



VUOSI- KERTOMUS 2024

FORTACO GROUP HOLDCO OYJ



THE WAY FORWARD

SISÄLTÖ

4.	Fortaco lyhyesti	102	Konsernitilinpäätös (IFRS)
6.	Liiketoimintayksiköt	103.	Konsernin laaja tuloslaskelma
9.	2024 numeroina	105.	Konsernitase
10.	Toimitusjohtajan katsaus	107.	Konsernin rahavirtalaskelma
12.	Strategiset investoinnit	109.	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
14.	2024 kohokohdat	110.	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
16.	Vuoden avainluvut	111.	1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet
18.	Strategia	113.	2. Taloudellinen kehitys
20.	Teollisuudenalat	119.	3. Käyttöpääoma
21.	Tarjoama	122.	4. Yritysjärjestelyt ja investoinnit
22.	Henkilöstö	135.	5. Rahoitusinstrumentit ja pääomarakenne
24.	Kestävä kehitys	147.	6. Muut liitetiedot
26.	Yhtiön hallinto	150.	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)
40.	Hallituksen toimintakertomus	151.	Emoyhtiön tuloslaskelma
41.	Liiketoimintamalli ja strategia	152.	Emoyhtiön tase
41.	Vuosi 2024	154.	Emoyhtiön rahavirtalaskelma
48.	Kestävyyssraportti	156.	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot
		157.	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot
		158.	Tasetta koskevat liitetiedot
		160.	Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä
		162.	Tilintarkastuskertomus
		165.	Kestävyyssraportin varmennuskertomus



FORTACO **LYHYESTI**

Fortaco on teollisuudenalansa johtava kokonaisratkaisujen toimittaja raskaiden työkoneiden laitevalmistajille (Original Equipment Manufacturer). Olemme edelläkävijä ohjaamoiden, teräksestä valmistettujen komponenttien ja päästöttömien ratkaisujen suunnittelussa ja valmistuksessa sekä kokoonpanopalveluissa. Tarjoamme huipputeknologiaa tuottavuuden parantamiseksi. Teemme mahdolliseksi fossiilivapaan teräksen käytön työkoneissa ja autamme asiakkaitamme optimoimaan heidän toimintaansa ja siirtymässä kohden vihreämpää tulevaisuutta.

Teemme yhteistyötä alan johtavien laitevalmistajien kanssa (Original Equipment Manufacturer) ja olemme erikoistuneet koko elinkaaren kattaviin ratkaisuihin alkaen tutkimuksesta ja teknologiasta aina komponenttien ja koneiden suunnitteluun ja valmistukseen asti. Fortacon innovatiivisiin teknologia-ratkaisuihin kuuluu kevyiden teräsrakenteiden suunnittelu, mikä takaa tehokkuuden tinkimättä kestävydestä ja toiminnallisuudesta.

Fortacon liiketoimintayksiköt palvelevat asiakkaitamme joustavasti ja luotettavasti.

Prioriteettimme ovat turvallisuus, laatu ja toimitustäsmällisyys.

Ammattitaitoiset työntekijämme ovat tärkeä voimavara. Kehitämme henkilöstöä perustuen Fortacon arvoihin.

Nollapäästöt ovat fokuksessa ja olemme sitoutuneet muokkaamaan teollisuutta kohden nollapäästöjä.

Jatkuva parantaminen on ajattelutapamme, ja erityisen huomion kohteena on toiminnan kehittäminen.

Tavoitteenamme on kannattava kasvu ja >7 prosentin liikevoitto yli syklien.

Respect | Simplicity | Speed

Menestyksemme perusta on hyvä maine, ja se perustuu arvoihimme, jotka ovat: arvostus, yksinkertaistaminen, nopeus.

Fortacon arvot ovat perusta eettiselle ohjeistollemme (Code of Conduct). Tavoitteenamme on olla teollisuudenalamme halutuin yhteistyökumppani.

Fortacon arvot ohjaavat ajattelutapaamme ja asenteitamme ja muodostavat yleiset periaatteet käyttäytymiselle, jota edellytämme kaikilta työntekijöiltämme.



LIIKETOIMINTA- YKSIKÖT

LIIKETOIMINTAYKSIKÖT JA TEKNOLOGIAKESKUKSET

T Technology Hub

Breitenau, Itävalta
Cabins

Gliwice, Puola
Steel Fabrications

Gruža, Serbia
Assemblies

Holič, Slovakia
Cabins

Janów Lubelski, Puola
Steel Fabrications

Kurikka, Suomi
Assemblies, Cabins

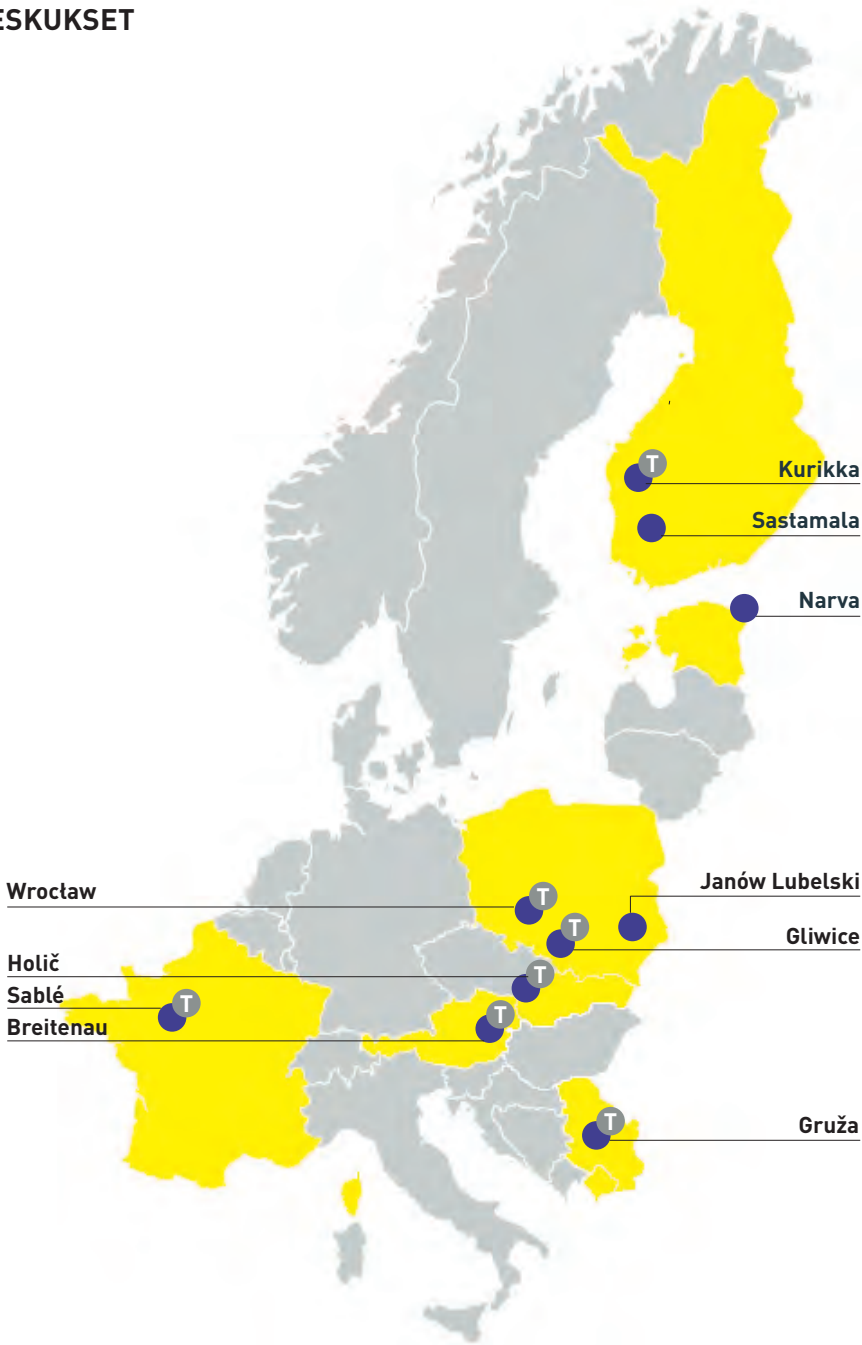
Narva, Viro
Steel Fabrications

Pune, Intia
Cabins

Sablé, Ranska
Cabins

Sastamala, Suomi
Assemblies

Wrocław, Puola
Assemblies, Steel Fabrications



Fortacon ja TATA
AutoCompin turvaohjaamot

Työkoneohjaamoiden markkina kehittyy nopeasti Intiassa. Lisääntyvien turvallisuusvaatimusten myötä Fortaco ja TATA AutoComp aloittivat yhteistyön useita vuosia sitten ja allekirjoittivat sopimuksen turvaohjaamoiden valmistuksesta Intian ja Aasian markkinoille. TATA AutoComp valmistaa ohjaamot, valmistus perustuu Fortacon suunnittelu- ja valmistustekniikkaan.





2024 NUMEROINA

356

Liikevaihto MEUR

5,2

Käyttökate % ¹⁾

338

Liikevaihto ilman myyjiä
liiketoimintoja MEUR ²⁾

6,0

Käyttökate ilman myyjiä
liiketoimintoja % ¹⁾ ²⁾

80 000+

Tonnia terästä

-0,3

CO2e päästöt % ³⁾

10,3

Tapaturmataajuus ⁴⁾

2 400+

Henkilöstön lukumäärä

¹⁾ Käyttökate ennen kertaluonteisia eriä

²⁾ Luvut ilman myyjiä liiketoimintoja: Jaszberenyn sekä Kalajoen ja Sepänkylän liiketoiminnot myytiin vuoden 2024 aikana

³⁾ Päästöt oman toiminnan energiankulutuksesta

⁴⁾ Tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohden

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Fortaco on strateginen kumppani ja teollisuudenalansa johtava kokonaisratkaisujen toimittaja raskaiden työkoneiden laitevalmistajille (Original Equipment Manufacturer). Tarjontaamme kuuluvat kokoonpanopalvelut, työkoneiden ohjaamot, hitsatut teräskomponentit, teknologiapalvelut ja nollapäästöratkaisut.

Palvelemme yli 60:tta alansa johtavaa OEM-asiakasta 10 liiketoimintayksikössä Euroopassa. Punen liiketoimintayksikössä Intiassa teemme valmistusyhteistyötä TATA AutoCompin kanssa. Yritys on kasvanut merkittävästi sen perustamisen jälkeen kymmenen vuoden aikana ja asemamme markkinoilla on vahva. Liikevaihtomme on yli kaksinkertaistunut ja strategiset investoinnit mukaan lukien kapasiteettimme yli kolminkertaistunut.

Olen ollut Fortacon toimitusjohtajana nyt kolme kuukautta. Yhtiön teollisuudenala on minulle entuudestaan tuttu, ja odotan innokkaasti työskentelyä asiakkaidemme kanssa ja uusien liiketoimintamahdollisuuksien kehittämistä Fortacon tulevaisuuden hyväksi.

Raskaan teollisuuden tulevaisuuden näkymä on ennalta-arvaamaton ja maailmantalous epävakaa, mikä edellyttää jatkuvia toimenpiteitä kilpailukyvyyn säilyttämiseksi. Tiivis yhteistyö asiakkaiden kanssa on välttämätöntä.

Vuosi 2024 oli Fortacolle haastava vaikeana jatkuneen markkinatilanteen vuoksi. Useimmissa markkinasegmenteissämme saatujen tilausten määrä laski selvästi vuodesta 2023, mikä johtui markkinoilla vallinneesta yleisestä epävarmuudesta ja loppuasiakkaiden investointihalukkuuteen vaikuttaneesta korkeasta korkotasosta. Koko vuoden vertailukelpoinen liikevaihtomme laski 21 prosenttia edellisvuodesta 338 (429) miljoonaan euroon. Neljännen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevaihtomme laski 23 prosenttia 76 (100) miljoonaan euroon.

Koko vuoden 2024 käyttökatteemme (EBITDA) ilman kertaluonteisia eriä oli 20,3 (36,1) miljoonaa euroa eli 6,0 (8,7) prosenttia liikevaihdosta. Käyttökate heikkeni ennen kaikkea liikevaihdon laskun, erään uuden investoinnin

ylösajon myöhästymisen ja erään viime aikoina ostetun liiketoiminnan heikon kannattavuuden vuoksi. Lisäksi yhtiöllä oli merkittävä määrä kertaluonteisia eriä, jotka liittyivät muun muassa meriteollisuus- ja energia-liiketoimintamme sekä raskaiden tuotteiden projektiliiketoimintamme strategiseen arviointiin ja liiketoimintojen myynteihin, kannattavuuden parannusohjelmaamme sekä vuonna 2024 tekemiimme kasvuun keskittyviin investointeihin. Nämä kertaluonteiset erät rasittivat myös kassavirtaamme. Ennakoimme huomattavasti alhaisempia kertaluonteisia kuluja vuonna 2025. Viimeisteltyämme rakenteelliset orgaaniset investoinnit Puolassa, Virossa ja Slovakiassa ennakoimme investointien palaavan normaalille tasolle, mikä mahdollistaa edelleen paranevan tuottavuuden sekä käyttöomaisuuden kunnossapidon.

Asiakkamme luottavat laatuamme sekä toimitusvarmuuteemme

Liikevaihdon laskusta ja kannattavuuden heikkenemisestä huolimatta

olen tyytyväinen siihen, että toimitustäsmällisyytemme ja laatutasomme ovat pysyneet korkealla tasolla, mistä olemme saaneet hyvää palautetta asiakkailtamme. Volyymin lasku on vaikuttanut eri tavoin eri yksiköihimme, ja joillakin tehtailla tuloksentekeyty kehittyi volyymien laskusta huolimatta positiivisesti.

Kannattavuuden parantaminen jatkuu

Käynnistimme alkuvuodesta 2024 mittavan liiketoiminnan ja kannattavuuden parannusohjelman, jolla tavoiteltiin kiinteiden kulujen leikkauksia, hinnoittelu- ja volyymparannuksia, käyttökate- ja käyttöpääomaparanuksia sekä muita parannuksia kannattavuuteen ja rahavirtaan.

Myimme kesäkuussa raskaiden tuotteiden projektiliiketoimintamme Unkarin Jászberényssä Cyclus GmbH:lle ja Ask US Management s.r.o.:lle ja lokakuussa myimme Kalajoella ja Sepänkylässä sijainneen meriteollisuus- ja energialiiketoimintamme Componentalle. Näiden yritysmyyntien



myötä saimme päätökseen helmikuussa 2024 julkistetun meriteollisuus- ja energialiiketoimintamme sekä raskaiden tuotteiden projektiliiketoimintamme strategisen arvioinnin.

Vuoden viimeisen neljänneksen aikana tehostimme kannattavuudenparannusohjelmaamme entisestään haastavana säilyneen markkinatilanteen vuoksi. Tehostettu Fortaco 25 -ohjelma ei vielä juurikaan ennättänyt vaikuttaa vuoden 2024 tulokseen, vaan lisätoimien vaikutus näkyy vasta vuoden 2025 kuluessa. Vahvaan pääomistajaamme tukeutuen jatkamme ponnisteluja Fortacon kannattavuuden parantamiseksi vuonna 2025. Lisäksi olemme yhdessä pääomistajamme kanssa arvioimassa vaihtoehtoja likviditeettimme parantamiseksi entisestään sekä pääomarakenteemme vahvistamiseksi.

Investoinnit etenivät suunnitellusti

Strategiset laajennushankkeet tehtaillamme Virossa, Slovakiassa ja Puolassa etenivät suunnitellusti. Viron Narvassa olemme lisänneet 8 000 neliometriä lattiapinta-alaa sekä ottaneet käyttöön alan parhaat tuotantolaitteet. Suunnittelemme aloittavamme sarjatuotannon vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä. Slovakiassa teimme suuren muutoksen Holicin tehtaillamme. Kokoonpanohallin uudessa laajennusosassa on aloitettu sarjatuotanto, ja uuden robottihitsauslinjan on määrä aloittaa tuotanto vuoden 2025 alussa. Gliwicen alueella Puolassa vihittiin

käyttöön uusi tehdas lokakuussa 2024, ja sarjatuotannon valmistelut ovat käynnissä. Tuotantoa ollaan käynnistämässä, ja tavoitteena on saavuttaa täysi tuotantokapasiteetti vuoden 2025 loppuun mennessä.

Näiden investointien myötä meillä on tarvittava kapasiteetti, jolla pystymme täyttämään asiakkaidemme tarpeet markkinoiden aikana elpessä.

Kestävän kehityksen ohjelma

Vuoden 2024 aikana olemme valmisteelleet Fortaco-konsernin ilmasto-ohjelmaa ja valmistautuneet EU:n yritysraportointiin (CSRD). Laajensimme myös Zero Emissions -tuoteportfoliota ja otimme harppauksen kohti integroidun ratkaisutoimittajan roolia laajentamalla tarjontaamme integroituihin lämmönhallintaan (ITM). Olemme aktiivisia vihreässä siirtymässä, ja yksi strategisista tavoitteistamme on muuttaa raskaiden työkaluiden teollisuus päästövapaaksi. Asiakkaamme ovat yhä kiinnostuneempia vastuullisuuskysymyksistä.

Arvioimme markkinatilanteen pysyvän heikkona

Arvioimme markkinakysynnän pysyvän edelleen heikkona ainakin vuoden 2025 toisen puoliskon lopulle asti lukuun ottamatta tiettyjä markkina-segmenttejä, kuten kaivos- ja puolustusvälineiteollisuutta. Keskitymme nykyisen liiketoimintamme tuloksenteokkyvyn ja kannattavuuden parantamiseen. Olemme edelleen sitoutuneita strategiaamme, ja

olemme laajentaneet asiakaskuntaamme strategiaamme mukaan sekä hyödyntäneet koko tarjontaamme asiakkaillemme. Keskitymme nyt pääasiassa kannattavuutemme parantamiseen vallitsevan heikon markkinatilanteen aikana. Tarkastelemme sen vuoksi tällä hetkellä yritysjärjestelymahdollisuuksia hyvin rajoitetusti.

Luottaen huomiseen

Raskaiden työkaluiden laitevalmistajat haluavat yhä enemmän tukeutua sopimusvalmistajiin ohjaamo- ja teräsrakennetuotannossa tai kokoonpanotoiminnassa, kun he parantavat oman toimintansa tehokkuutta. Kun markkina viimein kääntyy kasvuun, ja laitevalmistajat (Original Equipment Manufacturers) alkavat kasvattamaan volyymejään, Fortaco on hyvissä asemissa kasvamaan asiakkaidensa kanssa.

Edeltäjäni, Lars Hellberg jäi eläkkeelle 1.1.2025 ja siirtyi Fortacon hallinto-neuvostoon osallistuen yhtiön strategiaan hankkeisiin. Haluan kiittää Larsia hänen omistautumisestaan ja erinomaisesta työstään Fortacon johdossa viimeisten 11 vuoden aikana. Yritys on vakiinnuttanut asemansa työkaluohjaamojen ja teräsrakennekomponenttien teknologiajohtajana Euroopassa.

Suuret kiitokseni myös asiakkaillemme ja omistajallemme luottamuksesta meitä kohtaan ja koko Fortacon henkilöstölle heidän työpanoksestaan vuonna 2024.

Mika Mahlberg
Toimitusjohtaja

STRATEGISET INVESTOINNIT

Innovatiivista teräksen käsittelyä uudella Gliwicen tehtaalla

Fortacon greenfield-tehdas, Gliwicen liiketoimintayksikkö Puolassa, vihittiin käyttöön 1. lokakuuta 2024. Tehdas tuo urauurtavia ratkaisuja raskaiden työkoneiden teollisuudelle. Sarjatuotannon valmistelut ovat käynnissä, ja tuotannon ylösajo etenee. Tavoitteena on täysi tuotantokapasiteetti vuoden 2025 loppuun mennessä.

Teräksen käsittelyn koneet ja laitteet ovat huipputeknologiaa, kuten kuitu-laser-, plasma- ja happileikkaus-koneet, CNC-koneet ja puristustaivutuskoneet aina 12 metriin asti.

Valmistuksessa käytetään tekoälyä ja digitaalisia työkaluja. 3D-skannereita hyödynnetään erittäin nopeassa PPAP-hyväksyntäprosessissa (Production Part Approval Process). Innovaatiot ulottuvat kaikkialle, kaikkiin perustoimintoihin, kuten

materiaalinkäsittely, leikkaus, taivutus, kokoonpano ja toimitus.

Tehtaalla tullaan käsittelemään vuosittain jopa 40 000 tonnia terästä. 35 000 neliömetrin tehdashallista 30 prosenttia on omistettu hitsaus-tekniikoille, joita käytetään ohuiden teräslevykomponenttien valmistukseen Fortacon nollapäästöratkaisuja varten.



Holicin tehtaan valmistus- kapasiteetti kasvaa

Uusi 4 000 neliömetrin tehdaslaajennus Holicin liiketoimintayksikössä Slovakiassa on vankka kulmakivi ohjaamoliiketoiminnan tulevalle kasvulle. Uudessa tehdashallissa on uusi hitsausrobottilinja, korkea automaatioaste ja uusinta tekniikkaa, joilla varmistetaan vahva toiminnan laatu. Kokoonpanotoiminnan sarja-tuotanto aloitettiin vuoden 2025

alussa. Kestävä kehitys ja energiatehokkuus ovat painopistealueita, ja rakennus on suunniteltu ympäristöystävälliseksi.

Fortacon neljä modernia ohjaamotehdasta tarjoavat valmistuskapasiteettia maailman johtaville OEM-asiakkaille (Original Equipment Manufacturer), sisältäen suunnittelu- ja insinööriyön sekä jälkimarkkinapalvelut. Tehtaat sijaitsevat Itävallassa, Ranskassa, Slovakiassa ja Suomessa.

Narvan liiketoimintayksikkö kasvaa

Uuden tehdasrakennuksen myötä Narvan liiketoimintayksikön lattia-pinta-ala kasvaa 8 000 neliömetrillä nykyisen Narvan keskustassa sijaitsevan 35 000 neliömetrin lisäksi. Liiketoimintayksikön kokonaispinta-ala on noin 100 000 neliömetriä. Uusi rakennus on tärkeä virstanpylväs Narvan liiketoimintayksikölle ja Narvan kaupungin kehittämiseksi.

