taloudellisesta näkymästä vuodelle 2027.

- 2.3.2026 Fortaco Group Holdco Oyj:n ainoa osakkeenomistaja OEP 81 B.V. päätti muuttaa hallintoneuvoston jäsenten Markus Sjöholm ja Lars Hellbergin palkkioita. Markus Sjöholmille ja Lars Hellbergille maksetaan kummallekin palkkiona tehtävästään hallintoneuvoston jäsenenä 55 000 euroa vuodessa. Lisäksi päätettiin, että Markus Sjöholmille ja Lars Hellbergille maksetaan korvaukset hallintoneuvoston työskentelyyn liittyvistä kuluista palkitsemissopimusten ehtojen mukaisesti. Palkitsemista koskeva muutos astui voimaan takautuvasti 1.1.2026 alkaen. Muiden hallintoneuvoston jäsenten palkitseminen säilyi ennallaan.

- 4.3.2026 KTM Heikki Saarinen nimitettiin Fortacon väliaikaiseksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.4.2026 alkaen.

Avainluvut

Fortaco-konsernin avainluvut

Miljoonaa euroa ellei toisin mainittu	1-3/26	1-3/25	1-12/25	Edelliset 12 kk
Liikevaihto	101,5	82,3	348,2	367,5
EBITDA (käyttökate)	5,4	0,3	15,8	20,9
% liikevaihdosta	5,3 %	0,3 %	4,5 %	5,7 %
EBITA	1,1	-3,7	-0,8	4,0
% liikevaihdosta	1,1 %	-4,5 %	-0,2 %	1,1 %
Kertaluonteiset erät	0,3	0,9	2,7	2,1
EBITDA ennen kertaluonteisia eriä	5,7	1,2	18,5	23,0
% liikevaihdosta	5,6 %	1,4 %	5,3 %	6,3 %
EBITA ennen kertaluonteisia eriä	1,4	-2,8	1,9	6,1
% liikevaihdosta	1,4 %	-3,4 %	0,5 %	1,7 %
Taloudellinen asema				
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROCE)	2,4 %	-5,0 %	0,8 %	2,7 %
Omavaraisuusaste %	10,2 %	9,6 %	10,9 %	10,2 %
Nettovelka	147,7	156,8	153,9	147,7
Nettovelkaantumisaste %	451,0 %	542,9 %	461,9 %	451,0 %
Nettovelka/edellisen 12 kk käyttökate (EBITDA) ennen kertaluonteisia eriä	6,4x	10,3x	8,3x	6,4x

Ohjeistus vuodelle 2026

Fortaco arvioi liikevaihdon vuonna 2026 olevan 350–380 miljoonaa euroa ja käyttökateen (EBITDA) ilman kertaluonteisia eriä olevan 27–32 miljoonaa euroa.

Toimitusjohtaja Mika Mahlbergin kommentit

Vuoden 2026 ensimmäinen neljännes jatkui samoissa merkeissä kuin vuoden 2025 positiivinen viimeinen neljännes. Markkinoiden osittainen piristymisen jatkui vuoden alussa, eikä Lähi-idän tilanne vaikuttanut merkittävästi kysyntään. Myös komponenttien saatavuus oli alkuvuoden aikana normaalia. Liikevaihtomme kasvoi 23 prosenttia vertailukaudesta ja oli 101,5 (82,3) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoinen käyttökatteemme (EBITDA) ilman kertaluonteisia eriä kasvoi huomattavasti vertailukaudesta ja oli 5,7 (1,2) miljoonaa euroa eli 5,6 (1,4) prosenttia liikevaihdosta. Ilman kertaluonteisia eriä ja ilman Puolan Gliwicen liiketoimintayksikön ylösajokustannuksia ensimmäisen neljänneksen käyttökatte (EBITDA) oli 7,7 (2,8) miljoonaa euroa. Gliwicen liiketoimintayksikön ylösajo jatkuu edelleen, ja arvioimme sen rasittavan tulostamme vielä koko vuoden 2026 ajan.

Vertailukelpoinen tilauskantamme oli maaliskuun lopussa 71,5 (73,3) miljoonaa euroa eli noin 3 prosenttia vähemmän kuin vuotta aikaisemmin, mutta ensimmäisen neljänneksen aikana tilauskertymäme kasvoi 9 prosenttia vertailukaudesta.