Tehdas tarjoaa kilpailukykyisiä ratkaisuja ja vahvaa toiminnan laatua erikoistuneen tuotantolinjan, esivalmistuslaitteiden, hitsausrobottien ja CNC-koneistuskeskusten avulla.

Kaikki Fortacon neljä teräsvalmistus-tehdasta, jotka sijaitsevat Virossa ja Puolassa, tarjoavat valmistuskapasiteettia alan parhailta tuotantolaitteilla, sekä suunnittelu- ja insinööriyön ja jälkimarkkinapalvelut.



2024 KOHOKOHDAT

Nollapäästöjä kohden

Technology & Zero Emissions -tiimi tukee asiakkaidemme matkaa kohden nollapäästöjä. Olemme aktiivisia vihreässä siirtymässä, ja yksi strategisista tavoitteistamme on muuttaa raskaiden työkoneiden teollisuus päästövapaaksi. Technology & Zero Emissions -tiimi priorisoi siirtymää ja keskittyy tulevaisuuden liiketoimintatarjontansa kehittämiseen, johon kuuluvat fossiilivapaat terästuotteet, kevyiden teräsrakenteiden suunnittelu, integroitu lämmönhallinta sekä akkukoteloiden hitsaus- ja kokoonpanopalvelut.

Tämä on ilmasto-ohjelmamme kriittinen kulmakivi mitä tuemme yhteistyössä asiakkaidemme ja liikekumppaneidemme kanssa.

Technology & Zero Emissions: tiimit innovaatioiden takana

DefenseTech-tiimi kehittää monimutkaisia ja korkean teknologian ratkaisuja puolustusvälinesegmentin asiakkaille. Perinteisestä ohjaamoliiketoiminnasta poiketen Fortaco tarjoaa täysin integroituja ratkaisuja, joissa yhdistyvät ohjaamon laitteistot, asiakaskohtaiset sovellukset sekä ohjausjärjestelmät. Fortaco vastaa tiukoista suorituskykyvaatimuksista äärimmäisissä sääolosuhteissa, liikkuvuudesta vedessä ja ilmakuljetusmääräysten noudattamisesta sekä monista muista vaatimuksista.

SystemTech-tiimi kehittää ohjaus-, infotainment- ja pilvipalvelujärjestelmiä raskaiden työkoneiden ohjaamoihin. Toiminnallisuuksiin kuuluvat esimerkiksi käyttöliittymä, ilmastointi,

valaistus, tuulilasinpyyhkijät ja valvontajärjestelmä. Fortacon tarjoamat ratkaisut vähentävät merkittävästi asiakkaiden ohjausjärjestelmien monimutkaista kehitystyötä ja laajentavat Fortacon tarjontaa kattamaan ohjausjärjestelmien komponentit. SmartCabin-ratkaisumme toimii alustaratkaisuna myös uusien innovaatioiden kehittämiseksi, kuten integroidulle lämmönhallinnalle, joka ohjaa paitsi ohjaamoa myös akkupaketit ja suurjännite-elementtejä.

ManuTech-tiimi kehittää ratkaisuja uusiin tuotantoteknologioihin. Vuonna 2024 teknologian kehittämisessä keskityttiin sähköiseen liikkuvuuteen (E-mobility), erityisesti akkukoteloiden valmistukseen. Tämä on erittäin vaativa rakenne, jolta edellytetään keveyttä sekä korkeaa iskunkestävyyttä ja värinän sietoa.



SteelTech-tiimi auttaa asiakkaita siirtymään kevyisiin ja lujiin teräskomponentteihin alkaen konseptisuunnittelusta valmistuksen toteutukseen asti. Tiimi tukee Fortacon liiketoimintayksiköitä monimutkaisissa väsymisanalyysissä ja on mukana kehittämässä ympäristöystävällisiä teräsrakenteita.

Kestävän kehityksen ohjelma etenee

Kestävän kehityksen ohjelma käynnistettiin vuonna 2023 ja edistyimme hyvin vuoden 2024 aikana. Olemme valmistelleet Fortaco-konsernin ilmasto-ohjelmaa ja valmistautuneet CSRD-raportointiin tekemällä kaksois-olennaisuuden arvioinnin. Päivitimme kestävään kehitykseen liittyvät politiikkamme, tarkastimme prosesseja ja kehitimme riskienhallintaa ja valvontaa. Jatkamme yhteistyötä

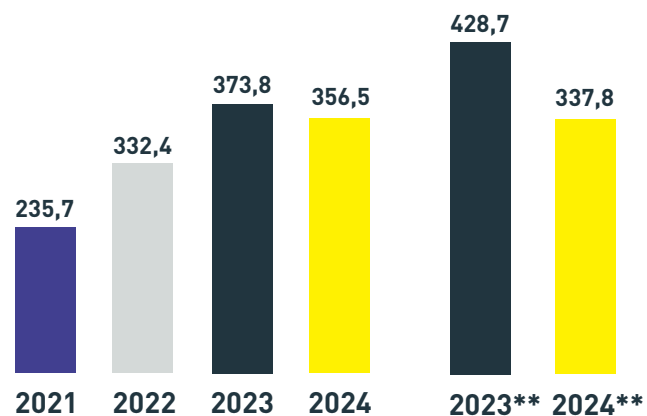
asiakkaiden kanssa rakentaaksemme yhteisen kestävän kehityksen ohjelman.

Laajensimme myös Zero Emissions -tuoteportfoliota ja otimme harppauksen kohti integroidun ratkaisutoimittajan roolia laajentamalla tarjontaamme integroituun lämmönhallintaan (ITM). Tavoitteenamme on tarjota lämmönhallintaa paitsi ohjaamoihin myös ajoneuvojen sähköistysjärjestelmiin, kuten akkuihin ja muihin oheisjärjestelmiin.

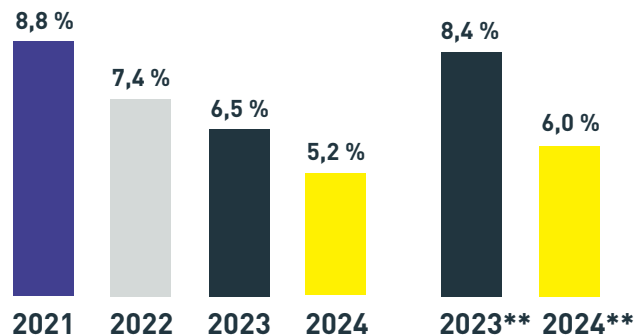


VUODEN AVAINLUVUT

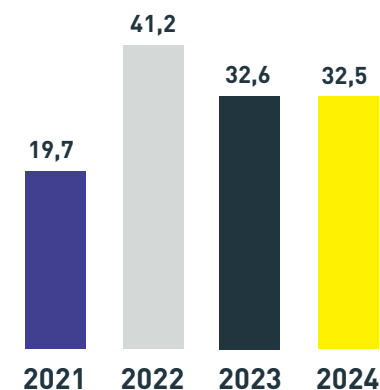
Liikevaihto 2021-2024 MEUR



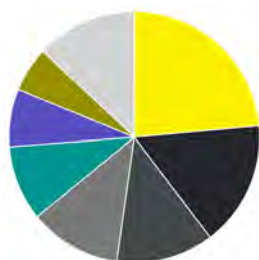
Käyttökate* 2021-2024 MEUR %



Rahavarat 2021 - 2024 MEUR



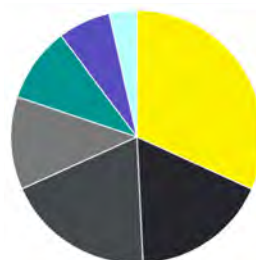
Liikevaihto toimialoittain %



2024

- 23 % Materiaalin käsittely
- 16 % Kaivostoiminta
- 13 % Maatalous
- 12 % Metsätalous
- 10 % Rakennustoiminta
- 7 % Kontin käsittely
- 6 % Puolustus
- 13 % Muu teollisuus

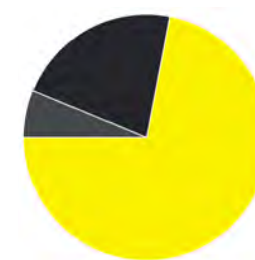
Henkilöstö maittain %



2024

- 32 % Puola
- 17 % Viro
- 19 % Suomi
- 12 % Ranska
- 10 % Itävalta
- 7 % Slovakia
- 4 % Serbia

Henkilöstö %



2024

- 72 % Työntekijät
- 22 % Toimihenkilöt
- 6 % Vuokratyöntekijät

*) Käyttökate ennen kertaluonteisia eriä

**) Vertailukelpoiset luvut sisältäen vuonna 2023 tehtyjen yritysostojen koko vuoden vaikutuksen ja pois lukien divestoidut liiketoiminnot



STRATEGIA



TEOLLISUUDENALAT

Fortacolla on laaja valikoima

globaaleja asiakkaita. Yritys palvelee yli 60:tta alansa johtavaa OEM-asiakasta (Original Equipment Manufacturer) seuraavilla toimialoilla:

Kaivostoiminta

Laaja valikoima laitteita mineraalien etsintään, louhintaan, kallionporaukseen, jyräntään, murskaukseen, lastaukseen ja kuljetukseen, sekä tunnelin rakentamiseen. Ratkaisut kattavat etsintäporauslaitteet, mekaaniset leikkauslaitteet, siirrettävät murskaimet ja seulat, pintaporailaitteet, maanalaiset poralaitteet, kuormaajat ja dumpperit.

Kiertotalous / Kierrätys

Laaja valikoima teollisuudessa käytettäviä laiteratkaisuja kuljetusyrityksille, kierrätyspisteisiin, jätteenkäsittelyasemille sekä jätteiden uudelleenkäsittelylaitoksille. Laiteratkaisuja ovat seulat, murskaimet, mobiilnosturit, vaihtolavalaitteet, takalaitanostimet ja ajoneuvotrukit.

Kontinkäsittely

Laaja valikoima erilaisia kontinkäsittelyratkaisuja satamiin, terminaaleihin ja intermodaaliterminaaleihin. Sovelluksiin kuuluvat erilaiset laivastarantaan ratkaisut ja nosturit, lastauslaiturinosturit sekä konttikuljettimet, konttikurottajat, tyhjiin konttien käsittelylaitteet, terminaalitraktorit sekä autonomisesti ohjautuvia ajoneuvoja valmistava teollisuus.

Maatalous

Erilaiset maatalouskoneiden sovellukset, kuten ruiskutuslaitteet, traktorit, paalaimet, maatalouden pyöräkuormaajat ja kurottajat, leikkuupuimurit ja hakkuukoneet. Sovellukset ovat laajasti käytössä maataloudessa.

Materiaalinkäsittely

Laaja valikoima materiaalinkäsittelyratkaisuja vähittäiskaupan, elintarvike- ja juomateollisuuden sekä logistiikan tarpeisiin. Ratkaisut sisältävät eri-

tyyppisiä laitteita lastin ja materiaalien käsittelyyn. Esimerkkeinä teollisuustnosturit, erilaiset mobiilnosturit, kevyet, keskiraskaat ja raskaat trukit sekä ajoneuvoasennettavat kuorman käsittelylaitteet, kuten kuormaustnosturit, puutavaranosturit sekä ajoneuvotrukit.

Meriteollisuus

Järjestelmäkoonpanot ja kansikoneet, kuten vinssit, A-muotoiset nostopukit, siltanosturit ja käsittelypuomit.

Metsätalous

Ratkaisut koneelliseen puunkorjaukseen, puun käsittelyyn ja prosessointiin. Näihin kuuluvat metsäkoneet, kuten harvesterit ja kuormatraktorit, puunosturit puunkuljetukseen, terminaalinosturit ja mobiilnosturit sekä näihin liittyvät laitteet.

Puolustusvälineet

Erilaiset sovellukset puolustusväline-

teollisuuden tuotteisiin, kuten nostolaitteet, nosturit ja kuljetusajoneuvot.

Rakennuskoneet

Laaja valikoima ratkaisuja maanrakennukseen sekä infrastruktuurin ja talonrakentamisen markkinoille. Laiteratkaisuihin kuuluvat kaivinkoneet, puskutraktorit, tiehöylät, pyöräkuormaajat, kippiautot, levittimet, maantiivistäjät, kurottajat ja erilaiset paalutussovellukset sekä murskaamiseen ja seulontaan liittyvät laitteet.

Muu teollisuus

Liikkuvat ja kiinteät laitteet eri teollisuudenaloille, kuten elintarvikejalostus, lentokenttä- ja kunnalliset laitteet.

TARJOAMA

Technology & Zero Emissions

Fortaco on aktiivisesti mukana vihreän siirtymän muutoksessa. Technology & Zero Emissions -tiimi kehittää tulevaisuuden tarjontaa ja innovatiivisia ratkaisuja, joilla autamme asiakkaitamme heidän matkallaan kohden nollapäästöjä.

- Teräsvalmistuksen tarjontaa on laajennettu akkupakettien hitsaukseen ja kokoonpanoon.
- Ohjaamotarjontaan kuuluvat integroidut ohjaamon ohjausjärjestelmät sekä lämmönhallintajärjestelmät.
- Kevyiden ja pitkäikäisten komponenttien tutkimus- ja suunnittelupalvelut.
- Ympäristöystävällisten valmistusprosessien ja vihreän teräksen sovellusten kehittäminen.

Assemblies

Yksinkertaistamme toimitusketjua, autamme kysynnän vaihteluissa ja kapasiteettirajoitteissa, lyhennämme markkinoille tuloaikaa ja vähennämme kiinteitä kustannuksia ja sidottua pääomaa. Näin asiakkaamme voivat keskittyä ydinliiketoimintaansa.

- Täydelliset ajoneuvokokoonpanot, moduulikokoonpanot, ohjaamokokoonpanot ja järjestelmäkokoonpanot.
- Räätelöidyt toimitusketjuratkaisut sekä vaihtoehtoiset hankinta- ja ulkoistamisratkaisut kokoonpanotoimintoja varten.
- Elinkaaren aikainen huolto ja varaosien huoltopalvelu.

Vehicle Cabins

Tuotesuunnittelu ja valmistettavuus takaavat tehokkaan valmistusprosessin sekä oikean laadun ja hinnan. Nämä tekevät Fortacosta valmistuskumppanin, jonka tarjoama alkaa tuotesuunnittelusta ja kattaa palvelut tuotteen valmistukseen asti.

- Työkoneiden ohjaamovalmistus ja kokoonpano kaikissa volyymi- ja kokoonpanolaajuuksissa.
- Sarjavalmistus erilaisille ohjaamoratkaisuille.
- Ohjaamosuunnittelu sekä kokonaisprojektin hallinta, tuotekehitys ja uusien tuotteiden käyttöönottopalvelut, joihin kuuluvat konseptisuunnittelu, tekniset ratkaisut, teollistaminen ja räätelöidyt valmistuspalvelut.
- Varaosien jälkimarkkinapalvelut ohjaamon elinkaaren ajan.

Steel Fabrications

Fortacon teräsrakennekomponentit on tehty kestäviksi ja lujiksi, ne toimivat erinomaisesti vaativissa olosuhteissa. Edistyksellisellä hitsaustekniikalla optimoimme kustannukset ja varmistamme laadun.

- Teräskomponenttien, kokonaisten runkojen ja muiden teräsrakenteiden valmistus.
- Materiaalien esikäsittely, hitsaus, koneistus, pintakäsittely, esiasennus, projektinhallinta, laadunvalvonta ja testaus.
- Pintakäsittely ja korroosiosuojaus erilaisilla tekniikoilla: E-pinnoitus, märkämaalaus, jauhemaalaus ja lämpöruiskutus.

HENKILÖSTÖ



Vuonna 2024 Fortacon liiketoimintayksiköissä oli yhteensä 2 418 työntekijää. People & HR -tiimi jatkoi keskeistä tavoitettaan, työntekijöiden kehittämisen edellytyksiä liiketoimintayksiköissä.

Edistymme merkittävästi työnantaja-mielikuvan vahvistamisessa, henkilöstön kehittämisessä, mielenterveyden edistämisessä ja kestävän kehityksen aloitteissa. Nämä saavutuksemme ovat linjassa visiomme kanssa.

Tavoitteenamme on edistää sääntöjä noudattavaa, sitoutunutta ja suorituskykyistä kulttuuria ja osallistavaa työpaikkaa.

Työnantajamielikuva

Fortaco vahvisti työnantajamielikuvaansa erilaisten kampanjoiden, sosiaalisen median ja koulutusohjelmien avulla.

Kansainvälinen naistenpäivä

Toimitusjohtaja Lars Hellberg osallistui päivän toimintaan mies- ja naiskollegoiden kanssa.

Kansainvälinen hitsaajien kuukausi

Tämä kuukauden mittainen kampanja esitteli menestystarinoita, tietokilpailuja ja naishitsaajia, ja lisäsi tietoisuutta monipuolisista uramahdollisuuksista.

Kampanja monimuotoisuudesta

"Luulitko, että se oli mies?"

Teollisuudenalamme on miesvaltainen, ja vaikka naisten määrä alalla kasvaa, ero on edelleen näkyvissä. Tämän stereotypian torjumiseksi järjestimme kampanjan.

Fortaco x Toyota

Kumppanuutemme Toyotan kanssa perustuu vahvasti yhteisiin arvoihimme. Vuosien ajan Fortacon tiimit ovat oppineet Lean-johtamista Toyotalta. Fortacon yhteinen video Toyotan kanssa korostaa sitoutumistamme osallistamiseen ja tiimityöhön.

Henkilöstön kehittäminen

Fortaco tukee työntekijöitään tarjoamalla innovatiivisia työvälineitä, kehittämällä perehdyttämisprosesseja ja koulutusohjelmia.

Työnhakijoiden seurantarjestelmä

Tämä järjestelmä otettiin käyttöön koko organisaatiossa, ja suunnitelmissa on laajentaa käyttöä myös uusimpiin liiketoimintayksiköihin.

Perehdytys kehittäminen

Uudet e-oppimismoduulit otettiin käyttöön rekrytoivien esihenkilöiden tueksi. Työharjoittelua varten laadittiin suunnitelma, jolla varmistamme yhtenäisen ja tehokkaan perehdytysprosessin.

Kykymatriisi

Tämä sovellus on integroitu globaaliin HR-järjestelmään, ja ensimmäinen käyttöönottokierros käynnistetään tammikuussa 2025.

E-oppimismoduulit

Uusia koulutusmateriaaleja on valmisteilla, esimerkiksi uusi perehdytysmateriaali tehdään paikallisilla Fortaco-kielillä. Eettinen ohjeisto (Code of Conduct) on myös päivitetty. Eettisen ohjeiston koulutukset saatiin päätökseen liiketoimintayksiköissä, osallistumisprosentti oli 100.

Engagement Awards 2024

Työntekijöitä palkittiin heidän merkittävästä panoksestaan kolmessa kategoriassa: yrityskulttuurin rakentaminen, innovaatiot ja tuotannon optimointi.

Työntekijöiden hyvinvointi ja mielenterveys

Olemme erityisesti panostaneet työntekijöiden hyvinvointiin. Perustimme seitsemän mielenterveyslähettilään tiimin, joka auttaa kollegoita, kun elämä on haastavaa. Tiimi antaa tukea ja edesauttaa mielenterveyden hoitamisen kulttuuria. "On OK olla olematta OK" on viestimme.

Vahvistimme sitoutumistamme kohdenetusti esimerkiksi seuraavilla osa-alueilla: "Mielen Hyvinvointi" -ohjekirjanen, joka on julkaistu kaikilla Fortaco-kielillä; "Fortacon arvot osana toimintaamme" -työpajoja on järjestetty työntekijöiden käyttäytymisen yhdenmukaistamiseksi Fortacon arvojen mukaisesti sekä sitoutumisen ja suorituskyvyn lisäämiseksi; järjestimme myös mielenterveyttä käsittelevän webinaarin.

Kestävän kehityksen edistäminen

Fortaco otti merkittäviä harppauksia kestävän kehityksen alueella yhdenmukaistamalla toimintaansa EU:n kestävän kehityksen raportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) mukaisesti. Vahvistimme hallinnon rakenteita ja otimme kaikki liiketoimintayksiköt mukaan toimeenpanoon. Keskityimme uudistuksiin energiatehokkuuden, päästöjen vähentämisen, monimuotoisuuden, tasa-arvon ja mielenterveyden alueilla. Asiakkaat ja sidosryhmät antoivat meille myönteistä palautetta kestävän kehityksen tuloksistamme.

Henkilöstön sitoutuminen ja Pulse-tutkimus

Vuosittainen työntekijöiden sitoutumista mittaava tutkimus Pulse antaa meille tärkeää tietoa työntekijöiden mielipiteistä: vastausprosentti oli 56 ja sitoutumista mittaava luku 38 prosenttia.

Vahvuudet: Tärkeimpinä nousivat terveys, turvallisuus ja asiakaspalvelu.

Haasteet: Oikeudenmukainen palkkaus, osastojen välinen yhteistyö ja työntekijöiden motivaatio, näillä osa-alueilla meiltä edellytetään toimenpiteitä. Fortaco on sitoutunut vastaamaan näihin haasteisiin vuoden 2025 strategisilla aloitteilla.

Tavoitteet vuodelle 2025

Vuonna 2025 People & HR -tiimi keskittyy joustavan, osallistavan sekä suorituskykyisen kulttuurin edistämiseen.

Johtajuuden kehittäminen

Lisäämme esihenkilöiden ja työntekijöiden koulutus- ja mentorointiohjelmia.

Tekoäly ja digitaalinen muutos

Hyödynnämme älykästä teknologiaa tehokkuuden ja tuottavuuden lisäämiseksi.

Arviointityökalut

Kehitämme järjestelmiä ja arviointityökaluja seuraajasuunnittelua varten ja nousevien kykyjen löytämiseksi.

Mielenterveys ja kestävä kehitys

Jatkamme työntekijöiden hyvinvoinnin ja ympäristöystävällisten käytäntöjen priorisointia.

Vuonna 2024 Fortacon tavoitteita ohjasi työntekijöiden, johdon ja sidosryhmien omistautuminen. People & HR -tiimin selkeät tavoitteet vuodelle 2025 antavat hyvät edellytykset jatkaa osallistavan, kestävän ja tehokkaan organisaation rakentamista heijastaen pyrkimystämme innovaatioiden, yhteistyön ja pitkän aikavälin kasvun edistämiseen.



KESTÄVÄ KEHITYS

Vuonna 2024 Fortaco jatkoi kestävän kehityksen matkaansa keskittyen erityisesti kolmeen osa-alueeseen: (1) EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) ja eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisen raportoinnin valmisteluun, (2) vuonna 2023 laatimamme kestävän kehityksen ohjelman edistämiseen ja (3) asiakkaidemme vihreän siirtymän jatkuvaan tukemiseen.

Vahvan ja kunnianhimoisen vastuullisuusohjelman toteuttamisessa on useita hyötyjä. Näihin lukeutuvat markkinajohtajuus, osaavien työntekijöiden houkuttelu, sidosryhmien luottamus, liiketoiminnan ja toimitusketjujen resilienssi, lainmukaisuus, riskien hallinta, kustannusäästöt ja taloudellinen tehokkuus.

Fortacon kestävän kehityksen ohjelma toimii vastuullisuustyömme rakenteellisena perustana, jonka pohjalta painopistealueisiimme liittyviä hankkeita toteutetaan ja mittareita seurataan.

Vuonna 2024 päivitimme olennaisuusanalyysimme kaksoisolennaisuusanalyysiksi, jossa tunnistettiin kaikki Fortacon olennaiset kestävyysvaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet läpi koko arvoketjun (lisää prosessista ja tuloksista Kestävyysraporttimme ESRS 2 -osiossa). Analyysin tulokset ovat linjassa Fortacon toimialoilla eli raskaiden työkoneiden laitevalmistuksessa esiintyvien kestävyyshaasteiden kanssa. Keskeiset kestävyyshaasteet ovat:

- kielteiset ympäristövaikutukset
- sosiaaliset kysymykset toimitusketjussa

- sääntelystä johtuvat paineet
- asiakkaiden muuttuvat mieltymykset.

Fortaco tähtää ohjelmallaan kunnianhimoisiin kestävyystavoitteisiin sekä omassa toiminnassaan että arvoketjussa. Olemme tunnistanee ja priorisoineet toimenpiteitä tuleville vuosille kolmelta painopistealueelta, jotka ovat ympäristö, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa.

Ympäristövastuu

Ympäristöasiat ovat keskeisiä Fortacon toiminnassa ja päivittäisessä työssä. Ympäristövastuumme keskittyy ilmastomuutoksen vaikutusten lieventämiseen, tuotesuunnitteluun sekä elinkaaren hallintaan.

Arvioimme merkittävimmät ympäristövaikutukset kaikissa Fortacon liike-toimintayksiköissä jo vuonna 2022. Vuonna 2024 jatkoimme kehityksen seurantaa. Useissa liiketoimintayksiköissä on toteutettu energiansäästötoimia ja ympäristöön liittyviä parannuksia sekä saavutettu päästövähennyksiä.

Technology & Zero Emissions -tiimi jatkoi ympäristötarjontamme kehittämistä ja tuki asiakkaitamme heidän vihreässä siirtymässään. Teemme tiivistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa päästöjen vähentämiseksi pääasiassa seuraavilla alueilla:

- ajoneuvojen elinkaaripäästöjen vähentäminen materiaalien painoa alentavilla innovaatioilla, kuten esimerkiksi uudet materiaalit ja teknologia

- teräsvalmistuksen kehittäminen hankintojen prioriteettien uudelleenjärjestämisellä, mikä pidentää teräskomponenttien käyttöikää ja mahdollistaa fossiilivapaan teräksen käytön valituille asiakkaille ja sovelluksille.

Koska vaikutuksemme ulottuu myös arvoketjun alkupäähän, pyrimme vahvistamaan yhteistyötä toimittajiemme kanssa varmistaaksemme, että he ovat sitoutuneet kestävään kehitykseen kanssamme. Vuonna 2024 tunnistimme Fortacon toimitusketjun kestävään kehitykseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Jatkamme työtä kehittääksemme prosessejamme näihin aiheisiin liittyvien hyvien kestävän kehityksen käytäntöjen parantamiseksi.

Sosiaalinen vastuu

Otamme sosiaalisen vastuunme vakavasti ja tunnistamme mikä on vaikutuksemme omien työntekijöidemme lisäksi arvoketjun työntekijöihin, toimitusketjuun, paikallisiin yhteisöihin ja tuotteidemme loppukäyttäjiiin.

Pyrimme kaikessa toiminnassamme turvalliseen, tapaturmista vapaaseen työympäristöön, jossa jokainen sitoutuu aktiivisesti riskien vähentämiseen, onnettomuuksien ehkäisyyn ja nollatapaturmien edistämiseen. Samalla haluamme varmistaa oman henkilöstömme hyvinvoinnin tarjoamalla urakehitysmahdollisuuksia, tasavertaisen

kohtelun kaikille ja monimuotoisen työpaikan ilman minkäänlaista syrjintää.

Vuonna 2024 toteutimme useita paikallisia kampanjoita liittyen sosiaalisiin näkökohtiin, kuten turvallisuus, mielenterveys ja eettinen ohjeisto (Code of Conduct).

Vastuullisuuden johtaminen ja hyvä hallintotapa

Fortacon kestävän kehityksen ohjelma ohjaa vastuullisuustyötämme. Kestävän kehityksen työn selkeä rakenne on välttämätöntä uuden lainsäädännön ja sääntelyn noudattamiseksi, sidosryhmien lisääntyvien vaatimusten sekä lisääntyvien ilmastomuutosten vuoksi ja arvoketjun sosiaalisiin kysymyksiin liittyvien haasteiden ratkaisemiseksi.

Pyrimme noudattamaan huolellisesti lainsäädännöllisiä ja eettisiä normeja ja parantamaan ympäristöön ja sosiaalisiin aiheisiin liittyviä liiketoimintatapojamme. Jatkossa kehitämme edelleen kestävyteen liittyviä tiedonhallintajärjestelmiämme, automatisoimme raportointiprosessejamme ja sisällytämme kestävyysnäkökulmia keskeisiin prosesseihimme.

Yritysten kestävyysraportointidirektiivi (CSRD) asettaa kriteerit raportoinnille ja luo samalla odotuksia kestävyysprosesseihin, kuten riskienhallintaan ja due diligence -selvityksiin. Seuraamme tiiviisti lainsäädännön, kuten EU:n taksonomian, hiilirajamekanismin ja ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoitteen kehitystä ja

huolehdimme sen noudattamisesta.

Lue CSRD:n mukainen kestävyysraporttimme kokonaisuudessaan sivulta 48 alkaen.



YHTIÖN HALLINTO

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2024

Johdanto

Tässä selvityksessä kuvataan Fortaco Group Holdco Oy:n keskeiset hallinto- ja ohjausjärjestelmän periaatteet. Selvitys on yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen hyväksymä.

Fortaco Group Holdco Oy on Suomessa rekisteröity julkinen osakeyhtiö, jonka liikkeeseen laskemat joukkovelkakirjat on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin ylläpitämällä joukkovelkakirjalainojen listalla ja Frankfurtin pörssin Open Market -markkinapaikalla.

Fortaco Group Holdco Oy:n hallinnossa noudatetaan soveltuvia lakeja ja määräyksiä, kuten osakeyhtiölaki, arvopaperimarkkinalaki, markkinoiden väärinkäyttöasetus (EU), Nasdaq Helsinki Oy:n säännöt ja ohjeet, sekä yhtiön yhtiöjärjestystä ja eettisiä ohjeita. Joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskijana yhtiö ei ole velvollinen noudattamaan Arvopaperi-

Konsernirakenne 31.12.2024		
Yhtiön nimi	Kotimaa	Omistusosuus, %
Fortaco Group Holdco Oy	Suomi	100 %
Fortaco Group Oy	Suomi	100 %
Fortaco Oy	Suomi	100 %
Fortaco Ostrobothnia Oy	Suomi	100 %
Fortaco Finance Oy	Suomi	100 %
Fortaco s.r.o.	Slovakia	100 %
Fortaco Polska Sp z o.o.	Puola	100 %
Fortaco Sp z o.o.	Puola	100 %
Fortaco JL Sp z o.o.	Puola	100 %
Fortaco Estonia OÜ	Viro	100 %
Linda Properties OÜ	Viro	100 %
Fortaco GmbH	Saksa	100 %
Fortaco AB	Ruotsi	100 %
Fortaco d.o.o. Gruza	Serbia	100 %
Fortaco Austria Holding GmbH	Itävalta	100 %
Walter Mauser GmbH	Itävalta	100 %
Fortaco France Holding	Ranska	100 %
Buisard S.A.S	Ranska	100 %

markkinayhdistyksen ylläpitämää Suomen listayhtiöiden hallinnointi-koodia. Yhtiö kuitenkin julkistaa vuosittain raportin hallinto- ja ohjausjärjestelmästään.

Tärkeimpiä Fortacon toimintaa ohjaavia ohjeita ja periaatteita ovat:

- Hallintoelinten työjärjestys ja menettelysäännöt (Rules of Procedure)
- Eettiset ohjeet
- Sisäpiiriohje
- Tiedonantopolitiikka
- Riskienhallintapolitiikka
- Päätöksentekopolitiikka

Konsernirakenne

Fortaco Group Holdco Oy on Fortaco Group Oy:n ja tämän tytäryhtiöiden hallinnointiyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiön pääkonttorin rekisteröity osoite on Äyritie 24, Vantaa. Fortaco Group Holdco -konserni syntyi 30.9.2022, jolloin Fortaco Group Holdco Oy osti Fortaco Group Oy:n osakekannan.

Konsernin emoyhtiö Fortaco Group Holdco Oy:llä on yksi osakelaji, ja jokainen osake tuottaa yhden äänen. Yhtiön osakkeiden lukumäärä on 1 000 kappaletta, ja kaikki osakkeet tuottavat yhtiössä yhtäläiset oikeudet. One Equity Partnersin hallinnoima yhtiö OEP 81 B.V. omisti yhtiön osakkeista 100 prosenttia 31.12.2024.

Hallinto

Fortaco Group Holdco Oyj:n hallintoon, valvontaan ja johtamiseen liittyvät vastuut jakautuvat kuvassa esitetyllä tavalla yhtiökokouksen, hallintoneuvoston, hallituksen sekä toimitusjohtajan ja tämän alaisen johtoryhmän kesken. Fortaco Group Holdco Oyj:ssä ja sen konserniyhtiöissä sovelletaan menettelysääntöjä (Rules of Procedure), joissa määritellään tarkemmin päätöksentekoon ja vastuunjakoon liittyvät asiat hallintoneuvoston, hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän välillä.

Yhtiökokoukselle kuuluvat asiat

Fortaco Group Holdco Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttää yhtiön osakkeenomistaja. Osakkeenomistaja osallistuu yhtiön päätöksentekoon, hallintoon ja valvontaan tekemällä päätöksiä yhtiökokoukselle kuuluvissa asioissa.

Suomen osakeyhtiölain mukaan varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kuuden (6) kuukauden kuluessa kunkin tilikauden päättymisestä.

Varsinainen yhtiökokous päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista, muun muassa seuraavista asioista:

- a) tilinpäätöksen vahvistaminen
- b) taseen osoittaman voiton tai tappion edellyttämät toimenpiteet

- c) vastuuvapauden myöntäminen hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle
 - d) hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten valinta ja palkitseminen
 - e) tilintarkastajan valinta
 - f) muut yhtiöjärjestyksen tai lainsäädännön edellyttämät asiat
- Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset julkistetaan mahdollisimman pian yhtiökokouksen jälkeen pörssitiedotteella.

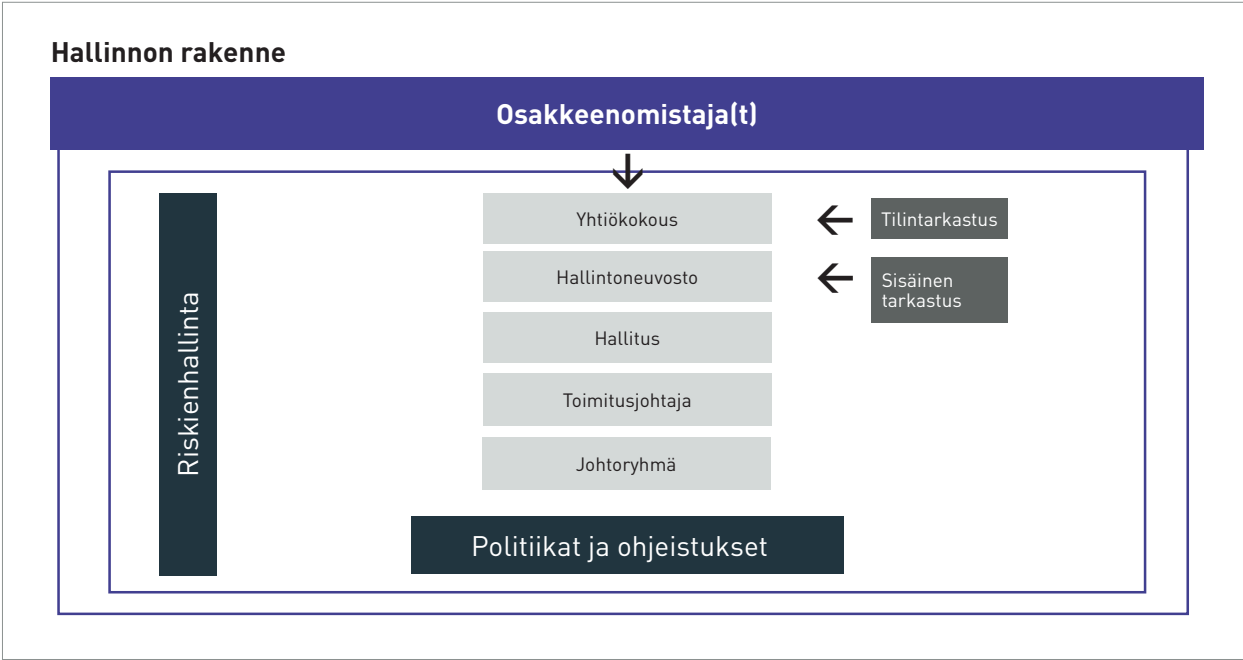
Hallintoneuvosto

Fortaco Group Holdco Oyj:llä on hallintoneuvosto, jonka tehtävä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan vastuulla olevaa yhtiön hallintoa. Hallintoneuvostoon kuuluu kolmesta kuuteen (3–6) jäsentä, jotka valitsee yhtiökokous. Hallintoneuvoston jäsenten toimikausi jatkuu toistaiseksi.

Hallintoneuvoston yleinen tehtävä on ohjata yhtiön liiketoimintaa siten, että se tuottaa pitkällä aikavälillä mahdollisimman suuren lisäarvon siihen sijoitetulle pääomalle ottaen

samalla huomioon eri sidosryhmät.

Yhtiön hallintoneuvostolla on oikeus tehdä päätöksiä menettelysääntöjen (Rules of Procedure) mukaan hallintoneuvoston päättämältään kuuluvissa asioissa, jotka osakeyhtiölain mukaan kuuluvat joko yhtiökokouksen tai hallituksen yksinomaiseen toimivaltaan, jolloin päätökset kirjataan virallisesti joko yhtiökokouksen tai hallituksen päätöksiksi.





Menettelysääntöjen (Rules of Procedure) mukaan hallintoneuvosto päättää muun muassa kaikista olennaisista liiketoimintaan liittyvistä asioista (esimerkiksi kiinteistön, liiketoiminnan, osakkeiden tai muiden arvopapereiden osto ja myynti), merkittävistä organisaatiomuutoksista, olennaisista investoinneista, vuokrasopimuksista ja toimitusjohtajan nimittämisestä ja erottamisesta. Tällaiset päätökset kirjataan virallisesti hallituksen päätöksiksi.

Hallintoneuvoston tehtävänä on myös seurata ja arvioida yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan toimintaa.

Toimitusjohtaja laatii hallintoneuvoston kokousten esityslistan sekä vastaa asioiden valmistelusta ja esittelystä hallintoneuvostolle. Hallintoneuvosto arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa.

Hallintoneuvoston jäseniä valittaessa varmistetaan, että ehdokkaan osaamisprofiili tukee Fortacon nykyistä ja tulevaa liiketoimintaa. Monimuotoisuuden kannalta olennaisia tekijöitä ovat jäsenten toisiaan täydentävä koulutus, osaaminen, kokemus eri teollisuuden aloilta ja toimintaympäristöistä sekä henkilökohtaiset ominaisuudet kuten ikä ja sukupuoli.

Hallintoneuvoston jäsenet vuonna 2024

Fortaco Group Holdco Oyj:n 13.6.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että yhtiön hallintoneuvoston varsinaisten jäsenten lukumäärä on

viisi (5). Hallintoneuvoston jäseniksi valittiin uudelleen Panu Routila (puheenjohtaja), Marc Lindhorst, Markus Sjöholm, Sebastian Schatton ja Mona Henning. Mona Henning toimi hallintoneuvoston jäsenenä 11.7.2024 saakka. David Pfeifer valittiin hallintoneuvoston tarkkailijajäseneksi 14.10.2024 alkaen. Lars Hellberg valittiin hallintoneuvoston jäseneksi 3.1.2025 alkaen.

Hallintoneuvoston jäsenten palkitseminen

Hallintoneuvoston puheenjohtajalle Panu Routilalle maksetaan vuosikorvauksena 52 800 euroa kuukausittaisissa erissä, ja hallintoneuvoston jäsenelle Markus Sjöholmille maksetaan vuosikorvauksena 40 000 euroa kuukausittaisissa erissä. Muille hallintoneuvoston jäsenille ei makseta palkkioita.

Vuonna 2024 hallintoneuvosto kokoontui 10 kertaa ja teki kirjallisia päätöksiä kokousta pitämättä 11 kertaa.

Hallintoneuvoston jäsenet 31.12.2024



Panu Routila

s. 1964, Suomen kansalainen
Hallintoneuvoston puheenjohtaja
vuodesta 2022
Hallituksen puheenjohtaja 2020–2022
Taloustieteiden tohtori, DBA-tohtori-
ohjelma, Aalto-yliopisto
Kauppätieteiden maisteri

Luottamustoimet

Patria Oyj, hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2020

Neova Oyj, hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 2022

Ensto Oy, hallituksen jäsen
vuodesta 2020

Keskeinen työkokemus

Konecranes, toimitusjohtaja
2015–2019

Ahlström Capital, toimitusjohtaja
2008–2015



Markus Sjöholm

s. 1971, Suomen kansalainen
Hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2022
Hallituksen jäsen 2016–2017, 2019–2022
Kauppätieteiden maisteri
Oikeustieteen kandidaatti

Luottamustoimet

Rototec Group AB, hallituksen
puheenjohtaja vuodesta 2025

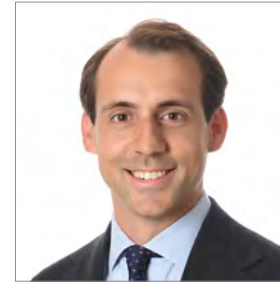
DEN Group Oy, hallituksen
puheenjohtaja vuodesta 2024

Oy Bamsekram AB (Avosylin yhtymä),
hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2023

Keskeinen työkokemus

Actone Oy, yrityksen perustaja ja
toimitusjohtaja vuodesta 2018

CapMan Buyout,
Eri tehtävissä vuosina 1996–2018
Managing Partner 2014–2017
Partner 2001–2018



Marc Lindhorst

s. 1986, Saksan kansalainen
Hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2022
M.Sc. Finance
B.Sc. General Management &
Business Law

Keskeinen työkokemus

One Equity Partners,
Partner vuodesta 2023
Principal 2015–2023



Sebastian Schatton

s. 1990, Saksan kansalainen
Hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2022
B.Sc. General Management

Luottamustoimet

DESMI, hallituksen jäsen
vuodesta 2022

Keskeinen työkokemus

One Equity Partners,
Principal vuodesta 2024
Vice President 2018–2024

**David Pfeifer**

s. 1994, Saksan kansalainen
Hallintoneuvoston tarkkailijajäsen
14.10.2024 alkaen
M.A. Accounting & Finance
M.Sc. International Management
B.Sc. Business Administration

Keskeinen työkokemus

One Equity Partners,
Associate vuodesta 2024

**Lars Hellberg**

s. 1959, Ruotsin kansalainen
B.Sc. Mechanical Engineering
Hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2025

Luottamustoimet

SinterCast AB, hallituksen jäsen
2018–2020

Walki Oy, hallituksen jäsen 2013–2019

Troax Group AB, hallituksen jäsen
2014–2015

GLG, neuvoston jäsen vuodesta 2013

Komas Oy, hallituksen jäsen 2011–2019

Keskeinen työkokemus

Fortaco Group, toimitusjohtaja
2013–2024

Wärtsilä Oyj, PowerTech-divisioonan
johtaja, johtokunnan jäsen 2004–2013

General Motors Europe,
laatujohtoryhmän jäsen 2001–2004



Hallitus

Fortaco Group Holdco Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitukseen kuuluu vähintään yksi (1) ja enintään viisi (5) varsinaista jäsentä, jotka valitsee yhtiökokous. Mikäli hallitukseen kuuluu vähemmän kuin kolme (3) jäsentä, hallituksessa on oltava ainakin yksi (1) varajäsen. Mikäli hallituksessa on useita jäseniä, sille on valittava puheenjohtaja. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Hallituksen jäsenet vuonna 2024

Fortaco Group Holdco Oyj:n osakkeenomistaja päätti 13.6.2024, että yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärä on yksi (1) varsinainen jäsen ja yksi (1) varajäsen.

Yhtiön hallituksen varsinaiseksi jäseneksi valittiin uudelleen Lars Hellberg ja varajäseneksi Kimmo Raunio. Mika Mahlberg valittiin hallituksen jäseneksi 3.1.2025 alkaen, jolloin Lars Hellberg jätti hallituksen jäsenyyden.

Hallituksen jäsenten palkitseminen

Hallituksen jäsenille ei makseta palkkiota.

Vuonna 2024 hallitus teki kirjallisia päätöksiä kokousta pitämättä 25 kertaa.

Toimitusjohtaja

Fortaco Group Holdco Oyj:n hallinto-

neuvosto nimittää yhtiön toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön päivittäisestä johtamisesta ja valvonnasta osakeyhtiölain säännösten sekä hallintoneuvostolta saatujen valtuuksien ja ohjeiden mukaisesti.