Uudet robottihitsauslinjat Ranskan ja Itävallan tehtaillamme

Otimme ensimmäisen vuosineljänneksen aikana tuotantokäyttöön uuden joustavan hitsausrobottilinjan Sablén tehtaillamme Ranskassa. Noin miljoonan euron monikäyttöinen hitsauslinja mahdollistaa erilaisten ohjaamorakenteiden valmistamisen ja kasvattaa hitsauskapasiteettiamme. Lisäksi käynnistimme Breitenau tehtaillamme Itävallassa toisen hitsausrobottilinjan. Molemmat investoinnit tukevat tuottavuuden ja laadun parantamista.

Lähi-idän konfliktin vaikutukset

Lähi-idän konfliktin vuoksi epävakaas jatkuu

markkinoilla, ja näkyvyys asiakkaidemme ostokäyttämiseen on heikko. Konfliktin jatkuessa kohoavat energia- ja logistiikkakustannukset voivat nostaa tuotanto- ja materiaalikustannuksiamme, mutta keskipitkällä aikavälillä asiakkaat todennäköisesti suuntaavat tuotanto-ketjujaan enemmän Eurooppaan Kiinan ja muun Aasian sijaan. Seuraamme myös tiiviisti mahdollisia välillisiä vaikutuksia asiakkaidemme loppumarkkinoihin diesel- ja lannoitehintojen kautta sekä tilanteen kehittymistä.

Tuemme asiakkaita vihreässä siirtymässä

Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä jatkoimme vastuullisuusohjelmamme toteuttamista tukemalla asiakkaitamme heidän vihreässä siirtymässään samalla varmistuen kehittyvien ESG-säädösten noudattamisen. Ilmasto-ohjelmassamme keskityimme hiilidioksidipäästöjen vähentämisen taloudellisiin vaikutuksiin, ympäristödatan saatavuuteen sekä asiakkaidemme hiilijalanjälkeen ja arvoketjupäästöihin liittyviin kysymyksiin vastaamiseen.

Tulosparannusohjelmamme jatkuu

Tänä vuonna keskitymme toimitusvarmuuteen ja korkeaan laatuun sekä Fortaco 26 -tulosparannusohjelman läpivientiin. Ohjelman toteutus eteni suunnitellusti ensimmäisellä vuosineljänneksellä, ja jatkamme työtä järjestelmällisesti kaikilla tehtaillamme koko vuoden ajan.

Haluan kiittää lämpimästi kaikkia Fortacon työntekijöitä vahvasta omistautumisesta, kumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä sekä asiakkaitamme ja pääomistajaamme luottamuksesta kuluneen puolentoista vuoden aikana, jolloin olen saanut toimia yhtiön toimitusjohtajana.

Jure Mikolčić aloittaa Fortacon toimitusjohtajana viimeistään 1.8. Olen varma, että hänen johdolla yhtiö etenee vakaasti kohti seuraavaa kehitysvaihettaan.

Muutokset johdossa

Markus Sjöholm aloitti hallintoneuvoston puheenjohtajana 1.1.2026. Edellinen puheenjohtaja, Panu Routila, erosi hallintoneuvostosta samana päivänä. 1.1.2026 lähtien Fortacon hallintoneuvoston jäsenet ovat Markus Sjöholm, puheenjohtaja sekä varsinaiset jäsenet Lars Hellberg, Marc Lindhorst ja Sebastian Schatton.

29.1.2026 Fortacon talousjohtaja ja varatoimitusjohtaja Kimmo Raunio ilmoitti eroavansa tehtävästään. Hänen

työsuhteensa päättyi 30.4.2026. Uuden talousjohtajan rekrytointiprosessi on käynnissä.

KTM Heikki Saarinen nimitettiin Fortacon väliaikaiseksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.4.2026 alkaen.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Fortaco Group Holdco Oyj:n ainoa osakkeenomistaja, One Equity Partnersin hallinnoima yhtiö OEP 81 B.V. teki 30.4.2026 päätöksiä varsinaisen yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvista asioista osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) 5 luvun 1 §:n 2 momentin mukaisesti kutsumatta koolle varsinaista yhtiökokousta.

OEP 81 B.V. vahvisti yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2025–31.12.2025 ja myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä yhtiön toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.2025–31.12.2025. Lisäksi päätettiin yhtiön hallintoneuvoston suosituksen ja hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden tulos kirjataan yhtiön aiempien tilikausien voitto-/ tappiutilille ja että osinkoa ei jaeta.

Päätettiin, että hallintoneuvoston jäsenten lukumäärä on neljä (4). Hallintoneuvoston jäseniksi valittiin uudelleen Markus Sjöholm (puheenjohtaja), Lars Hellberg, Marc Lindhorst ja Sebastian Schatton.

OEP 81 B.V:n 2.3.2026 tekemien päätösten mukaisesti päätettiin vahvistaa, että hallintoneuvoston jäsenille maksetaan palkkioita takautuvasti 1.1.2026 alkaen seuraavasti: Markus Sjöholmille maksetaan vuosikorvauksena 55 000 euroa kuukausittaisissa tasaerissä, ja Lars Hellbergille maksetaan vuosikorvauksena 55 000

euroa kuukausittaisissa tasaerissä. Markus Sjöholmille ja Lars Hellbergille maksetaan korvaukset hallintoneuvoston työskentelyyn liittyvistä kuluista palkitsemis-sopimusten ehtojen mukaisesti. Muille hallintoneuvoston jäsenille ei makseta palkkioita.

Päätettiin, että hallituksen jäsenten lukumäärä on yksi (1) varsinainen jäsen ja yksi (1) varajäsen. Hallituksen jäseneksi valittiin uudelleen Mika Mahlberg (puheenjohtaja), ja hallituksen varajäseneksi valittiin Heikki Saarinen. Hallituksen jäsenille ei makseta palkkioita.

Päätettiin valita uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, joka toimii myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Anders Svennas. Päätettiin, että tilintarkastajalle ja kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetaan kohtuullinen palkkio perustuen yhtiön hyväksymään laskuun.

4.5.2026 Fortaco tiedotti yhtiön hallituksen nimittäneen Jure Mikolčićin (M.Sc. Economics) Fortacon toimitusjohtajaksi. Hän aloittaa tehtävässään viimeistään 1.8.2026. Sujuvan siirtymän varmistamiseksi Fortacon nykyinen toimitusjohtaja Mika Mahlberg jatkaa tehtävässään, kunnes Mikolčić aloittaa Fortacolla.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

Fortaco Group Holdco Oyj julkaisee vuonna 2026 seuraavat taloudelliset katsaukset:

Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2026
perjantaina 28.8.2026

Liiketoimintakatsaus tammi–syyskuulta 2026
perjantaina 27.11.2026

Fortaco Group Holdco Oyj
Hallitus

Lisätietoja

Mika Mahlberg, toimitusjohtaja
+358 40 548 3353
mika.mahlberg@fortacogroup.com

Heikki Saarinen, väliaikainen talousjohtaja
+358 45 694 6974
heikki.saarinen@fortacogroup.com

Jakelu

Nasdaq Helsinki Oyj
Finanssivalvonta
Keskeiset tiedotusvälineet
investors.fortacogroup.com/fi/



Taloudelliset tiedot

Ellei toisin mainita, suluissa esitetyt vertailuluvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon.

IAS 34:n mukainen osuus

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 EUR	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
LIKEVAIHTO	101 513	82 290	348 230
Liiketoiminnan muut tuotot	221	154	2 192
Valmistus omaan käyttöön	-17	-1	164
Materiaalit ja palvelut	-58 052	-46 699	-196 271
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-28 246	-26 224	-102 402
Liiketoiminnan muut kulut	-9 990	-9 237	-36 149
Poistot ja arvonalentumiset	-5 789	-5 392	-23 265
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-361	-5 109	-7 500
Rahoitustuotot	756	553	7 409
Rahoituskulut	-6 451	-6 645	-27 140
VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA	-6 056	-11 201	-27 231
Tuloverot	6 490	489	-192
RAPORTOINTIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	435	-10 712	-27 423
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot etuusperusteisista järjestelyistä	0	0	120
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi yhteensä, verovaikutus huomioiden	0	0	120
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	-345	458	386
Rahavirran suojaus	-164	0	-52
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi yhteensä, verovaikutus huomioiden	-509	458	335
Muut laajan tuloksen erät yhteensä, verovaikutus huomioiden	-509	458	455
RAPORTOINTIKAUDEN LAAJA TULOS	-75	-10 254	-26 968
Voiton/tappion jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	435	-10 712	-27 423
Määräysvallattomille omistajille	0	0	0
Tilikauden voitto (tappio)	435	-10 712	-27 423
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	-75	-10 254	-26 968
Määräysvallattomille omistajille	0	0	0
Tilikauden laaja tulos	-75	-10 254	-26 968
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos			
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,4	-10,7	-27,4