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että velvoitteet, sopimukset tai muut oikeudelliset toimet, joihin yhtiö on sitoutunut tai joihin se osallistuu, on asianmukaisesti dokumentoitu ja että ne eivät ole ristiriidassa Suomen tai ulkomaisen pakottavan lainsäädännön kanssa. Toimitusjohtaja valvoo hallintoneuvoston ja hallituksen päättämien tavoitteiden, toimintatapojen ja strategiasuunnitelmien noudattamista ja huolehtii siitä, että ne toimitetaan tarvittaessa hallintoneuvoston päivitettäväksi tai tarkistettavaksi.

Toimitusjohtaja vuonna 2024

Lars Hellberg on toiminut yhtiön toimitusjohtajana 1.10.2013–31.12.2024. Mika Mahlberg on ollut Fortacon toimitusjohtaja 1.1.2025 alkaen.

Johtoryhmä

Toimitusjohtajaa avustaa yhtiön liiketoiminnan johtamisessa konsernin johtoryhmä, jonka jäsenet yhtiön hallintoneuvosto nimittää toimitusjohtajan esityksestä. Johtoryhmässä on oltava vähintään kolme (3) jäsentä.

Konsernin johtoryhmä vastaa konsernin ja liiketoiminnan kehittämisestä sekä operatiivisesta toiminnasta hallintoneuvoston vahvistamien tavoitteiden

mukaisesti. Johtoryhmä kokoontuu kuukausittain sekä tarvittaessa useammin ja keskittyy konsernin sekä liiketoimintojen strategiaan kysymyksiin. Asialistalla ovat säännöllisesti taloudelliseen kehitykseen, kehitysprojekteihin ja henkilöstöön liittyvät katsaukset. Konsernin johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

Konsernin johtoryhmä vuonna 2024

Konsernin johtoryhmään kuului vuonna 2024 seitsemän (7) jäsentä: Lars Hellberg, Kimmo Raunio, Agnieszka Koziara, Mika Mahlberg (1.11.2024 alkaen), Krzysztof Michel (2.9.2024 asti), Mikael Persson, Gustav Svärd (7.10.2024 alkaen) ja Rafal Sornek. Johtoryhmän sihteerinä toimi Tuula Kivelä.

Hallituksen jäsenet 31.12.2024



Lars Hellberg

s. 1959, Ruotsin kansalainen
B. Sc. Mechanical Engineering
Hallituksen jäsen 2022-2024

Fortaco Group
Toimitusjohtaja 2013-2024

Fortaco Group
Hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2025



Kimmo Raunio

s. 1985, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri
Hallituksen varajäsen vuodesta 2022

Fortaco Group
Talousjohtaja ja varatoimitusjohtaja
vuodesta 2023

Fortaco Group
Talousjohtaja 2016-2023

Hallituksen jäsen useissa Fortaco
Groupin tytäryrityksissä



Mika Mahlberg

s. 1963, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen vuodesta 2025

Fortaco Group
Toimitusjohtaja vuodesta 2025

Hallituksen jäsen useissa Fortaco
Groupin tytäryrityksissä

Mika Mahlberg valittiin hallituksen
jäseneksi 3.1.2025 alkaen,
jolloin Lars Hellberg jätti
hallituksen jäsenyyden.

Konsernin johtoryhmän jäsenet 31.12.2024



Lars Hellberg

s. 1959, Ruotsin kansalainen
B.Sc. Mechanical Engineering
Toimitusjohtaja 2013 - 2024
Johtoryhmän jäsen 2013-2024

Keskeinen työkokemus

Wärtsilä Oyj
PowerTech-divisioonan johtaja
johtokunnan jäsen 2004–2013

General Motors Europe
Laatujohtoryhmän jäsen
2001–2004

Luottamustoimet

SinterCast AB
Hallituksen jäsen 2018–2020

Walki Oy
Hallituksen jäsen 2013–2019

Troax Group AB
Hallituksen jäsen 2014–2015

GLG
Neuvoston jäsen vuodesta 2013

Komas Oy
Hallituksen jäsen 2011–2019



Kimmo Raunio

s. 1985, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri
Talousjohtaja ja varatoimitusjohtaja
vuodesta 2023
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2016

Keskeinen työkokemus

Fortaco Group
Talousjohtaja 2016–2023

Fortaco Group
Group Business Controller 2012–2016

HLP Corporate Finance Oy
Associate 2010–2012



Mika Mahlberg

s. 1963, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja vuodesta 2025
Operatiivinen johtaja (COO)
1.11.-31.12.2024
Johtoryhmän jäsen 1.11.2024 alkaen

Keskeinen työkokemus

Senior Advisor 1-10/2024

Konecranes, Port Solutions
Executive Vice President 2017–2023

Konecranes, Port Cranes
Senior Vice President 2008–2016



Agnieszka Koziara

s. 1981, Puolan kansalainen
Master, Human Resource Management
MBA
Senior Vice President, People & HR
vuodesta 2019
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2018

Keskeinen työkokemus

Fortaco Group
HR Director 2018–2019
HR Manager 2014–2018

Ruukki Polska Sp. z o.o.
HR Specialist 2007–2014

Lars Hellberg on toiminut
yhtiön toimitusjohtajana
1.10.2013–31.12.2024.

Mika Mahlberg on ollut
Fortacon toimitusjohtajana
1.1.2025 alkaen.

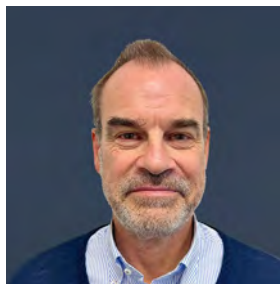


Gustav Svärd

s. 1980, Ruotsin kansalainen
M.Sc. Information Systems/
Information Technology
Senior Vice President, Sourcing & IT
vuodesta 2024
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2024

Keskeinen työkokemus

Volvo Group
Vice President Purchasing 2006–2024



Mikael Persson

s. 1961, Ruotsin kansalainen
M.Sc. Mechanical Engineering
Senior Vice President, Customer &
Business Development vuodesta 2022
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2022

Keskeinen työkokemus

Dafo Vehicle Fire Suppression AB
2019–2022



Rafal Sornek

s. 1972, Puolan kansalainen
Ph.D. Tokion yliopisto
Executive MBA, Aalto-yliopisto
Senior Vice President, Technology &
Zero Emissions vuodesta 2024
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2018

Keskeinen työkokemus

Fortaco Group
Senior Vice President Technology &
Zero Emission Solutions 2023

Fortaco Group
Senior Vice President Technology &
Zero Emission Solutions 2018–2023

HIAB Cargotec
Vice President R&D 2010–2018



Laajennettu johtoryhmä

Fortaco-konsernilla on myös laajennettu johtoryhmä, johon kuuluivat 31.12.2024 konsernin johtoryhmän lisäksi alla mainitut henkilöt.

Konsernitoiminnot

Lauri Anttilainen

Director, Business Control Cabins, Technology & Zero Emissions
s. 1983
M.Sc. Economics
Fortacossa vuodesta 2021

Jean-Guy Coccain

Vice President, Cabin Business Development
s. 1966
Engineering Degree, ESTACA - Ecole Supérieure des Techniques Aéronautiques et de Construction Automobile
MBA
Fortacossa vuodesta 2022

Andras Csizmazia

Director, QHSE
s. 1972
M.Sc. Chemical Engineering & Management
Fortacossa vuodesta 2014

Piotr Galiński

IT Director
s. 1982
M.Sc. Mechanical Engineering
Fortacossa vuodesta 2019

Teemu Hovi

Legal Director, Fortaco Group
s. 1981
LL.M., varatuomari, Executive MBA
Fortacossa vuodesta 2024

Tuula Kivelä

Director, Brand, Communication & Marketing
s. 1961
Bachelor, Business Administration
Fortacossa vuodesta 2013

Joanna Lesicka

Director, Business Control Steel Fabrication, Sourcing & Group Finance
s. 1985
M.Sc. Technology, Management & Marketing
Fortacossa vuodesta 2015

Cecilia Mickos

Director, Group Sustainability
s. 1989
M.Sc. Economics & Business Administration
Fortacossa vuodesta 2023

Henrik Toni

Director, Group Business Control & Business Control Vehicle Assembly
s. 1993
M.Sc. Economics & Business Administration
Fortacossa vuodesta 2021

Andrzej Wrona

Director, Operations Development
s. 1976
M.Sc. Mechanical Engineering
Fortacossa vuodesta 2014

Zbigniew Zych

Director, Manufacturing Technology
s. 1962
M.Sc. Mechanical Engineering
Fortacossa vuodesta 2019

Liiketoimintayksiköt

Adam Czerwiec

General Manager, Wrocław Steel Fabrication & Assembly
s. 1978
M.Sc. Engineering, MBA
Fortacossa vuodesta 2014

Mariusz Majdanik

General Manager, Janów Lubelski Steel Fabrication
s. 1974
Executive MBA
Fortacossa vuodesta 2011

Ivona Poletan

Managing Director, Gruza Assembly
s. 1988
M.Sc. Law
Fortacossa vuodesta 2023

Juraj Prachár

Managing Director, Holic Cabins
s. 1979
M.Sc. International Management & Finance
Fortacossa vuodesta 2011

Markku Pulliainen

General Manager, Sastamala Assembly
s. 1979
M.Sc. Mechanical Engineering
Fortacossa vuodesta 2023

Nicolas Roussel

Managing Director, Sablé Cabins
s. 1981
M.Sc. Economics & Business Administration
Fortacossa vuodesta 2023

Larissa Shabunova

Managing Director, Narva Steel Fabrication
s. 1975
MBA
Fortacossa vuodesta 1997

Tom Store

General Manager, Kurikka Cabins & Kurikka Assembly
s. 1965
Ms. Sc. Economics & Business Administration
Fortacossa vuodesta 2023

Jaroslav Szytow

General Manager, Gliwice Steel Fabrication
s. 1970
M.Sc. in Mechanical Engineering, MBA
Fortacossa 2024

Michael Volz

Managing Director, Breitenau Cabins
s. 1972
Engineer Electrotechnics
Fortacossa vuodesta 2023

Tilintarkastaja

Fortaco Group Holdco Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiölle valitaan tilintarkastajaksi Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastus-yhteisö, jonka päävastuullinen tilintarkastaja on KHT-tilintarkastaja. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Riippumattoman ulkopuolisen tilintarkastuksen lakisääteisenä tehtävänä on varmistaa, että tilinpäätöksessä ja hallituksen toimintakertomuksessa annetaan oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tilikauden tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilintarkastaja antaa lakisääteisen tilintarkastuskertomuksen yhtiön osakkeenomistajille tilinpäätöksen yhteydessä.

Tilintarkastaja vuonna 2024

Fortacon tilintarkastajana toimi tilikaudella 1.1.–31.12.2024 Ernst & Young Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana Anders Svernas, KHT. Ernst & Young Oy toimi myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana tilikaudella 2024.

Lähipiiriliiketoimet

Fortaco Group Holdco Oyj ylläpitää luetteloa lähipiiriin kuuluvista henkilöistä ja yhteisöistä. Konsernin lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, konsernijohdon avainhenkilöt ja näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät määräysvaltaa.

Sisäpiirihallinto

Fortaco Group Holdco Oyj:llä on sisäpiiritiedon hallinnointia koskevat ohjeet, joiden tarkoituksena on varmistaa, että yhtiössä käsitellään sisäpiiritietoa soveltuvien lakien ja viranomaismääräysten mukaisesti. Sisäpiiritiedon hallinnointia koskevat ohjeet sisältävät määräyksiä muun muassa sisäpiiritiedosta, kielletystä sisäpiiritiedon käytöstä, sisäpiirikistereistä, sisäpiiriläisiä koskevista kaupankäyntirajoituksista ja sisäpiirihallinnosta.

Fortaco Groupin lakiasiaintohtaja vastaa sisäpiiriohjeista, sisäpiiriluettelon ylläpidosta ja yhtiön yleisestä sisäpiirihallinnosta. Fortaco Group järjestää henkilöstölleen säännöllisesti koulutusta sisäpiiriasioista.

Riskienhallinta

Fortaco Groupin riskienhallinnan vastuut ja tehtävät jakautuvat viereisessä kuvassa esitetyllä tavalla hallintoneuvoston, toimivan johdon ja sisäisen tarkastuksen välillä. Eri tasot ja näkökulmat varmistavat, että riskejä hallitaan ja johdetaan asianmukaisesti organisaatiossa.

Riskienhallinta on keskeinen osa sisäistä valvontaa. Fortaco Groupin riskienhallinnalla tarkoitetaan tehtävien, vastuualueiden ja prosessien jäsennellyä kokonaisuutta, jonka tavoitteena on riskien vähentäminen ja liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntäminen strategian mukaisesti.

Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on tarjota riippumattomia ja objektiivisia varmennus- ja konsultointipalveluita, jotka on suunniteltu tuottamaan lisäarvoa ja parantamaan Fortacon toimintaa. Sisäisen tarkastuksen työn odotetaan kattavan riskit, jotka uhkaavat yhtiön strategiaa, toiminnallisia, vaatimustenmukaisuus- ja raportointitavoitteita. Systemaattisella ja objektiivisella lähestymistavalla sisäinen tarkastus voi auttaa yritystä parantamaan hallinto-, riskienhallinta- ja valvontaprosessien tehokkuutta. Sisäisen tarkastuksen työn tulee edistää asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

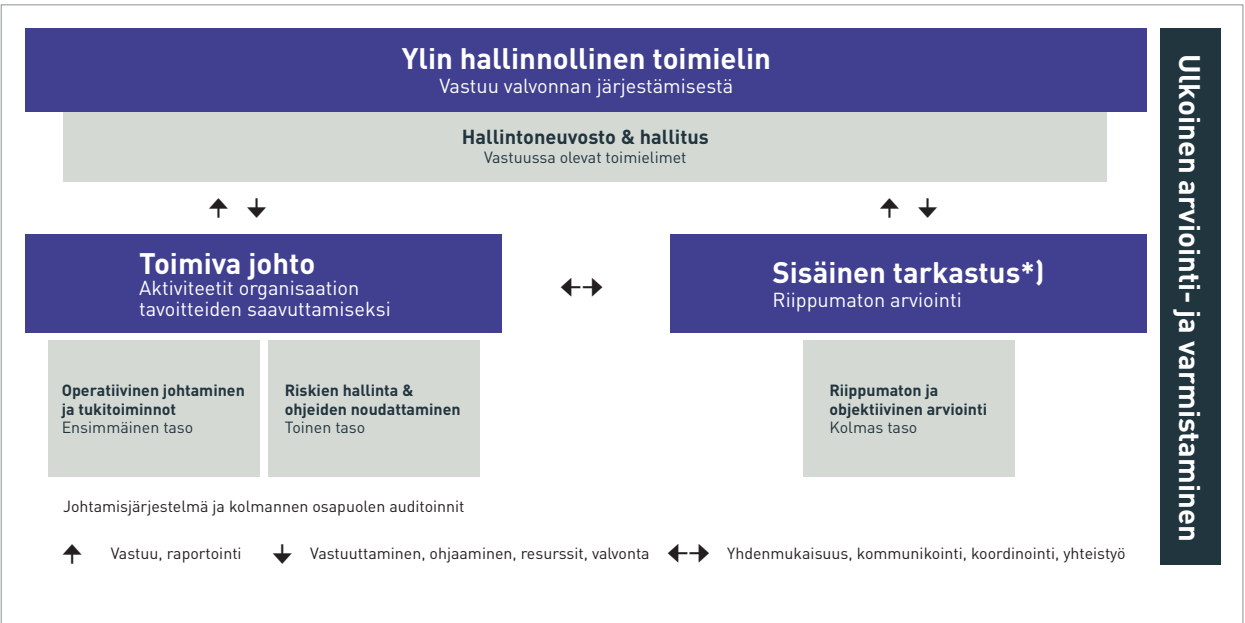
Sisäinen tarkastus määrittää, ovatko hallintoneuvoston ja johdon

suunnittelemat ja edustamat organisaation riskienhallinta-, valvonta- ja hallintoprosessit riittäviä ja toimivia.

Sisäisen tarkastuksen työn koordinoinnista vastaa lakiasiaintohtaja, jonka alaisuuteen sisäinen tarkastus on hallinnollisesti organisoitu.

Sisäisen tarkastuksen riippumattomuuden varmistamiseksi sisäinen tarkastus raportoi hallintoneuvostolle. Hallintoneuvosto vastaa sisäisen tarkastuksen tehokkuuden seurannasta ja toimintaohjeiden sekä pitkän aikavälin ja vuosittaisten tarkastussuunnitelmien hyväksymisestä.

Sisäisen tarkastuksen työn suunnittelua ja toteutusta ohjaa ulkopuolinen ammattitaitoinen palveluntuottaja.



* Ulkopuolisen ammattilaisen suorittama



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2024

LIIKETOIMINTAMALLI JA STRATEGIA

Fortaco on brändeistä riippumaton, strateginen kumppani raskaiden työkoneiden laitevalmistajille. Ydinliiketoiminta-alueita ovat työkoneiden ohjaamovalmistus, teräsrakenteiden valmistus, kokoonpanoliiketoiminta sekä teknologia-palvelut ja nollapäästöratkaisut. Fortacon liiketoiminta-yksiköt ja teknologiakeskukset sijaitsevat useissa Euroopan maissa. Nämä palvelevat maailmanlaajuisesti toimivia asiakkaita useilla teollisuuden sektoreilla, kuten materiaalinkäsittelyssä, kaivosteollisuudessa, meriteollisuudessa, maa- ja metsäteollisuudessa sekä rakennusteollisuudessa.

Fortaco vertaa toimintaansa auto-teollisuuteen ja sen korkeisiin standardeihin voidakseen tarjota asiakkailleen maksimaalista lisäarvoa todellisena Tier 0.5- kumppanina. Keskeisiä kilpailuetuja ovat vahva osaaminen tuoteteknologiassa ja valmistuksessa, ohjaamosuunnittelussa ja -kehityksessä, vaativien teräsrakenteiden hitsauksessa sekä moduuli- ja ajoneuvokokoonpanossa. Fortaco parantaa asiakkaidensa liiketoimintaa ja kannattavuutta tarjoamalla markkinoiden johtavaa

laatua ja toimitusvarmuutta kilpailukyisin kustannuksin ja työturvallisuutta noudattaen. Sitoutunut henkilöstö on kaiken toiminnan keskeinen kulmakivi. Fortaco tekee huomisesta turvallisemman ja paremman todellisena lean-ajatteluun perustuvana yrityksenä.

Raskaiden työkoneiden markkina on suuri, pirstaleinen ja kehittymätön, ja siihen kohdistuu useita megatrendejä sekä käynnissä olevia rakenne-muutoksia. Ala seuraa samaa kehitys-polkuja kuin autoteollisuus menneinä vuosikymmeninä, kuten ulkoistamisen lisääminen, toimitusketjun konsolidointi sekä teknologia- ja tuotekehitys-palvelujen roolin korostuminen. Nämä muutokset vahvistavat Fortacon johtavaa asemaa teollisuudessa sekä laajaa tarjontaa ja vahvaa teknologiaosaamista.

VUOSI 2024

Liiketoimintaympäristö ja keskeiset toimenpiteet

Toimintaympäristöä tilikauden 2024 aikana kuvasivat haastavat markkinaolosuhteet useimmissa markkina-segmenteissä. Tilaukset ja liikevaihto laskivat selvästi vuodesta 2023, mikä johtui markkinoilla vallinneesta yleisestä epävarmuudesta johtuneesta laskeneesta kysynnästä ja loppuasiakkaiden investointi-halukkuuteen vaikuttaneesta korkeasta korkotasosta.

Kysynnän kehitys vaihteli suuresti Fortacolle relevanttien segmenttien välillä. Negatiivinen markkinakehitys vaikutti eniten maanrakennus- ja maataloussegmentteihin. Myös kontinkäsittely- ja materiaalinkäsittely-segmenttien markkinakehitys oli selvästi negatiivinen, kun taas kaivos- ja puolustusväline-segmenttien kehitys oli tasaisempaa. Metsätaloussegmentin kehitys jatkui Fortacolle suotuisana vuonna 2024. Kehityksen taustalla oli asiakaskohtaisia syitä. Yleisesti ottaen Fortaco voitti edelleen uutta kauppaa sekä nykyisiltä että uusilta asiakkailta. Tällä arvioidaan olevan positiivinen vaikutus liikevaihtoon tulevaisuudessa.

Yhtiön tärkeimmän raaka-aineen, teräksen, hinta jatkoi laskemista vuonna 2024. Yleisesti ottaen Fortaco siirtää teräksen hintojen muutokset asiakashintoihin. Muiden tuotanto-hyödykkeiden hintakehitys oli yleisesti melko tasaista muutaman vuoden jatkuneen korkean kustannusinflaation jälkeen. Joissakin toimintamaissa palkkainflaatio pysyi historiallisen tason yläpuolella

Fortaco käynnisti alkuvuodesta 2024 mittavan liiketoiminnan ja kannattavuuden parannusohjelman, jolla tavoiteltiin kiinteiden kulujen leikkauksia, hinnoittelu- ja volyymi-parannuksia, käyttökate- ja käyttö-pääomaparakkeja sekä muita parannuksia kannattavuuteen ja rahavirtaan. Liiketoimintaympäristön heikentymisen jatkuessa vuoden aikana, parannusohjelmaa tehostettiin entisestään vuoden 2024 viimeisen neljänneksen aikana. Tehostettu Fortaco 25 -ohjelma ei vielä juurikaan ennättänyt vaikuttaa vuoden 2024 tulokseen, vaan lisätoimien vaikutus näkyy vasta vuoden 2025 kuluessa.

Tilikauden aikana Fortaco toteutti kaksi divestointia sen jälkeen, kun meri-,

energia- ja raskaan projektiliiketoiminnan strateginen arviointi oli julkaistu helmikuussa 2024. Raskas projektiliiketoiminta Jaszberenyssä, Unkarissa divestoitui 28.6.2024. Meri- ja energia-liiketoiminta Kalajoella ja Sepänkylässä Suomessa divestoitui 1.10.2024.