Konsernitase

1000 EUR	31.3.2026	31.3.2025
VARAT		
PITKÄAIKAISET VARAT		
Aineettomat hyödykkeet	40 627	45 797
Liikearvo	20 978	20 965
Aineelliset hyödykkeet	75 226	81 147
Käyttöoikeusomaisuuserät	52 169	52 769
Myynti- ja muut saamiset sekä rahoitusvarat	12 014	5 936
Saaminen eläkejärjestelyistä	670	681
Laskennalliset verosaamiset	10 280	4 845
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	211 963	212 140
LYHYTAIKAISET VARAT		
Vaihto-omaisuus	49 309	38 445
Myyntisaamiset ja muut saamiset	24 441	22 492
Tuloverosaaminen	331	1 191
Rahavarat	34 558	29 696
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	108 639	91 825
MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT	0	1 000
VARAT YHTEENSÄ	320 602	304 965
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	125 178	105 178
Rahastot	-216	0
Muuntoerot	2 782	3 199
Kertyneet voittovarot	-102 336	-86 180
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	25 488	22 277
PITKÄAIKAISET VELAT		
Laskennalliset verovelat	16 914	17 413
Lainat	135 358	127 529
Lainat lähipiiriltä	7 255	6 610
Muut velat	6 335	5 732
Vuokrasopimusvelat	34 006	39 000
Varaukset	1 035	1 065
Eläkeveloitteet	2 981	2 672
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	203 883	200 021
LYHYTAIKAISET VELAT		
Lainat	1 129	10 004
Ostovelat ja muut velat	81 041	64 496
Vuokrasopimusvelat	8 139	6 997
Varaukset	935	1 082
Tuloverovelka	-13	89
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	91 232	82 667
VELAT YHTEENSÄ	295 114	282 688
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	320 602	304 965

Konsernin rahavirtalaskelma

1000 EUR	1.1.-31.3.2026	1.1.-31.3.2025	1.1.-31.12.2025
Liiketoiminnan rahavirta			
TILIKAUDEN VOITTO/-TAPPIO	435	-10 712	-27 423
Poistot ja arvonalentumiset	5 789	5 392	23 265
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	0	-12	337
Rahoitustuotot ja -kulut	5 810	6 095	19 739
Tuloverot	-6 490	-489	192
Muut oikaisut	0	3	-109
Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden lisäys / vähennys	-5 057	-605	-8 651
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys / vähennys	-2 829	-2 718	-3 409
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys / vähennys	15 929	5 305	9 679
Varausten muutos	-60	-561	-225
Maksetut korot	-2 819	-4 826	-11 816
Saadut korot	151	133	480
Muut rahoituserät	-640	-930	-4 202
Maksetut verot	-244	441	1 198
Liiketoiminnan rahavirta	9 975	-3 483	-945
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 504	-902	-6 316
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	21	991	2 212
Tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-2	0	0
Tytäryrityksen myynti lisättynä myyntihetken rahavaroilla	0	0	-1 421
Vakuustalletuksen käyttö	0	0	0
Investointien rahavirta	-1 484	89	-5 524
Rahoituksen rahavirta			
Maksullinen osakeanti	0	0	20 000
Lainojen nostot	10 000	3 498	15 098
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-10 175	-375	-18 063
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-285	-186	-1 390
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-2 915	-1 951	-11 449
Myönnetyt lainat	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	-3 375	986	4 196
Rahavarojen muutos	5 116	-2 409	-2 274
Rahavarat kauden alussa	29 617	32 034	32 034
Valuuttakurssien vaikutus	-175	-130	-138
Rahavarat kauden lopussa	34 558	29 495	29 621

Laskelma konsernin pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma 31.3.2026