Tilikauden aikana Fortacolla on ollut kolme organisaation investointiprojektia meneillään Virossa, Slovakiassa ja Puolassa. Viron Narvassa Fortaco on lisännyt lattiapinta-alaa ja päivittänyt tuotantoprosessia suunnitelmalla aloittaa sarjatuotanto vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä. Slovakiassa on tehty suuri muutos Holicin tehtaalte. Kokoonpanohallin uudessa laajennusosassa on aloitettu sarjatuotanto, ja uuden robottihitisauslinjan on määrä aloittaa tuotanto vuoden 2025 alussa. Gliwicen alueella Puolassa vihittiin lokakuussa uusi tehdas käyttöön, ja sarjatuotannon valmistelu on aloitettu. Tuotantoa ollaan käynnistämässä, ja tavoitteena on saavuttaa täysi tuotantokapasiteetti vuoden 2025 loppuun mennessä. Näiden investointien myötä Fortacolla on tarvittava kapasiteetti täyttää asiakastarpeet kun markkinat aikanaan elpyvät.

Konsernin rakenne ja muutokset tilikauden aikana

Fortaco-konserni koostuu 31.12.2024 yhtiöistä, jotka on lueteltu taulukossa oikealla.

Tilikauden aikana Fortaco divestoi juridisen yhtiönsä Fortaco Zrt:n Unkarissa, eikä se ole 30.6.2024 alkaen ollut osa Fortaco-konsernia.

1.10.2024 Fortaco myi meriteollisuus- ja energialiiketoimintansa Kalajoella ja Sepänkylässä Componentalle, joka on kansainvälisesti toimiva teknologia-yhtiö ja suomalainen metallikomponenttien sopimusvalmistaja. Yksikkö ei ole ollut osa Fortaco-konsernia 1.10.2024 alkaen.

Lisäksi Fortaco osti loput osakkeet Fortaco JL Sp z o.o. -yhtiössä nostaen omistusosuutensa yhtiöstä 100 prosenttiin.

Liikevaihto, operatiivinen tulos, taloudellinen asema

Tässä raportissa suluissa olevat luvut viittaavat edellisen tilikauden vastaavaan ajanjaksoon.

Fortaco-konsernin tilauskertymä vuonna 2024 oli 351,8 [330,2*] miljoonaa euroa. Tilauskertymän kasvu johtui täysin Buisard Cabinsin ja MauserCABSin hankinnasta loppuvuonna 2023, ja vertailukelpoinen kasvu oli negatiivinen heikentyneen markkinatilanteen vuoksi. Liikevaihto laski 5 prosenttia vuoteen 2023

verrattuna ja oli 356,5 [373,8] miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtui heikentyneestä markkinasta sekä vuoden 2024 aikana toteutetuista divestoinneista. Buisard Cabinsin ja MauserCABSin ostot loppuvuodesta 2023 vaikuttivat liikevaihtoon selvästi positiivisesti vuonna 2024.

Konsernin käyttökate (EBITDA) ilman kertaluonteisia eriä oli 18,6 [24,4] miljoonaa euroa eli 5,2 [6,5] prosenttia.

Lasku vertailukaudesta oli 24 prosenttia. Käyttökate (EBITDA) ilman kertaluonteisia eriä heikkeni volyymin laskun vuoksi. Kertaluonteiset käyttökatteeseen vaikuttavat erät olivat tilikauden aikana yhteensä 11,1 [7,1] miljoonaa euroa.

Kertaluonteiset erät koostuivat uuden Gliwicen tehtaan ylösajokuluista, tulosparannusohjelman ulkoisista kuluista, divestointien kuluista,

yritysjärjestelykuluista sekä uudelleenjärjestelykuluista. Käyttökate (EBITDA) oli 7,6 [17,3] miljoonaa euroa eli 2,1 [4,6] prosenttia liikevaihdosta.

Tilikauden 2024 EBITA oli -7,4 [5,0] miljoonaa euroa eli -2,1 [1,3] prosenttia liikevaihdosta. EBITAn lasku johtui käyttökatteen ilman kertaluonteisia eriä laskusta sekä kertaluonteisten erien kasvusta. Tilikauden tulos oli -48,5 [-19,9] miljoonaa euroa. Tilikauden tulos sisälsi divestointien aiheuttamia arvonalentumistappioita -11,3 miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli -48,5 [-19,9] euroa.

Ilman vuonna 2024 tehtyjen divestointien vaikutusta tilikauden 2024

liikevaihto oli 337,8 [428,7] miljoonaa euroa. Käyttökate (EBITDA) ilman kertaluonteisia eriä oli 20,3 [36,1] miljoonaa euroa eli 6,0 [8,4] prosenttia liikevaihdosta ja käyttökate (EBITDA) 9,8 [29,6] miljoonaa euroa eli 2,9 [6,9] prosenttia liikevaihdosta. Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2023 vastaaviin lukuihin, jotka sisältävät Buisardin ja MauserCABSin koko vuoden luvut ja eivät sisällä vuonna 2024 myytyjen liiketoimintojen vaikutusta. Vertailukelpoisen liikevaihdon ja käyttökatteen (EBITDA) ilman kertaluonteisia eriä lasku johtui heikentyneestä markkinasta. Käyttökatteen lasku johtui heikentyneestä markkinasta sekä kasvaneisista kertaluonteisista eristä.

Konsernin rakenne ja muutokset tilikauden aikana		
Yhtiön nimi	Kotimaa	Omistusosuus, %
Fortaco Group Holdco Oy	Suomi	100 %
Fortaco Group Oy	Suomi	100 %
Fortaco Oy	Suomi	100 %
Fortaco Ostrobothnia Oy	Suomi	100 %
Fortaco Finance Oy	Suomi	100 %
Fortaco s.r.o.	Slovakia	100 %
Fortaco Polska Sp z o.o.	Puola	100 %
Fortaco Sp z o.o.	Puola	100 %
Fortaco JL Sp z o.o.	Puola	100 %
Fortaco Estonia OÜ	Viro	100 %
Linda Properties OÜ	Viro	100 %
Fortaco GmbH	Saksa	100 %
Fortaco AB	Ruotsi	100 %
Fortaco d.o.o. Gruza	Serbia	100 %
Fortaco Austria Holding GmbH	Itävalta	100 %
Walter Mauser GmbH	Itävalta	100 %
Fortaco France Holding S.A.S	Ranska	100 %
Buisard S.A.S	Ranska	100 %

Fortaco-konsernin avainluvut		
Miljoonaa euroa ellei toisin mainittu	1-12/24	1-12/23
Liikevaihto	356,5	373,8
EBITDA (käyttökate)	7,6	17,3
% liikevaihdosta	2,1 %	4.6 %
EBITA	-7,4	5.0
% liikevaihdosta	-2,1 %	1.3 %
Kertaluonteiset erät	11,1	7.1
EBITDA ennen kertaluonteisia eriä	18,6	24.4
% liikevaihdosta	5,2 %	6.5 %
EBITA ennen kertaluonteisia eriä	3,7	12.2
% liikevaihdosta	1,0 %	3.3 %
Taloudellinen asema		
Sijoitetun pääoman tuotto % (ROCE)	1,6 %	5,7 %
Omavaraisuusaste %	12,7 %	24,8 %
Nettovelka	150,0	91,2
Nettovelkaantumisaste %	384,9 %	119,9 %
Nettovelka / edellisen 12 kk käyttökate (EBITDA) ennen kertaluonteisia eriä	8,1x	3,7x

31.12.2024 konsernin taseen loppusumma oli 306,3 (306,6) miljoonaa euroa. Rahavarat olivat 32,0 (32,4) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 12,7 (24,8) prosenttia, kun mukaan lasketaan 6,4 (5,0) miljoonan euron oman pääoman luonteinen alisteinen osakaslaina. Nettovelkaantumisaste oli 384,9 (119,9) prosenttia.

*) Ei sisällä MauserCABSin ja Buisardin tilauskertymää.

Rahoitus

Fortaco-konsernin joukkovelkakirjalainan kokonaispääoma 31.12.2024 oli 127,5 miljoonaa euroa. IFRS-standardin mukainen nettopääoma taseessa 31.12.2024 oli 122,7 miljoonaa euroa. Joukkovelkakirjalainan lisäksi konsernin lainarahoitusta koostuu paikallisista lainoista, leasing-lainoista, super senior -luottolimiittisopimuksesta sekä

lisäkauppahintavastuusta. 31.12.2024 Fortacon velka (IFRS) oli yhteensä 182,5 miljoonaa euroa. Super senior -luottolimiitistä oli käytössä 4,0 miljoonaa euroa ja käyttämättä 3,5 miljoonaa, joka toimi likviditeettireservinä. Tilikauden aikana solmitun super senior -luottolimiitin kokonaissumma oli 7,5 miljoonaa euroa. Joulukuussa 2024 Fortaco sai super senior -luottolimiitin antajalta vastuuvapautuksen, joka liittyi ennakoituun velkaantumisastekovenantin rikkoutumiseen vuoden lopussa 2024. Vastuuvapautuksen mukaan tätä rikkoutumista ei käsitellä lainaehtoien rikkomisena, ja siten Fortaco voi käyttää luottolimiittii normaalisti.

Tilikauden aikana Fortaco laski liikkeelle 25 miljoonaa euroa lisää vakuudellisia velkakirjoja, jotka lainasopimuksen ehtojen mukaisesti listattiin Nasdaq Helsingin joukko-

velkakirjalainalistalle. Samassa yhteydessä Fortaco myi markkinoille 3,6 miljoonaa euroa omassa hallussaan olleita velkakirjoja. Lisäksi Fortaco vastaanotti tilikauden aikana 0,9 miljoonan euron osakslainan yhtiön ainoalta osakkeenomistajalta OEP 81 B.V:ltä. Laina on alisteinen yhtiön joukkovelkakirjalainarahoitukselle. Varat liittyvät MauserCABSin hankintaan syyskuussa 2023, ja ne on käytetty loppuunsaattamaan paikallinen investointiohjelma. Alisteisen osakslainan kokonaispääoma 31.12.2024 oli 6,4 miljoonaa euroa. Lainalle maksetaan PIK-korkoa. 31.12.2024 Fortacon rahavarat olivat 32,0 miljoonaa euroa. Nettovelka oli 150,0 miljoonaa euroa.

Tilikauden aikana Fortaco käynnisti liiketoiminnan uudessa Gliwicen liiketoimintayksikössä Puolassa. Siinä yhteydessä vuokrattu uudisrakennus luovutettiin Fortacon käyttöön ja Fortaco kirjasi vuokravastuun (IFRS 16) taseeseen. Vastuun määrä vuoden 2024 lopussa oli 15,6 miljoonaa euroa. Liiketoimintayksikön koneita saapui ja otettiin käyttöön tilikauden aikana. Gliwicen liiketoimintayksikön koneisiin kohdistuva vuokravastuunvelka (IFRS 16) oli 8,6 miljoonaa euroa vuoden 2024 lopussa.

Kesäkuussa 2024 tapahtuneen Unkarin yhtiön myynnin jälkeen Fortaco antoi myydylle yhtiölle yhteensä 4,5 miljoonaa euroa lainaa divestointisopimuksen mukaisesti. Rahoituksen korko on 5 prosenttia ja maturiteetti 7 vuotta (kertalyhenteinen laina). Lisäksi Fortaco osti Unkarin liiketoiminnan

käytettäväksi tuotantokoneita yhteensä 2,1 miljoonalla eurolla, josta 0,7 miljoonaa euroa oli jo maksettu vuoden 2024 lopussa, ja 1,4 miljoonaa euroa maksetaan tilikauden 2025 aikana. Koneet maksetaan takaisin Fortacolle kymmenessä vuodessa.

31.12.2024 sijoitettu oma pääoma oli 105,2 miljoonaa euroa (95,2 miljoonaa euroa). Sijoitetun oman pääoman kasvu johtui yhtiön ainoan osakkeenomistajan tekemästä 10,0 miljoonan euron oman pääoman lisäyksestä, joka tehtiin uusien velkakirjojen liikkeeseen laskun yhteydessä maaliskuussa 2024. Oman pääoman kirjanpitoarvo 31.12.2024 oli 32,5 (71,1) miljoonaa euroa, joka sisälsi määräysvallattomien omistajien osuuden. Fortaco myy saataviaan niin sanotulla nonrecourse-periaatteella. 31.12.2024 kaikista saatavista oli myyty 78 prosenttia, ja luottoriski siirtyi ostajalle factoring-ohjelman perusteella.

Nettovelka		
MEUR	1-12/24	1-12/23
Joukkovelkakirjalainat	122,7	93,2
Lainat rahoituslaitoksilta	9,5	8,3
Vuokrasopimusvelat	44,8	18,7
Muut nettovelkaerät	5,5	3,5
Velka yhteensä	182,5	123,7
Rahavarat	32,0	32,4
Vakuustalletukset	0,5	0,1
Pantatut kassavarat	0,0	0,0
Kassa yhteensä	32,5	32,6
Nettovelka	150,0	91,2

Investoinnit

Fortaco-konsernin nettoinvestoinnit olivat tilikaudella 14,4 miljoonaa euroa.

Tutkimus ja kehitys

Fortacon teknologiapalveluihin kuuluvat uusien teknologioiden tutkimus ja tuotekehitys. Ohjaamotuotteiden kehityshankkeista vastaa CabTech-tiimi, joka toteuttaa ohjaamotuotteiden täyden palvelun kehityshankkeita alkaen suunnittelusta ja muotoilusta aina sarjavalmistukseen asti. Uuden teknologian kehittäminen keskittyy nollapäästöratkaisuihin kolmella painopistealueella: (1) SystemTech, ohjaamojen ohjausjärjestelmien suunnittelu sekä ohjaamoiden ja akkujen integroidut lämmönhallintajärjestelmät. (2) SteelTech ja ManuTech, teräsrakenteiden ja valmistusteknologioiden suunnittelu, kuten kevyet teräsrakenteet, simulointitekniikat, uudet valmistustekniikat ja tuotantolinjojen suunnittelu. (3) DefenseTech keskittyy vaativiin järjestelmäintegroitiprojekteihin puolustus- ja pelastusvälineissä. Fortacon kehitystyö laitteistojen ja ohjelmistojen järjestelmä-integraattorina alkoi vuonna 2023, ja ensimmäiset kaupalliset asiakasprojektit toteutettiin vuonna 2024.

Henkilöstö ja johto

Tilikauden aikana henkilöstön lukumäärä oli keskimäärin 2 627. Henkilöstön määrä 31.12.2024 oli 2 327. Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli 103,9 miljoonaa

euroa, joka sisälsi kaikki työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut.

Konsernin johtoryhmä

31.12.2024 Fortaco-konsernin johtoryhmän jäsenet olivat konsernin toimitusjohtaja Lars Hellberg, operatiivinen johtaja Mika Mahlberg, talousjohtaja ja varatoimitusjohtaja Kimmo Raunio, henkilöstöjohtaja Agnieszka Koziara, hankinta- ja IT-johtaja Gustav Svärd, asiakkuuksien ja liiketoiminnan kehitysjohtaja Mikael Persson sekä teknologia- ja nollapäästöratkaisujen johtaja Rafal Sornek.

Tilikauden aikana Gustav Svärdistä tuli johtoryhmän jäsen 7.10.2024 ja Mika Mahlbergistä 1.11.2024. Krzysztof Michel jätti johtoryhmän 2.9.2024.

Tilikauden päättymisen jälkeen Mika Mahlberg nimitettiin Fortacon uudeksi toimitusjohtajaksi 3.1.2025 alkaen.

Hallitus

Hallitus vastaa osakeyhtiölain edellyttämien päätösten tekemisestä. Hallitus tekee kaikki tarvittavat päätökset hallintoneuvoston antamien ohjeiden mukaisesti asioissa, jotka kuuluvat osakeyhtiölain mukaan hallituksen toimivaltaan, mutta jotka hallituksen työjärjestyksen mukaan on osoitettu Fortacon hallintoneuvostolle. Hallitukseen kuuluivat 31.12.2024 hallituksen puheenjohtaja Lars Hellberg ja varajäsen Kimmo Raunio.

Tilikauden päättymisen jälkeen Fortaco ilmoitti, että Lars Hellberg oli nimitetty Fortacon hallintoneuvoston jäseneksi

3.1.2025, jolloin hän jäi pois Fortacon hallituksesta. Mika Mahlberg nimitettiin Fortaco Group Holdco Oyj:n hallituksen jäseneksi 3.1.2025 lähtien.

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto valvoo yhtiön hallintoa sekä ohjaa Fortaco-konsernin liike-toimintaa tuottaen mahdollisimman paljon lisäarvoa sijoitetulle pääomalle. Hallintoneuvostoon kuuluivat 31.12.2024 hallintoneuvoston puheenjohtaja Panu Routila ja jäsenet Markus Sjöholm, Marc Lindhorst sekä Sebastian Schatton. David Pfeifer on ollut hallintoneuvoston tarkkailija jäsen 14.10.2024 alkaen. Mona Henning oli hallintoneuvoston jäsen 11.7.2024 asti.

3.1.2025 lähtien Fortacon hallintoneuvoston jäsenet ovat olleet Panu Routila (puheenjohtaja) sekä jäsenet Lars Hellberg, Marc Lindhorst, Sebastian Schatton ja Markus Sjöholm.

Yhtiön tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Anders Svennas.

Riskienhallinta

Fortaco seuraa riskejä ja luokittelee ne alla olevien luokkien perusteella. Jokainen yksittäinen riski arvioidaan sen todennäköisyyden ja liiketoimintavaikutuksen perusteella:

- Strategiset riskit
- Taloudelliset riskit
- Operatiiviset riskit
- Kyber- ja teknologiariskit
- Sääntelyyn liittyvät riskit

Fortaco pyrkii suojautumaan riskeiltä näissä kategorioissa ja käyttää Fortacon riskienhallintajärjestelmää. Se perustuu kolmen tason malliin: (1) hallintoneuvosto ylimpänä hallinnollisena elimenä, (2) toimiva johto sekä (3) sisäinen tarkastus – yhdistettynä asianmukaisiin seuranta- ja raportointityökaluihin. Laajempi kuvaus Fortacon riskienhallinnan toimintamallista on luettavissa yhtiön verkkosivuilla.

Ukrainan kriisin suorat vaikutukset Fortacon liiketoimintaan ovat ja ovat olleet hyvin vähäiset. Fortacolla ei ole eikä ole ollut liikevaihtoa Venäjällä tai Ukrainassa. Myöskään Fortacon asiakkaille Venäjä tai Ukraina eivät ole olleet erityisen merkityksellinen markkina joitakin poikkeuksia lukuun ottamatta. Kriisi on kuitenkin lisännyt geopolittisia jännitteitä ja epävarmuutta maailmantalouden kehityksessä ja kiihdyttänyt yleistä inflaatiota, mikä on lisännyt markkinoiden kokonaiskysyntään ja tuotantokustannuksiin liittyviä riskejä. Myös keskeisten tuotannon-tekijöiden, kuten sähkön, saatavuuteen liittyy edelleen epävarmuuksia.

Fortaco toimii talouden sektoreilla, jotka mitä suurimmissa määrin ovat alttiita makrotaloustekijöille. Talouden taantumalla ja kansainvälisten rahoitusmarkkinoiden epävarmuudella on negatiivinen vaikutus maailmantalouteen, ja tämä voi vaikuttaa Fortacon tuotteiden ja palveluiden kysyntään negatiivisesti.

Fortacolla on meneillään useita strategisia investointeja Slovakiassa,

Puolassa ja Virossa. Investointiohjelmat edellyttävät jatkuvaa rahoitusta ja kassavirtaa investointien asianmukaista toteuttamista varten. Osana rahoitusrakennetta Fortaco myy saataviaan niin sanotulla non-recourse –periaatteella. Tällaisen rahoituksen jatkuva saatavuus on Fortaco-konsernille välttämätöntä. Myös toimittajien antamien hyvien maksuaikojen pysyvyys ja luottoriskivakuuttajien antamien luottoriskilimiittien saatavuus ovat keskeisiä tekijöitä kassavirran varmistamisessa.

Muita keskeisiä riskejä, joilla voi toteutuessaan olla negatiivisia vaikutuksia Fortacoon, ovat esimerkiksi työvoiman saatavuus, järjestelmien ja laitteiden tietoturvallisuus, kustannusinflaatio, mittavaan liiketoiminnan kehittämisohjelmaan liittyvät riskit sekä yleinen taloudellinen epävarmuus.

Laajempi katsaus tunnistetuista keskeisistä riskeistä on luettavissa joukkoveelkakirjalainan listalleottoesitteestä, joka on julkaistu vuonna 2024. Dokumentti on saatavilla yhtiön verkkosivuilla.



Osakkeet, omistusrakenne ja voitonjakoehdotus

Konsernin emoyhtiö Fortaco Group Holdco Oyj:llä on yksi osakelaji ja yksi ääni per osake. Yhtiöllä on 1 000 osaketta. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Tilikauden lopussa yhtiön osakkeista 100 prosenttia omisti One Equity Partnersin hallinnoima yhtiö OEP 81 B.V.

Tilikauden lopussa konsernin emoyhtiöllä Fortaco Group Holdco Oyj:llä oli jakokelpoisia varoja 95,4 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiö ei maksa osinkoja, ja että tilikauden tappio siirretään edellisten vuosien voitto-/tappiotilille.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

4 marraskuuta 2024 tiedotetun mukaisesti Lars Hellberg, Fortacon aiempi toimitusjohtaja jäi eläkkeelle 1.1.2025, jolloin Mika Mahlberg aloitti Fortacon uutena toimitusjohtajana. Muutoksen yhteydessä Lars Hellberg nimitettiin Fortaco hallintoneuvoston jäseneksi 3.1.2025 lähtien, jolloin hän jäi pois Fortacon hallituksen jäsenen roolista. Mika Mahlberg nimitettiin Fortacon hallituksen jäseneksi 3.1.2025 alkaen. 3.1.2025 lähtien Fortacon hallintoneuvostoon kuuluvat Panu Routila (puheenjohtaja), Lars Hellberg, Marc Lindhorst, Sebastian Schatton sekä Markus Sjöholm.

Arvio liiketoimintaympäristöstä ja näkymät vuodelle 2025

Markkinakysynnän odotetaan pysyvän heikkona ainakin vuoden 2025 toisen puoliskon lopulle asti lukuun ottamatta tiettyjä markkinasegmenttejä, kuten kaivos- ja puolustusvälineiteollisuutta. Fortaco keskittyy nykyisen liiketoiminnan tuloksentekokyvyn ja kannattavuuden parantamiseen. Fortaco on edelleen sitoutunut strategiaan mukaan lukien asiakaskunnan laajentaminen sekä koko tarjonnan hyödyntäminen asiakaskunnalle. Näiden toimenpiteiden arvioidaan edesauttavan markkinaosuuden kasvattamista ja myynnin laajentamista olemassa olevien asiakkaiden osalta.



Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Seuraavassa taulukossa esitetään vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen ilmoitettuna päivämäärinä ja ilmoitetuilla ajanjaksoilla.

MEUR	1-12/24	1-12/23
EBIT	-24,2	1,0
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	16,8	4,1
EBITA	-7,4	5,0
Aineellisten hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	14,9	12,3
EBITDA (käyttökate)	7,6	17,3
Kertaluonteiset erät		
Yritysjärjestelykulut	2,9	2,9
Muut kertaluonteiset erät	8,1	4,2
Kertaluonteiset erät yhteensä	11,1	7,1
EBITDA (käyttökate) ennen kertaluonteisia eriä	18,6	24,4
EBITA ennen kertaluonteisia eriä	3,7	12,2

Huomautus: Luvut on oikaistu niin, että arvonalentumiskulut eivät sisälly EBITAan eivätkä EBITAan ennen kertaluonteisia eriä, mikä vaikuttaa kaikkiin yllä olevassa taulukossa esitettyihin kausiin.

Luvut sisältävät MauserCABSin syyskuusta 2023 alkaen ja Buisardin luvut 24.10.2023 alkaen

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

- EBITDA (käyttökate)** = Liikevoitto + aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset
- EBITA (liikevoitto ennen aineettomien omaisuuksien poistoja)** = Liikevoitto + aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset
- EBITDA (käyttökate) ennen kertaluonteisia eriä** = Liikevoitto + aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset +/- kertaluonteiseksi luokiteltavat erät
- EBITA (liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia) ennen kertaluonteisia eriä** = Liikevoitto + aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset +/- kertaluonteiseksi luokiteltavat erät
- Kertaluonteiseksi luokiteltavat erät** = Tietyt varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät mukaan lukien kustannukset liiketoiminnan uudelleenjärjestelyistä, strategiset kehitysprojektit sekä yritys-järjestelykulut
- Sijoitetun pääoman tuotto % (ROCE)** = EBITA ennen kertaluonteisia eriä (annualisoitu) / (varat - lyhytaikaiset velat)
- Omavaraisuusaste** = (Oma pääoma + joukkovelkakirjalle alisteiset osakaslainat) / taseen loppusumma
- Nettovelka** = Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat + yritysjärjestelyihin liittyvät velat - kokonaislikviditeetti
- Nettovelkaantumisaste** = Nettovelka / (taseen oma pääoma + joukkovelkakirjalle alisteiset osakaslainat)



KESTÄVYYS- RAPORTTI

Tämä kestävyysraportti on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti viitaten eurooppalaisiin kestävyysraportointistandardeihin (ESRS) sekä EU:n taksonomia-asetukseen. Kestävyysraportin ensimmäisessä luvussa annetaan yksityiskohtainen selvitys vuonna 2024 toteuttamamme kaksoisolennaisuusarvioinnista sekä yleiskatsaus olennaisiksi tunnistamistamme ESRS-standardien aiheista. Seuraavissa luvuissa kerromme vaikutuksistamme, tavoitteistamme, politiikoistamme, strategioistamme, toimistamme, resursseistamme sekä edistyksestämme tavoitteisiin nähden jokaisen olennaisen aiheen osalta. Yksityiskohtainen kuvaus kaikista tässä raportissa käsitellyistä tiedonantovaatimuksista ja muusta EU-lainsäädännöstä tulevista datapisteistä on kestävyysraportin liitetiedoissa.

YLEISTÄ (ESRS 2)

Laatimisperusteet

Tiedot on konsolidoitu samojen periaatteiden mukaisesti kuin tilinpäätös. Näin ollen konsolidoidut määrälliset ESG-tiedot kattavat emoyhtiö Fortaco Group HoldCo Oyj:n sekä Fortaco-konserniin kuuluvat tytäryhtiöt. Tietoja ei ole jätetty pois teollis- ja tekijänoikeuksien, käynnissä olevan kehityksen tai muun arkaluonteisuuden nojalla.

Laatiessamme kaksoisolennaisuusarviointiamme tarkastelimme Fortacon arvoketjua sekä tuotantoketjun alku- että loppupäästä saadaksemme todenmukaisen kuvan kaikista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista, joita kestävyydellä voi olla Fortacoon nähden sekä siitä, miten Fortaco voi vaikuttaa eri kestävyysaiheisiin. Tässä raportissa annetut tiedot ulottuvat aina arvoketjun alkuun ja loppuun saakka aina kun tämä on tarpeen, sovellettavissa ja mahdollista.

Laatimisperiaatteita on sovellettu säännönmukaisesti tilikauden aikana, ja luvut ovat vertailukelpoisia, ellei toisin mainita.

Kaikkien määrällisten tietojen konsolidointi noudattaa yllä mainittuja periaatteita ellei toisin mainittu lukujen E, S ja G kunkin raportoidun datapisteen laskentapolitiikassa.

Estimaatit ja arviot

Käytämme joidenkin datapisteiden, kuten scope 3 -päästöjemme, raportoinnissa arvioita ja estimaatteja. Tarkastelemme säännöllisesti uudeleen estimaattien ja arvioiden käyttöämme ESG-raportoinnin kehityksen, lähdetietojen saatavuuden ja muiden tekijöiden pohjalta. Muutokset estimaateissa kirjataan sille ajanjaksolle, jolla kyseinen estimaatti on tarkastettu. Lisäksi käytämme harkintaa laskentaperiaatteiden soveltamisessa. Lisätietoa keskeisistä raportoinnissa käytetyistä estimaateista, arvioista ja oletuksista löytyy määrällisiä ESG-tietoja esittäviä taulukoita sisältävältä sivulta.

Taloudellisten lukujen oikaisuisissa noudatamme tilinpäätöstä. ESG-tietojen oikaisuisissa osoitamme kohdat, joissa tietoja on oikaistu.

Hallintotapa

Hallinto-, johto- ja valvontaelimet

Fortacolla on hallintoneuvosto, jonka tehtävä on valvoa yhtiön johtamista, josta vastaavat yhtiön hallitus ja toimitusjohtaja. Hallintoneuvostossa on kolmesta kuuteen (3-6) jäsentä, jotka valitsee yhtiökokous. Hallintoneuvostossa ei ole työntekijöiden edustajia. Hallintoneuvoston jäseniä valittaessa varmistetaan, että pätevyysprofiili tukee Fortacon nykyistä ja tulevaa liiketoimintaa. Moninaisuuden osalta keskeisiä tekijöitä ovat jäsenten toisiaan täydentävä koulutustausta, osaaminen, kokemus teollisuuden eri sektoreilta ja toimintaympäristöistä sekä henkilökohtaiset ominaisuudet, kuten ikä ja sukupuoli.

Hallitus koostuu vähintään yhdestä (1) ja enintään viidestä (5) jäsenestä, jotka valitsee yhtiökokous. Vuonna 2024 hallitus koostui yhdestä varsinaisesta jäsenestä, joka oli toimitusjohtaja Lars Hellberg, sekä yhdestä varajäsenestä, joka oli varatoimitusjohtaja, talousjohtaja Kimmo Raunio. Hallitus valvoo yhtiön toimintoja ja johtamista sekä päättää merkittävistä strategialla, investointeja, organisaatiota ja rahoitusta koskevista asioista.

Fortacon hallitus on korkein yhtiön kestävyyttä valvova elin, ja se hyväksyy Fortacon toimintaa ohjaavat politiikat. Kestävää liiketoimintaa koskevat

periaatteet on määritelty eettisessä ohjeistossa (Code of Conduct), sekä politiikoissa ja muissa asiakirjoissa, jotka liittyvät esimerkiksi hankintaan, henkilöstöön, lainmukaisuuteen, laatuun, riskienhallintaan, sopimuksiin, tietoturvaan, tietosujoaan, verotukseen, viestintään, terveyteen ja turvallisuuteen. Hallitus hyväksyy politiikat.

Toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset huomioidaan tarpeen mukaan tavoitteiden ja politiikkojen päivitysten yhteydessä. Konsernin johtoryhmä, jonka nimittää hallitus, hyväksyy Fortacon strategiset kestävyystavoitteet, ja konsernin kestävyysjohtaja vastaa tavoitteiden täytäntöönpanosta. Konsernin johtoryhmä koostuu johtajista, joilla on

	Yksikkö	2024
Hallintoneuvosto	Lukumäärä	4
Liikkeenjohtoon osallistuvia jäseniä	Lukumäärä	0
Liikkeenjohtoon osallistumattomia jäseniä	Lukumäärä	4
Naispuolisia jäseniä	%	0
Miespuolisia jäseniä	%	100
Sukupuolijakauma	%	0
Riippumattomat jäsenet	%	50
Hallitus	Lukumäärä	2
Liikkeenjohtoon osallistuvia jäseniä	Lukumäärä	2
Liikkeenjohtoon osallistumattomia jäseniä	Lukumäärä	0
Naispuolisia jäseniä	%	0
Miespuolisia jäseniä	%	100
Sukupuolijakauma	%	0
Riippumattomat jäsenet	%	0

Laskentaperiaatteet

Sukupuolijakauma

Laskettu naispuolisten ja miespuolisten hallituksen jäsenten keskimääräisenä suhdelukuna 31.12. tilanteen mukaisesti.

Riippumattomat jäsenet

Fortacolla on kaksinkertainen hallitusrakenne. Hallintoneuvosto koostuu riippumattomista johtajista, jotka valitsee yhtiökokous. Hallitus on hallintoelin, joka koostuu yhdestä varsinaisesta jäsenestä ja yhdestä varajäsenestä.

tarvittava kokemus, taidot ja osaaminen konsernin ja liiketoimintojen sekä operatiivisen toiminnan kehittämiseen hallintoneuvoston vahvistamien tavoitteiden mukaisesti.

Vuonna 2024 tavoitteiden edistymisestä raportointiin konsernin johtoryhmälle kvartaaleittain ja hallitukselle ajoittain. Tärkeistä suorituskykymittareista (KPI) raportointiin säännöllisemmin. Kestävyystavoitteista raportoidaan hallintoneuvostolle vuosittain. Kestävyys on kiinteä osa liiketoimintastrategiaa sekä pitkän aikavälin suunnitelmia ja investointisuunnitelmia, riskiarvioita ja vuosittaisia toimintasuunnitelmia. Ympäristö-, sosiaaliset ja hallinnolliset näkökohdat huomioidaan laajasti tilanteen mukaan. Esimerkiksi strategiaprosessissa hyödynnetään riskiarviointien tuloksia yleistasolla. Kestävyteen liittyvää toteutusta ja prosesseja parannetaan ja kehitetään jatkuvasti, jotta niistä tulee pysyvästi toimintamme ydintä.

Kestävyys on säännönmukaisesti konsernin johtoryhmän kokousten agendalla. Kestävyysasiat esittelee konsernin kestävyysjohtaja, joka on vuodesta 2024 alkaen laajennetun johtoryhmän jäsen. Kestävyteen liittyvät aiheet, kuten terveys ja turvallisuus, tietoturva ja henkilöstön koulutus, esitellään Fortacon muiden asiantuntijoiden ja kustakin aiheesta vastaavien johtajien toimesta. Katsausten avulla varmistetaan, että hallituksen ja konsernin johtoryhmän ymmärrys ja pätevyys kestävyysasioissa ovat ajan tasalla. Vuonna 2024 kaikki konsernin johtoryhmän ja

ylimmän johdon jäsenet osallistuvat kaksoisolenaisuusarviointiin, Fortacon sisäisiin, ulkoisten asiantuntijoiden vetämiin kestävyyskoulutuksiin sekä tarvittaessa ulkoisiin koulutuksiin. Fortacon konsernitason kestävyysjohtaja koordinoi yhteistyössä asiaankuuluvien toimintojen ja yksiköiden kanssa olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvää työtä ja raportoi osaamisesta ja asiantuntemuksessa tunnistetuista aukoista konsernin johtoryhmälle. Toimintaperiaatteista, tavoitteista ja tiettyihin vaikutuksiin, riskeihin tai mahdollisuuksiin liittyvistä toimenpiteistä vastaavat toiminnot voivat myös toimia aukkokohtien korjaamiseksi. Esimerkiksi vuonna 2024 People & HR -organisaatio nimitti päällikön johtamaan yhteiskuntavastuuhankkeita ja varmistamaan, että sosiaalisen kestävyden aiheet on huomioitu riittävällä tasolla.

Hallitus keskittyi muun muassa kestävyystavoitteiden ja -politiikkojen päivitykseen, konsernin ilmasto-ohjelman valmisteluun, työhyvinvointiin ja ammatilliseen kehittymiseen, työturvallisuuteen, tietosuojaan sekä kestävyteen liittyvän säätelyn kehitykseen. Konsernin johtoryhmä keskittyi vuonna 2024 kestävyystoimien toteutuksen valvontaan. Tällaisia toimia olivat muun muassa politiikkojen päivitykset, uuden säätelyn noudattaminen, päivitetty odotukset ja vaatimukset toimittajiin liittyen sekä entistä parempi vuoropuhelu asiakkaiden kanssa. Keväällä 2024 toteutetussa kaksoisolenaisuusarvioinnissa tunnistetut vaikutukset,

riskit ja mahdollisuudet on esitelty konsernin johtoryhmälle, ja yhtiö tutkii parhaillaan tavoitteiden ja toimintasuunnitelmien tarvetta kunkin olennaisen aiheen osalta.

Kestävyteen liittyvää suorituskykyä ei ole sisällytetty kannustinjärjestelmiin tai palkitsemisperiaatteisiin. Kehitämme tulevaisuudessa tavoitteenasettamalliamme ja tutkimme, kuinka voimme luoda palkitsemisella riittäviä kannustimia kestävyysasioiden jatkuvalle arvioinnille ja parantamiselle.

Riskien hallinta ja sisäinen valvonta

Kaikilla yhtiön toiminnoilla ja toimipaikoilla on vastuu varmistaa, että konserninlaajuiset hankkeet toteutetaan Fortacon kestävyystavoitteiden saavuttamiseksi. Vuonna 2024 ryhdyimme suunnittelemaan kaikkien tunnistettujen kestävyysriskien ja -mahdollisuuksien sisällyttämistä konserninlaajuisen riskienhallinta-prosessiin, joka on laadittu riskien ja mahdollisuuksien todennäköisyyden ja vaikutusten säännölliseksi arvioimiseksi prosessin täysimittaisesta käyttöönotosta lähtien.

Tähän prosessiin sisältyy sisäisen valvonnan toteuttaminen olemassa olevien prosessien mukaisesti ja liiketoiminnan keskitetty raportointi konsernin johtoryhmälle Fortacon yleisen sisäisen valvonnan hallintomallin ja vuosikellon mukaisesti. Nyt konserninlaajuiset prosessit kattavat muutamia ympäristöön, ilmastoon, muutokseen ja työntekijöidemme hyvinvointiin liittyviä riskejä, kun taas laajempaa joukkoa kaksoisolen-

naisuusarvioinnissa tunnistettuja riskejä ja mahdollisuuksia hallitaan tällä hetkellä erikseen.

Kaksoisolenaisuusarvioinnissa tunnistettiin 20 olennaista riskiä, jotka liittyivät jokaiseen kestävyden osa-alueeseen (ympäristö, sosiaalinen kestävyys ja hallintotapa) pääasiassa omassa toiminnassamme ja arvoketjun alkupäässä. Lisää tietoa tunnistetuista riskeistä on olennaisista kestävyysaiheista kertovassa osiossa sekä aihekohtaisista tiedoista kertovissa osioissa. Lisätietoa sisäisen valvonnan prosesseista, sisäisestä tarkastuksesta ja riskienhallinnasta on luvussa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.

Fortacon riskienhallintapolitiikassa (riskienhallinnan käsikirja) kerrotaan, kuinka organisoimme rakenteellisesti liiketoimintaamme liittyvät roolit, vastuut ja prosessit ja vähennämme näin riskejä sekä hyödynnämme mahdollisuuksia strategiaamme mukaisesti. Toiminnassa olevat konserninlaajuiset politiikat riskien lieventämiseksi ja mahdollisuuksien edistämiseksi. Eettinen ohjeistomme (Code of Conduct) toimii eettisenä pohjana politiikoille. Ohjeistossa kuvataan myös lähestymistapamme kestävään liiketoimintaan, ihmisiin ja yhteiskuntaan sekä ympäristöasioihin. Fortaco pyrkii luomaan globaalisti yhteneviä ja läpinäkyviä toimintatapoja varmistaa, että sidosryhmät voivat arvioida yhtiön toimintaa ja kehitystä luotettavasti.

Toiminnallamme on seuraavien johtamisstandardien mukaiset

sertifiointit osoituksena sitoutumisestamme kestävyteen ja laadukkuuteen: ISO 14001:2015 (ympäristö), ISO 45001:2018 (terveys ja turvallisuus) ja ISO 9001:2015 (laatu).

Kestävyysraportointi noudattaa Fortacon konsernitason periaatteita ja prosesseja lakisääteiselle raportoinnille, riskienhallinnalle ja sisäiselle valvonnalle. Kestävyysraportoinnissa sisäinen valvonta perustuu riskien tunnistamiseen ja keskittyy olennaisimpiin tunnistettuihin riskeihin sisäisen valvonnan parhaita käytäntöjä noudattaen. Kestävyysraportoinnin valvontaympäristö pohjautuu Fortacon arvoihin, johdon sitoumukseen toimia kestävästi, eettiseen ja kestävään yrityskulttuuriin, kestävää toimintaa edistäviin politiikkoihin, ammattitaitoihin työntekijöihin ja läpinäkyvään toimintaan.

Kestävyysraportointia koordinoi keskitetysti konsernin talousosasto, jonka osana konsernin vastuullisuusjohtaja valvoo kestävyysraportin laatimista. Kunkin alueen asiantuntijat keräävät ja raportoivat ESG-dataa kaikista toimipaikoista ja toiminnoista.



Strategia

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

Fortaco toimii johtavana brändeihin sitoutumattomana strategisena kumppanina raskaiden työkoneiden ja meriteollisuuden laitevalmistajille. Toimintamme useissa toimipaikoissa ja teknologiakeskuksissa ympäri Eurooppaa tukee globaaleja asiakkaitamme, jotka ovat alojensa johtavia alkuperäisiä laitevalmistajia (OEM) muun muassa maatalouden, rakennuslaitteiden, konttien käsittelyn, puolustuksen, metsäteollisuuden, merenkulun ja energian, materiaalien käsittelyn ja kaivostoiminnan aloilta. Fortacon monipuolinen tarjoama sisältää laitekokoonpanot, työkoneiden ohjaamot ja teräsrakennekomponentit sekä teknologiapalvelut ja päästöttömät ratkaisut. Tietoa Fortacon taloudellisesta tilanteesta ja liikevaihdosta on tilinpäätöksen liitetiedossa 2.1 Liikevaihto.

Näemme siirtymän hiilineutraaliin talouteen mahdollisuutena ja päästöttömät ratkaisut välttämättöminä ilmastonmuutoksen vaikutusten lieventämiselle. Tarjoamalla tällaisia ratkaisuja sekä vähentämällä pakokaasupäästöjä ja luonnonvarojen käyttöä haluamme mahdollistaa hiilestä irtautumisen asiakkaidemme toimialoilla. Fortaco ei ole vielä asettanut tiettyjä tuotteita, palveluja, asiakasluokkia, maantieteellisiä alueita tai suhteita sidosryhmiin koskevia kestävyysliittymiä tavoitteita.

Omistaja-arvon luonnin lisäksi Fortaco

vaikuttaa taloudellisesti ja yhteiskunnallisesti työnantajana, veronmaksajana sekä tavaroiden ja palvelujen ostajana. Fortaco tarjoaa työpaikkoja ja liiketoimintamahdollisuuksia laajalle joukolle sidosryhmiä ja tukee näin epäsuorasti paikallisyhteisöjen vaurastumista. Ostamme etupäässä raaka-aineita, komponentteja, energiaa ja palveluita eurooppalaisilta toimittajilta. Jotkut suorista toimittajista ovat asiakkaiden valitsemia, sillä Fortaco tekee tiivistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa aina uusien ratkaisujen kehittämisestä niiden kaupallistamiseen saakka.

Osaavat ja motivoituneet työntekijämme ovat keskeinen tekijä yhtiön menestykselle. Työntekijämme toteuttavat yhtiön strategiaa käytännössä. Lisätietoa työntekijöistämme, kuten maakohtaiset henkilöstömäärät, on osiossa ESRS S1 – Oma työvoima.

Kuva Fortacon arvoketjusta ja tunnistetuista olennaisista kestävyysvaikutuksista, -riskeistä ja -mahdollisuuksista on osiossa Kaksoisolennaisuusarviointi. Omassa toiminnassamme tunnistetut vaikutukset ovat olemassa olevia ja vahvasti sidoksissa Fortacon liike-toimintamalliin ja toiminnan luonteeseen. Fortacon strategia ja liiketoimintamalli mahdollistavat myönteiset vaikutukset arvoketjun loppupäässä. Yleiskatsaus Fortacon vaikutuksista on esitetty taulukossa osiossa Olennaiset kestävyysaiheet.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet eivät muuta liiketoimintamalliamme tai strategiaamme

merkittävästi. Emme näe tarvetta muuttaa suuntaa vaan jatkamme samalla polulla, asetamme tavoitteita, suunnittelemme muutoksia ja toteutamme toimia. Uskomme, että Fortacon nykyinen strategia ja liiketoimintamalli mahdollistavat olennaisen vaikutusten ja riskien käsittelyn sekä mahdollisuuksien hyödyntämisen riittävällä tasolla. Resilienssianalyysi on toteutettu ylätasolla, ja harkitsemme analyysin kvantifiointia sekä sen toteuttamista ESRS 1:ssä olevan määritelmän mukaisesti.

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa on keskeinen osa toimintaamme. Pyrimme ymmärtämään heidän asemiaan, huolenaiheitaan ja odotuksiaan jatkuvan vuoropuhelun avulla. Jatkuvan vuorovaikutuksen kautta saamme tietoa, joka ohjaa due diligence -prosessejamme, kaksoisolennaisuusarviointia, liiketoiminnan kehitystä sekä päätöksentekoa. Näin pystymme linjaamaan toimintaamme toimialan trendien sekä sidosryhmien etujen ja näkemysten mukaisesti. Sidosryhmätaulukossa on lisätietoa siitä, missä kanavissa ja muodoissa käymme keskustelua kunkin sidosryhmän kanssa.