1000 EUR	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- instrumenttien rahasto	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Yhteensä	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	80	125 178	-52	3 127	-102 771	25 562	0	25 562
Laaja tulos								
Tilikauden voitto (tappio)					435	435	0	435
Rahavirran suojaus			-165			-165		-165
Muuntoerot				-345		-345	0	-345
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot etuus- pohjaisista järjestelyistä					0	0		0
LAAJA TULOS YHTEENSÄ			-165	-345	435	-75	0	-75
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa								
Sijoitukset		-				-		0
Tytäryhtiöomistus- osuuksien muutokset							0	0
Muut muutokset								
Muutokset yhteensä	0	0	-165	-345	435	-75	0	-75
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.3.2026	80	125 178	-216	2 782	-102 336	25 487	0	25 487

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma 31.3.2025

1000 EUR	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- instrumenttien rahasto	Muuntoerot	Tilikauden voitto/tappio	Yhteensä	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	80	105 178	0	2 741	-75 467	32 531	-	32 531
Laaja tulos								
Tilikauden voitto/tappio					-10 712	-10 712	0	-10 712
Muuntoerot				458		458	0	458
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot etuus- pohjaisista järjestelyistä					120	120		120
LAAJA TULOS YHTEENSÄ			-51,5899	458	-10 592	-10 185	0	-10 185
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa								
Sijoitukset		0				0		0
Tytäryhtiöomistus- osuuksien muutokset					0	0	0	0
Muutokset yhteensä		0		458	-10 592	-10 134	0	-10 134
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.3.2025	80	105 178	-52	3 199	-86 060	22 397	0	22 397

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma 31.12.2025

1000 EUR	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojausinstru- menttien rahasto	Muunto- erot	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Yhteensä	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	80	105 178	0	2 741	-75 467	32 531	0	32 531
Laaja tulos								
Tilikauden voitto (tappio)					-27 423	-27 423	0	-27 423
Rahavirran suojaus			-52			-52		-52
Muuntoerot				386		386	0	386
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot etuuspohjaisista järjestelyistä					120	120		120
LAAJA TULOS YHTEENSÄ			-52	386	-27 303	-26 968	0	-26 968
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa								
Sijoitukset		20 000				20 000		20 000
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset							0	0
Muutokset yhteensä	0	20 000	-52	386	-27 303	-6 968	0	-6 968
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2025	80	125 178	-52	3 127	-102 771	25 562	0	25 562



Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto + aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset
EBITA (liikevoitto ennen aineettomien omaisuuksien poistoja)	Liikevoitto + aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset
Käyttökate (EBITDA) ennen kertaluonteisia eriä	Liikevoitto + aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset +/- kertaluonteiseksi luokiteltavat erät
EBITA (liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia) ennen kertaluonteisia eriä	Liikevoitto + aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset +/- kertaluonteiseksi luokiteltavat erät
Kertaluonteiseksi luokiteltavat erät	Tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät mukaan lukien kustannukset liiketoiminnan uudelleenjärjestelyistä, strategiset kehitysprojektit sekä yritys-järjestelykulut
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROCE)	EBITA ennen kertaluonteisia eriä (annualisoitu) / (varat - lyhytaikaiset velat)
Omavaraisuusaste	Oma pääoma + joukkovelkakirjalle alisteiset osakaslainat / taseen loppusumma)
Nettovelka	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat + yritysjärjestelyihin liittyvät velat - kokonaislikvideetti
Nettovelkaantumisaste	Nettovelka / (taseen oma pääoma + joukkovelkakirjalle alisteiset osakaslainat)

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

MEUR	1-3/26	1-3/25	1-12/25	Edelliset 12kk
EBIT	-0,4	-5,1	-7,5	-2,8
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	1,5	1,4	6,7	6,7
EBITA	1,1	-3,7	-0,8	4,0
Aineellisten hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	4,3	4,0	16,6	16,9
EBITDA (käyttökate)	5,4	0,3	15,8	20,9
Kertaluonteiset erät				
Yritysjärjestelykulut	0,2	0,1	1,0	1,1
Muut kertaluonteiset erät	0,0	0,7	1,7	1,0
Kertaluonteiset erät yhteensä	0,3	0,9	2,7	2,1
EBITDA (käyttökate) ennen kertaluonteisia eriä	5,7	1,2	18,5	23,0
EBITA ennen kertaluonteisia eriä	1,4	-2,8	1,9	6,1