Kestävyysliittymien vaikutustemme kohteena olevien sidosryhmien näkemykset ja edut saatetaan säännöllisesti konsernin johtoryhmän ja hallituksen tietoon konsernin kestävyysjohtajan toimesta. Toimintajohtaja tiedottaa näistä aiheista hallintoneuvostoa ja valmistelee ja esittelee kokousten agendan. Vuonna

Tärkeimmät sidosryhmät	Miten vuorovaikutus on järjestetty	Vuorovaikutuksen tavoite	Esimerkkejä vuorovaikutuksen tuloksista
Työntekijät	- Työsuhteasiat sekä edustus työterveys- ja turvallisuusasioissa - Kehityskeskustelut - Kyselyt ja työpaikalla tapahtuvat arvioinnit	- Työntekijöiden näkemysten ja kokemusten huomiointi - Kestävän työpaikan ja työelämän tukeminen - Hyvinvoinnin ja työtyytyväisyyden parantaminen	- Sisäisten politiikkojen päivitykset - Parannus- ja toimintasuunnitelmat - Johdon viestintä - Maailmanlaajuiset hankkeet ja kampanjat
Asiakkaat	- Jatkuvat keskustelut ja tuki - Yhteishankkeet päästöjen vähentämiseksi ja kestävyys edistämiseksi - Asiakaskyselyt	- Luottamuksen ja vahvan yhteistyön rakentaminen - Kestävien ratkaisujen tarjoaminen - Asiakkaiden auttaminen tavoitteidensa saavuttamisessa - Odotusten ymmärtäminen	- Tuotteiden/palvelujen parantaminen - Hankintaprosessin parantaminen - Jaettu kestävyystieto - Vastaukset asiakkaiden tiedusteluihin
Toimittajat	- Kausittainen vuoropuhelu - Toimittajia koskeva due diligence - Työpajat ja toimialakohtainen yhteistyö - Toimittajien itsearvioinnit ja paikan päällä tehtävät auditoinnit	- Eettisen ohjeistomme noudattaminen - Kestävyys edistäminen - Hankintaketjumme hiilestä irrottaminen - Riskien lieventäminen	- Toimittajien yhtenäistetyt odotukset - Toimittajien parannussuunnitelmat - Tietoon perustuva toimittajavalinta - Kestävyystiedon parantunut laatu
Omistajat ja sijoittajat	- Sijoittajapuhelut ja -kyselyt - Ajoittaiset sijoittajapäivitykset	- Odotusten ymmärtäminen - Houkuttelevan liiketoiminnan rakentaminen ja ylläpitäminen - Läpinäkyvyyden parantaminen	- ESG-luokitusten parannussuunnitelmat - Vastaukset sijoittajien tiedusteluihin
Hallitukset ja sääntelyviranomaiset	Raportointi	Sääntelymukaisuuden varmistaminen	- Liiketoimintamallin ja strategian yhdenmukaistaminen - Arvonluonti ja riskien lieventäminen sääntelymukaisuuden kautta
Kansalaisjärjestöt ja voittoa tavoittelemattomat järjestöt	- Yhteistyö yhteisöhankeissa - Lahjoitukset voittoa tavoittelemattomille järjestöille - Tutkimushankkeiden tukeminen	- Paikallisten hankkeiden tukeminen - Yhteisöjen huolenaiheiden huomiointi - Työntekijöillemme tärkeiden aiheiden tukeminen	- Kohdekohtaiset hankkeet esim. paikallisyhteisön kehittämiseksi - Rahalahjoitukset voittoa tavoittelemattomille yhdistyksille - Työmahdollisuuksien tarjoaminen ukrainalaisille pakolaisille
Toimiala- ja kestävyysjärjestöt	- Yhteishankkeet ja -ohjelmat - Kannanotot strategiaan suuntaviivoihin - Tapahtumat, työpajat ja tiedon jakaminen	- Tiedon saanti kestävyystrendeistä - Kestävyys kehittäminen käynnistäminen - Työ alan kestävyysaasteiden ratkaisemiseksi - Arvoketjun työntekijöiden ymmärtäminen	- Kestävyystoimien ja mittausstandardien yhdenmukaistaminen - Arvoketjun henkilöstö- hankkeiden suunnittelu
Paikallisyhteisöt	- Työntekijöiden perheille suunnatut ohjelmat ja tapahtumat - Yhteisöjä hyödyttävät kumppanuudet	- Luottamuksen rakentaminen ja yhteisön tuen saaminen - Yhteisöjen hyvinvoinnin tukeminen - Yhteisön huolenaiheiden, kysymysten ja palautteen huomiointi	Paikallisten hankkeiden tukeminen

2024 strategiaa ja liiketoimintamallia ei muutettu yhtiön sidosryhmien etujen tai näkökulmien perusteella. Ulkoisten sidosryhmien, kuten omistajien, sijoittajien, asiakkaiden ja sääntelyelinten, kestävyystuloksia ja vastuuvuorollisuutta koskevat odotukset kuitenkin nousevat. Fortaco vastaa näihin odotuksiin ja vaatimuksiin esimerkiksi kehittämällä uusia ratkaisuja, investoimalla kestävyystoimenpiteisiin ja parantamalla henkilöstönsä kestävyystietoisuutta.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Kaksoisolennaisuusarviointi

Keväällä 2024 valmistauduimme CSRD:n mukaiseen raportointiin tekemällä kaksoisolennaisuusarvioinnin (DMA) ulkoisen ohjauksen ja tuen avulla. Arviointia ohjasivat ESRS-standardien periaatteet sekä EFRAG-ohjeisto, ja siinä hyödynnettiin aiempaa olennaisuusarviointiamme, joka toteutettiin vuonna 2022. Arviointi noudatti jäsenennettyä askeleittain etenevää lähestymistapaa, jossa vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia arvioitiin arvoketjuanalyysin avulla sisällyttäen arviointiin sekä sisältä ulkoa sisään (taloudellinen vaikutus yhtiöön) -näkökulmat. Tietoon perustuvia määrällisiä arvioiteja tehtiin niiden ollessa mahdollisia. Arvioiteja tuettiin laadullisilla tiedoilla.



Sidosryhmänäkemyksiä kerättiin sisäisiltä eri aihealueiden asiantuntijoilta ja valikoiduilta asiakkailta, toimittajilta ja toimialajärjestöiltä.

Jatkojalostamme tulevana vuosina kaksoisolennaisuusarviointiprosessiamme, menetelmiämme ja sidosryhmien osallistamista varmistaaksemme vaatimustenmukaisuuden myös tulevaisuudessa. Tässä esitetty analyysi antaa totuudenmukaisen ja kattavan kuvan vaikutuksista, riskeistämme ja mahdollisuuksistamme vuonna 2024.

Lähestymistapa ja menetelmä

Kaksoisolennaisuusarviointimenetelmämme perustuu EFRAGin ja EFRS-standardien periaatteisiin yhdistäen kaikki tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet asianmukaisesti aihekohtaisesti ERS-standardeihin. Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa käytetty kokonaispistemäärä määritti niiden sijainnin olennaisuusmatriisissa, joka toimii priorisoinnin lähtökohtana.

Laajuus

Arviointimme keskittyi toimintaamme ja arvoketjuumme suoraan liittyviin kestävyysvaikutuksiin sekä mahdollisiin liiketoiminnan jatkuvuuteen liittyviin riskeihin ja mahdollisuuksiin koko arvoketjussamme. Arvoketjua koskevat arviot perustuvat sekä sisäiseen tietoon että yleisesti saatavilla olevaan tietoon ja sidosryhmähaastatteluihin. Tämä oli Fortacon ensimmäinen kaksoisolennaisuusarviointi, joten kaikkia osa-alueita ja

tekijöitä painotettiin tasapuolisesti. Menetelmämme perustui seuraaviin pääperiaatteisiin:

- Sekä myönteiset että kielteiset vaikutukset huomioitiin.
- Vaikutuksia arvioitiin joko todellisina tai mahdollisina.
- Taloudellisia riskejä ja mahdollisuuksia arvioitiin kestävyysaiheiden mahdollisina vaikutuksina.

Sidosryhmien osallistaminen

Osallistimme kaksoisolennaisuusarviointia laadittaessa sisäisiä eri aihealueiden asiantuntijoita sekä toimipaikoista että konsernitoinnoista. Kuulimme ulkoisia sidosryhmiä, kuten asiakkaita, toimittajia ja toimialayhdistystä, ymmärtääksemme, miten Fortacon liiketoiminta voi vaikuttaa niihin ja toisaalta miten ne voivat vaikuttaa Fortacoon. Hyödynsimme läpi prosessin sellaisten toimintojen asiantuntemusta, jotka käyvät jatkuva vuoropuhelua sidosryhmiemme kanssa ja joilla on näin ollen hyvä käsitys niiden näkemyksistä ja toiveista. Ulkoisia sidosryhmiä ei kuultu suoraan samassa laajuudessa kuin sisäisiä asiantuntijoita, eivätkä ulkoiset asiantuntijat ole tarkastaneet kaksoisolennaisuusarviointimme tuloksia.

Lisäksi jatkuvat osallistamistoimemme niissä yhteisöissä, joissa toimimme, muodostavat vankan pohjan meille olennaisimpien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnille.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien pisteytys

”Mittakaavan”, ”laajuuden” ja ”korjattavuuden” arvioinnissa käytetyt menetelmät noudattavat EFRAGin vuonna 2023 julkaisemaa ohjeistusta.

1 ”Mittakaava” arvioitiin ympäristöön tai ihmisiin kohdistuvan vaikutuksen voimakkuutena sen jälkeen, kun nykyisten toimien lieventävät vaikutukset on otettu huomioon.

2 ”Laajuus” arvioitiin vaikutuksen laajuutena perustuen maantieteelliseen peittävytyteen, vaikutuksen kohteena olevien sidosryhmien prosentuaaliseen osuuteen tai vaikutukseen liittyviin taloudellisiin kuluihin.

3 ”Korjattavuus” viittaa arvioiden vaikutusten korjaamistoimien vaikeus-tasoon (kustannuksissa ja ajassa mitattuna). Korjattavuuden ja ennen vaikutuksen syntymistä tehtyjen toimien (kuten päästövähen-nystoimien) arvioinnissa huomioitiin taloudelliset, teknologiset ja liiketoiminnalliset vaatimukset.

Jokaista parametria arvioitiin tunnettujen todisteiden, kokemusten, kertyneen tiedon, mittauksen tai muiden luotettavien havaintojen pohjalta. Lisäksi vaikutusten luokittelussa käytettiin kahta ulottuvuutta: todellisuutta ja mahdollisuutta. Todellinen vaikutus on tapaus, jossa yhteyden ja todellisen vaikutuksen olemassaolo tiedetään tai voidaan hyvästä syystä olettaa. Mahdollinen vaikutus on tapaus, jossa

vaikutuksesta ei ole selviä todisteita. Mahdollisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien pisteytyksessä käytettiin lisäparametrina ”todennäköisyyttä”.

Taloudelliset vaikutukset arvioitiin perustuen vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden selvimpiin taloudellisiin seurauksiin. Vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin voi liittyä useita vaikutusketjuja, jotka saavat aikaan taloudellisia seurauksia, joten otimme arvioinnissa huomioon kaikkein selvimmät tunnistetut taloudelliset seuraukset sekä jo olemassa olevat riskien hillintätoimet.

Taloudellisten vaikutusten mahdollinen suuruusluokka pisteytettiin asteikolla ”matala”, ”keskikokoinen” tai ”korkea”, ja arvioinnissa käytettiin lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin aikahorisontteja. Riskien ja mahdollisuuksien taloudellisen mittakaavan ja todennäköisyyden arvioinnissa hyödynnettiin Fortacon konsernitason johtoryhmän asiantuntemusta. Taloudellisten riskien arviointimallissa käytetään Fortacon muihin liiketoimintariskeihin käyttämää riskiluokitusta ja riskien arviointimallia. Rahallista määrällistä arviointia täydennettiin laadullisilla arvioilla mahdollisten kestävyys-riskiskenaarioiden tarkkojen arvojen määrittelyn monimutkaisuuden vuoksi.

Fortaco on osoittanut varovaisuutta kaksoisolennaisuusarvioinnissaan ja asettanut olennaisuuskynnykseksi ”korkean”, mikä tarkoittaa, että kestävyysaihe on määritelty

olennaiseksi, jos yksikin sen parametri-pisteistä oli 4 tai enemmän asteikolla 1-5.

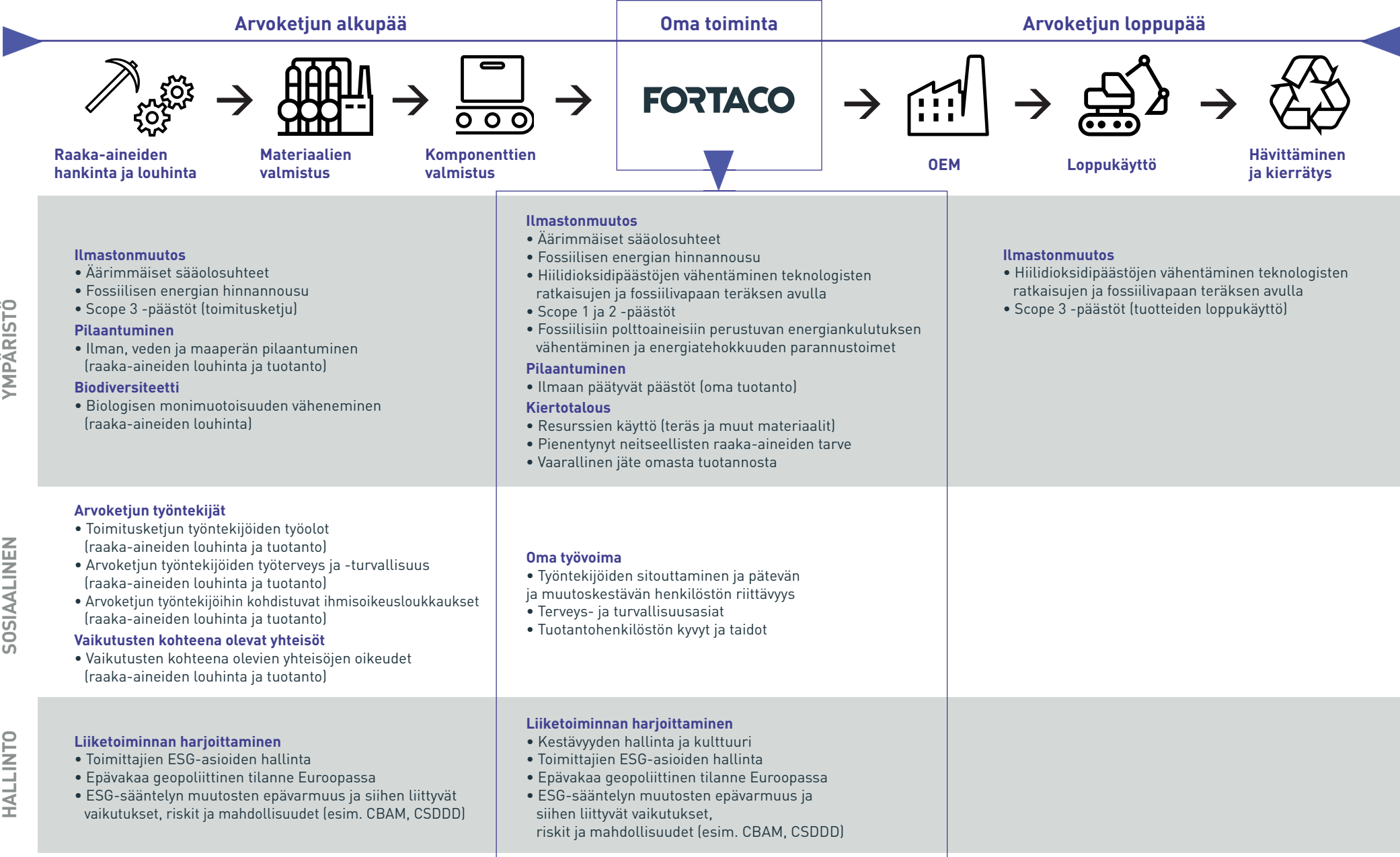
Prosessi

Fortacon kaksoisolennaisuusarviointi sisältää arvoketjuanalyysin, vaikutusarviointin ja taloudellisen arvioinnin. Prosessissa on kuusi vaihetta, ja jokaiseen vaiheeseen osallistettiin asianmukaisia sidosryhmiä.

1. Fortacon arvoketjun ja sidosryhmien määritelmä

Fortacon arvoketjua analysoitiin toimialan, tuotantoketjun alkupään, omien toimintojen sekä tuotantoketjun loppupään näkökulmista. Ensinnä tehtiin toimialan trendien ja ominaispiirteiden analyysi. Sen jälkeen toteutettiin tuotantoketjun alkupään arvoketjun ylätasoon analyysi, jossa painotettiin erityisesti suoraa kulutusta ja teräksen hankintaketjua, joka tunnistettiin Fortacon tärkeimmäksi hankinta-virraksi ja tuotantomateriaaliksi. Seuraavassa vaiheessa tunnistettiin ja varmistettiin keskeisimmät sidosryhmät Fortacon strategian ja liiketoimintamallin katsauksen avulla. Tämä kaksoisolennaisuusarvioinnin askel sisälsi analyysin Fortacon tärkeimmistä asiakastoimialoista ja kierrätysprosesseista. Tässä vaiheessa myös tunnistettiin eri toimipaikoissa ja konsernitoinnoissa työskenteleviä asiantuntijoita, joilla on aiheisiin liittyvää näkemystä ja syvällistä liiketoimintamme tuntemusta kullakin alueella.

Arvoketju - keskeiset toimet ja tavoitteet



2. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Vaikutuksiin lukeutuvat sellaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, jotka liittyvät yrityksen omaan toimintaan ja arvoketjun alku- ja loppupäähän – myös sen tuotteiden, palvelujen ja liikesuhteiden kautta. Tunnistusprosessi sisälsi dokumentaatiokatsauksen, sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien haastatteluja sekä aiemman arvioinnin tarkastelun. Tuloksena oli pitkä lista todellisia ja mahdollisia kestävyteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia liittyen raaka-aineiden louhintaan, olennaisten tai kriittisten raaka-aineiden ja kunnallispalvelujen tuottamiseen ja valmistukseen, omiin prosesseihin, asiakkaisiin, loppukäyttöön ja käytöstä poistamisen prosesseihin.

3. Tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien olennaisuuden arviointi

Tunnistettuja kestävyysvaikutuksia, -riskejä ja -mahdollisuuksia arvioitiin mittakaavan, laajuuden, korjattavuuden ja todennäköisyyden mittareilla. Kaikki tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä kaikkien parametrien pisteytykset kirjattiin kaksoisolennaisuusanalyysityökaluun. Jokaisen vaikutuksen osalta kirjattiin myös perustelut, lähteet sekä aiheeseen liittyvät liiketoiminta-alueet tai arvoketjun toimijat.

4. Taloudellisten vaikutusten arviointi

Seuraavassa vaiheessa arvioitiin tunnistettujen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien potentiaalisia taloudellisia vaikutuksia. Vaiheeseen

osallistettiin asiaankuuluvia sidosryhmiä sen varmistamiseksi, että kestävyysriskit ja mahdollisuudet on huomioitu tarkoituksenmukaisella tavalla. Näihin sidosryhmiin lukeutui aihepiirien sisäisiä asiantuntijoita, Fortacon konsernijohtoryhmä sekä Fortacon yritysriskienhallintaprosessin omistaja. Taloudelliset riskit ja mahdollisuudet kirjattiin kaksoisolennaisuusanalyysityökaluun.

5. Tulosten tarkastelu ja validointi

Tunnistettuja ja arvioidut kestävyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet luokiteltiin seuraavaksi pisteytysmenetelmämme mukaisesti ja yhdistettiin ESRS-standardeihin. Kaksoisolennaisuusanalyysin kootut tiivistelmät esitettiin sisäisille sidosryhmille ja johdolle ja niistä keskusteltiin. Lopuksi määritetyn olennaisuuskynnyksen perusteella valikoitui 24 olennaisen, vaikutusiltaan vähintään ”korkean” aiheen Fortaco aikoo tarkastella kaksoisolennaisuusanalyysiprosessia vuosittain arvioidakseen laajuutta, prosessia, sidosryhmien osallistamista ja tuloksia varmistaakseen, että yhtiö reagoi olennaisimpiin kestävyysvaikutuksiin, -riskeihin ja -mahdollisuuksiin. Laadullisesti ja määrällisesti tarkempi uudelleenarviointi toteutetaan viiden vuoden välein tai tarpeen mukaan useammin.

Tulokset

Fortacolle olennaisiksi tunnistamamme kestävyysvaikutuksia, -riskejä ja -mahdollisuuksia on 46. Jokainen olennainen vaikutus on yhdistetty

ESRS-standardeihin. Tämä osoittaa, että aihekohtaiset standardit E1, E2, E4, E5, S1, S2, S3 ja G1 sisältävät aiheita, jotka ovat Fortacolle olennaisia kestävyysaiheita. Luokkaan korkea (arvo välillä 4–5 viidestä) luokitellut osa-aiheet määriteltiin olennaisiksi osa-aiheiksi. Matalan olennaisuustason osa-aiheita ja osaosa-aiheita ei käsitellä tässä kestävyyskatsauksessa.

Ympäristöön liittyvät vaikutuksemme, riskimme ja mahdollisuutemme liittyvät läheisesti strategiaan pyrkimyksiimme toimittaa asiakkaillemme päästöttömiä ratkaisuja ja minimoida omat kielteiset ympäristövaikutuksemme. Uusien päästöttömien ratkaisujen käyttöönotto lieventää ilmastovaikutuksia arvoketjun loppupäätä kohti mentäessä, mutta se vaatii myös merkittäviä määriä luonnonvaroja, kuten terästä, joilla on kielteisiä vaikutuksia ilmastoon, ympäristöön ja luonnon monimuotoisuuteen.

Työolot, turvallisuustoimet ja työelämäoikeudet vaikuttavat myös vahvasti omiin työntekijöihimme ja Fortacon arvoketjun työntekijöihin.

Fortacon arvoketju ja olennaiset kestävyysvaikutukset, -riskit ja mahdollisuudet on esitetty seuraavalla sivulla.

Olennaiset kestävyysaiheet

Seuraavassa taulukossa esitetään tunnistamamme ja kaksoisolennaisuusanalyysiprosessissa olennaisiksi arvioimamme kestävyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

Kahdeksan kymmenestä aihekohtaisesta ESRS-standardista on olennaisia Fortacolle. Pisteytyksemme ottaa huomioon lievennystoimenpiteet, jotka ovat jo osa päivittäistä toimintaamme kielteisten vaikutusten tai riskien vähentämiseksi tai lieventämiseksi. Korruptio ja lahjonta lisättiin syksyllä 2024 olennaiseksi riskiksi hallintotapaan liittyvien aiheiden uudelleenarvioinnin jälkeen. Uudelleenarviointi käynnistettiin Fortacon konsernitason lakiasiaintoiminnan nimityksen jälkeen hänen tuotuaan yhtiöön monipuolista laki- ja sääntelymukaisuusosaamista.

Lisätietoa olennaisista vaikutuksista, riskeistämme ja mahdollisuuksistamme sekä siitä, miten vastaamme niihin, on aihekohtaisissa osissa ”Ympäristö”, ”Sosiaalinen vastuu” ja ”Hallintotapa”.

Kaksoisolennaisuusanalyysissa tunnistamamme olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet eivät eroa merkittävästi edellisen, vuonna 2022 toteuttamamme olennaisuusarvioinnin tuloksista. Edellisessä arvioinnissa näkemyksiä sidosryhmien odotuksista ja vaatimuksista kerättiin haastatteluin ja työpajoin, joihin osallistui asiakkaiden, omistajien, johdon ja toimittajien edustajia. Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin, ja tuloksena oli seitsemän olennaista kestävyysaihetta, jotka liittyivät ympäristöön, sosiaalisiin näkökohtiin ja hallintotapaan. Vuonna 2024 toteutetussa kaksoisolennaisuusarvioinnissa vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi ulotettiin kattamaan koko arvoketju. Merkittävä arviointimetodien

muutos laajensi tuloksia, ja vaikutuksia esimerkiksi arvoketjun työntekijöihin, vaikutuksenalaisiin yhteisöihin ja luonnon monimuotoisuuteen raaka-aineiden louhinnan yhteydessä voitiin huomioida paremmin.

Kaksoisolennaisuusanalyysin perusteella Vesivarat ja merten luonnonvarat (E3) sekä Kuluttajat ja loppukäyttäjät (S4) eivät ole Fortacolle olennaisia kestävän kehityksen aiheita. Arvioidessamme Fortacon mahdollisia tai tosiallisia, suoria tai epäsuoria, veteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, hyödynsimme aikaisempien biologisten monimuotoisuusarviointien tuloksia vesiriskianalyysin mukaan lukien. Hyödynnämme myös tietoa ISO14001-sertifioitujen johtamisjärjestelmästä, joka asettaa yhteiset vaatimukset Fortacon liiketoimintayksiköille olennaisten ympäristöriskien arvioimiseksi ja vähentämiseksi. Lisäksi hyödynnettiin avointa toimiala- ja sijaintitietoa. Veteen liittyviä liiketoimintariskejä arvioitiin sääntelyn, fyysisen ja maineen näkökulmasta. Arvioinnissa ei kuultu suoraan vaikutuksen kohteena olevia yhteisöjä.

E1 Ilmastonmuutos			
Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Sijainti	Osa-aihe	Lyhyt kuvaus
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen			
Ilmastonmuutokseen liittyvä fyysinen riski (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot, arvoketjun alkupää		Äärimmäisten sääolosuhteiden (ilmaston ja veden lämpeneminen, ukkosmyrskyt) lisääntynyt riski aiheuttaa vahinkoja tai häiriöitä ja vaatii investointeja omassa toiminnassa ja toimitusketjuissa.
Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Fossiilisiin polttoaineisiin perustuvan energian hinnannousu omaan tuotantoon ja ostettuun energiaan liittyen.
Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Toimitusketju		Lisääntyneet hankintakulut, joiden taustalla ovat toteutetut tieliikennekuljetusten polttoaineiden päästökauppatoimet, jotka nostavat fossiilisten polttoaineiden hintaa arvoketjun alkupään kuljetuksessa ja logistiikassa.
Ilmastonmuutoksen hillintä			
Myönteinen vaikutus (Pitkä aikaväli)	Arvoketju, loppupää ja alkupäätaavoitteet		Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen teknologisten ratkaisujen ja fossiilivapaan teräksen käytön avulla.
Kielteinen vaikutus (Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Scope 1- ja 2 -päästöt erityisesti infrastruktuurista ja lämmityksestä, e-coating-pinnoituksesta ja maalauksesta.
Kielteinen vaikutus (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Arvoketju, alkupää ja loppupääkasvihuonekaasupäästöjen		Scope 3 -päästöt erityisesti ostetuista tavaroista ja palveluista, kuljetuksesta ja jakelusta, liiketoimintaan liittyvästä matkustamisesta sekä tuotteiden loppukäytöstä.
Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski (Pitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Fossiilivapaan teräksen hinnannousu ja mahdollisuudet sisällyttää teräksen korkeampi hinta tuotehintoihin tai asiakassopimuksiin.
Strateginen mahdollisuus (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Fortacon uudet nollapäästöratkaisut mahdollistavat vihreän siirtymän ja arvoketjun päästöjen vähenemisen.
Strateginen mahdollisuus (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Siirtymä fossiilivapaan teräksen käyttöön hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi.
Energia			
Myönteinen vaikutus (Keskipitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Fossiilisen energian ja polttoaineiden vähentäminen lisäämällä uusiutuvan energian osuutta tuotantoyksiköissä ja laitteistossa sekä sähköistämällä ja automatisoimalla. Mahdollistaa scope 2 -päästöjen vähentämisen.
Strateginen mahdollisuus (Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Päästövähennyspotentiaalia energiatehokkuustoimien ja fossiilisen energian käytön vähentämisen avulla tuotantoyksiköissä, laitteistossa, sähköistämällä ja automatisoimalla.

E2 Pilaantuminen			
Ollennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Sijainti	Osa-aihe	Lyhyt kuvaus
Ilman pilaantuminen			
Kielteinen vaikutus (Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Ilman pilaantuminen pölyn ja raskasmetallien muodossa metallin työstöstä kuten hitsausprosesseista, haihtuvat orgaaniset yhdisteet (VOC), joita syntyy maalausprosesseissa, sekä kuljetuksessa syntyvät päästöt.
Kielteinen vaikutus (Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Arvoketju, alkupää		Melu ja ilman pilaantuminen sekä raaka-aineiden louhintaan ja materiaalien, kuten rautamalmin/teräksen, kuparin ja lasin, tuotantoon liittyvä melu.
Säätelyyn liittyvä riski (Keskipitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Tutkimusten aiheuttamat lisäkustannukset ja investoinnit mittausteknologioihin (esim. raskasmetallit, haihtuvien orgaanisten yhdisteiden (VOC) päästöt). Riskien näkökulmasta hallitsemattomasta ilman pilaantumisesta voi syntyä maine vaikutuksia.
Strateginen riski (Pitkä aikaväli)	Arvoketju, alkupää		Tuottajien erityisesti teräksen, rautamalmin, kuparin, alumiinin ja lasin toimitusketjuissa aiheuttaman ilman pilaantumisen ja melun maine vaikutukset.
Veden pilaantuminen			
Kielteinen vaikutus (Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Arvoketju, alkupää		Veden pilaantuminen liittyy erityisesti rautamalmin ja teräksen louhintaan ja tuotantoon.
Maaperän pilaantuminen			
Kielteinen vaikutus (Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Arvoketju, alkupää		Maaperän pilaantuminen ja saastuminen rautamalmin ja teräksen louhinnan ja tuotannon seurauksena.

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit			
Ollennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Sijainti	Osa-aihe	Lyhyt kuvaus
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät			
Kielteinen vaikutus (Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Arvoketju, alkupää		Biodiversiteetin väheneminen seuraavien raaka-aineiden louhinnassa tai tuotannossa: teräs ja rautamalmi, kupari, alumiini, lasi ja kumi. Vaikutukset liittyvät mm. maa-alueiden, makean veden ja merialueiden käytön muutoksiin, metsäpeitteen vähenemiseen ja suojeltuihin tai säilytettyihin alueisiin.
Strateginen riski (Keskipitkä aikaväli)	Arvoketju, alkupää		Teräksen, kuparin, lasin, alumiinin ja kumin toimittajien aiheuttama, biodiversiteetin vähenemiseen liittyvä maineriski uhanalaisiin lajeihin, ekosysteemipalveluihin, ristiriituihin maatalouden tai alkuperäiskansojen kanssa, integroituihin maankäytön ohjaukseen ja metsäkatoon liittyen.

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous			
Ollennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Sijainti	Osa-aihe	Lyhyt kuvaus
Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö			
Kielteinen vaikutus (Lyhyt ja keskipitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Vaikutus, joka liittyy materiaalien, kuten teräksen, lasin, maalien kemikaalien ja alumiinin, käyttöön näiden kaikkien aiheuttaessa kielteisiä ympäristövaikutuksia toimitusketjuissaan.
Myönteinen vaikutus (Pitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Pienentyneen neitseellisten raaka-aineiden tarpeen ja kiertotalousajatteluun pohjautuvan tuotesuunnittelun myönteiset vaikutukset. Esimerkiksi kierrätettyjen eristysmateriaalien ja muovien käyttö.
Operatiivinen mahdollisuus (Keskipitkä aikaväli)	Arvoketju, alkupää ja loppupää		Kiertotalouteen perustuva tuotesuunnittelu ja vastuullinen hankinta ja tuotanto, mukaan lukien materiaali- ja resurssitehokkuus, vaihtoehtoisten materiaalien käyttö ja tuotantomateriaalien käytön optimointi mahdollistavat materiaalien käytön minimoimisen.
Jätteet			
Kielteinen vaikutus (Lyhyt ja keskipitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Vaarallisen jätteen, esimerkiksi konetyöstössä ja maalauksessa syntyvän myrkyllisen jätteen, synty.

S1 Oma työvoima			
Ollennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Sijainti	Osa-aihe	Lyhyt kuvaus
Työolot			
Myönteinen vaikutus (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot	Työllisyysturva	Työntekijöiden sitouttaminen sekä pätevän ja muutosjoustavan työvoiman riittävyyden varmistaminen investoimalla automatisaatioon, digitalisaatioon, sisäiseen työkiertoon ja koulutukseen, mentorointiin ja muutosjohtamiseen.
Myönteinen vaikutus (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot	Terveys ja turvallisuus	Automatisaatio, robotiikka sekä uudet teknologiat ja koneet vähentävät henkilöstön fyysistä kuormitusta ja parantavat työoloja.
Kielteinen vaikutus (Lyhyt ja keskipitkä aikaväli)	Omat toiminnot	Terveys ja turvallisuus	Haastavat työolot ja inhimilliset virheet aiheuttavat erilaisia terveysongelmia, sairauksia ja onnettomuuksia työntekijäportaassa.
Operatiivinen riski (Keskipitkä aikaväli)	Omat toiminnot	Työllisyysturva	Kyvyttömyys ylläpitää joustavuutta ja resurssitehokkuutta yhtiön kasvaessa nopeasti pääasiassa epäorgaanisesti ja henkilöstön kulttuurisen monimuotoisuuden lisääntyessä.
Operatiivinen riski (Pitkä aikaväli)	Omat toiminnot	Terveys ja turvallisuus	Tuottavuuden heikkeneminen ja terveyteen liittyvien kustannusten kasvu työntekijöiden vaativista työoloista johtuvien terveysongelmien johdosta.
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille			
Myönteinen vaikutus (Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot	Koulutus ja taitojen kehittäminen	Fortaco tukee ja tarjoaa työntekijöille mahdollisuuksia parantaa kyvykkyksiään ja taitojaan.
Operatiivinen riski (Keskipitkä aikaväli)	Omat toiminnot	Koulutus ja taitojen kehittäminen	Haasteet teknisesti pätevien ja sitoutuneiden työntekijöiden rekrytoinnissa, kun nuorempien sukupolvien ja vuokratyövoiman koulutustaso, tekninen osaaminen ja kielitaito eivät monessa maassa vastaa tarpeita.
Operatiivinen mahdollisuus (Keskipitkä aikaväli)	Omat toiminnot	Koulutus ja taitojen kehittäminen	Panostukset automatisaatioon, digitalisaatioon, sisäiseen työkiertoon ja koulutukseen, mentorointiin ja muutosjohtamiseen pätevän ja muutosjoustavan työvoiman riittävyyden varmistamiseksi.

S2 Arvoketjun työntekijät			
Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Sijainti	Osa-aihe	Lyhyt kuvaus
Työolot			
Kielteinen vaikutus (Lyhyt ja keskipitkä aikaväli)	Arvoketju, alkupää		Epäreilut työehdot liittyen tiettyjen materiaalien louhintaan ja tuotantoon.
Kielteinen vaikutus (Lyhyt ja keskipitkä aikaväli)	Arvoketju, alkupää	Terveys ja turvallisuus	Työterveys- ja -turvallisuusvaikutukset tiettyjen materiaalien louhinta- ja tuotantovaiheessa.
Strateginen riski (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Arvoketju, alkupää		Riski toimitusketjun työntekijöiden kätketylle huonolle kohtelulle erityisesti raaka-aineiden, kuten teräksen, lasin ja alumiinin, louhinnassa ja tuotannossa. Näihin asioihin puuttumatta jättäminen voi johtaa merkittävään mainehaittaan sekä eettisiin haasteisiin näistä toimitusketjuista riippuvaisissa yrityksissä.
Strateginen riski (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Arvoketju, alkupää	Terveys ja turvallisuus	Toimitusketjun työntekijöiden työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät mahdolliset ongelmat erityisesti raaka-aineiden, kuten teräksen, lasin ja alumiinin, louhinta- ja tuotantoprosesseissa. Näihin asioihin puuttumatta jättäminen voi johtaa mainehaittaan näistä toimitusketjuista riippuvaisissa yrityksissä.
Muut työhön liittyvät oikeudet			
Kielteinen vaikutus (Lyhyt ja keskipitkä aikaväli)	Arvoketju, alkupää		Vakavat ihmisoikeusloukkaukset liittyen materiaalien, kuten teräksen, lasin, alumiinin ja kumin, louhintaan ja tuotantoon.
Strateginen riski (Keskipitkä aikaväli)	Arvoketju, alkupää		Työntekijöihin kohdistuvat vakavat ihmisoikeusloukkaukset keskeisten raaka-aineiden louhinta- ja tuotantoprosesseissa aiheuttavat maineriskin näistä toimitusketjuista riippuvaisissa yrityksissä.

S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt			
Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Sijainti	Osa-aihe	Lyhyt kuvaus
Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet			
Kielteinen vaikutus (Lyhyt ja keskipitkä aikaväli)	Arvoketju		Yhteisöihin liittyvien oikeuksien loukkaukset tiettyjen raaka-aineiden louhinnassa ja tuotannossa.
Strateginen riski (Keskipitkä aikaväli)	Arvoketju		Akkumateriaalien hankinta tietyistä maista tukee paikallisyhteisöjen ilmaisunvapauden rajoittamista.
Strateginen riski (Keskipitkä aikaväli)	Arvoketju		Maineriskit, joiden taustalla ovat yhteisöihin liittyvien oikeuksien loukkaukset tiettyjen raaka-aineiden louhinnassa ja tuotannossa.

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen			
Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Sijainti	Osa-aihe	Lyhyt kuvaus
Yrityskulttuuri			
Strateginen riski (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Yrityskauppojen ja integraatioiden keskellä yhtenäisen yrityskulttuurin rakentaminen vastuullisuusasioissa on haaste.
Strateginen riski (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Omat toiminnot		Paine lainsäädännöstä ja sidosryhmiltä kasvaa, ja uusia taitoja tarvitaan vaadittavan kestävyysosaamisen ylläpitämiseksi.
Strateginen riski (Keskipitkä ja pitkä aikaväli)	Arvoketju, alkupää		Toteutunut ESG-riski voi aiheuttaa merkittävää mainehaittaa Fortacolle. ESG-riskien arviointi tulisi sisällyttää täysin arvoketjun riskienhallintaprosesseihin.
Toimittajien hallinta			
Strateginen riski (Keskipitkä aikaväli)	Arvoketju, alkupää		Pienillä ja keskisuurilla toimittajilla ei yleensä ole tietoa tai resursseja kestävyysasioista huolehtimiseen.
Strateginen mahdollisuus (Keskipitkä aikaväli)	Arvoketju, alkupää		Toimittajien ESG-vaatimusten, vaatimustenmukaisuuden valvonnan ja kehityksen parantaminen Fortacossa konsernitasonla.
Korruptio ja lahjonta			
Strateginen riski (Lyhyt ja keskipitkä aikaväli)	Arvoketju, alkupää		Fortacon toimitusketjut ovat pitkiä, ja raaka-aineet saattavat olla lähtöisin maista, joissa korruptio on osa kulttuuria.

YMPÄRISTÖ

EU:n kestävän rahoituksen luokittelu

Euroopan unionin rahoituksen luokitusjärjestelmäasetus (EU-taksonomia) edellyttää, että yritysten kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) soveltamisalaan kuuluvat yritykset ilmoittavat, missä määrin niiden taloudellisilla toimilla on merkittäviä myönteisiä ympäristövaikutuksia. Luokitusjärjestelmän tarkoituksena on kannustaa rahoitusmarkkinoita investoimaan ja rahoittamaan kestävämmiin. Se asettaa kriteerit toiminnoille, jotka EU on luokitellut ympäristön kannalta kestäviksi.

Taloudelliset toiminnot, joilla on merkittävin tarve ja potentiaali merkittävään vaikutukseen, kutsutaan luokitusjärjestelmäkelpoisiksi toiminoiksi. Luokitusjärjestelmäkelpoisia toimintoja, jotka täyttävät myös niille asetetut tekniset kriteerit, kutsutaan luokitusjärjestelmän mukaisiksi toiminnoiksi. Luokittelukriteeristöllä yhtiöt voivat esittää vaikutuksensa kuuden ympäristötavoitteen edistämiseen. Tavoitteet ovat:

- 1) ilmastonmuutoksen hillitseminen,
- 2) ilmastonmuutokseen sopeutuminen,
- 3) vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu,
- 4) ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen,
- 5) siirtyminen kierto-talouteen sekä
- 6) biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen.

Luokitusjärjestelmäkelpoisuuden arvioimiseksi Fortacon toimintaa on verrattu luokitusjärjestelmäasetuksen liitteissä I ja II kuvattuihin taloudellisiin toimintoihin sekä Euroopan komission julkaisemiin täydentäviin asetuksiin. Lähestymistapamme kestävän taloudellisen toiminnan tunnistamiseen ja raportointiin muodostuu seuraavista tekijöistä:

1. Luokitusjärjestelmäkelpoisuuden arviointi: taloudellisten toimintojen yhdistäminen luokitusjärjestelmän sisältämiin toimintokuvauksiin ja NACE-koodeihin.

2. Merkittävän edistämisen arviointi: luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen arviointi teknisten kriteerien perusteella.

3. Merkittävän haitan aiheuttamisen arviointi: Fortacon menettelytapojen tarkastelu, jolla varmistetaan, ettei toimintamme aiheuta merkittävää haittaa oleellisille ympäristötavoitteille. Arviointi suoritetaan kunkin ympäristötavoitteen kannalta asianmukaisella tasolla.

4. Vähimmäistason suojatoimien arviointi: Fortaco-konsernin sosiaalisten suojatoimien tarkastelu, jolla varmistetaan, että toimintaohjeemme, yhtiön toimintaperiaatteet ja johtamisjärjestelmä ovat YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisia sekä Kansainvälisen työjärjestelyn (ILO) työelämän perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevan julistuksen mukaisia. Toistaiseksi suurin osa Fortacon liiketoiminnasta, eli

ohjaamovalmistus, teräskomponenttien valmistus sekä kokoonpano ja huolto-palvelut eivät tällä hetkellä sisälly luokitusjärjestelmäasetuksen toimintokuvauksiin. Vuoden 2023 arvioinnissa, ja nyt myös vuoden 2024 päivityksessä, ainoa taloudellinen toiminta, joka tunnistettiin luokitusjärjestelmäkelpoiseksi, on CE 5.2 Varaosien myynti. Toiminnon osuus Fortacon vuoden 2024 liikevaihdosta, pääomamenoista (Capex) ja toimintamenoista (Opex) on kuitenkin 0 prosenttia.

Kolme taloudellista indikaattoria on raportoitava luokitusjärjestelmän mukaisesti. Nämä indikaattorit määritellään luokitusjärjestelmässä, ja määritelmät poikkeavat pääomamenojen ja toimintamenojen IFRS-määritelmästä. Fortaco on laskenut taloudelliset indikaattorit luokittelujärjestelmän ohjeistuksen mukaisesti ja tulkinut luokitusjärjestelmäasetuksia konservatiivisesti. Kokonaispääomamenot (nimittäjä) on esitetty ja mitattu yhdenmukaisesti konsernin tilinpäätöksessä esitettyjen investointien kanssa.

Nämä sisältävät investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä lisäykset käyttöoikeusomaisuuteen. Kokonaispääomamenot sisältävät myös liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä käyttöoikeusomaisuuserät. Lisäykset liikearvoon eivät sisälly pääomamenoihin. Kokonaistoimintamenot (nimittäjä) sisältävät toimittilojen ja rakennusten huoltoon ja korjaukseen liittyvät kulut sekä lyhytaikaiset vuokratulot.

Koska tunnistetun toiminnan (CE 5.2. Varaosien myynti) luokitusjärjestelmäkelpoinen osuus liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista oli 0 prosenttia vuonna 2024, eikä kyseisen toiminnan luokitusjärjestelmän mukaisuutta tarvitse raportoida vuodelta 2024, yllä olevan prosessin vaiheita 2-4 ei ole tehty vuoden 2024 selvityksessä.

Jotta Fortacon varaosia voidaan arvioida luokitusjärjestelmäkelpoisiksi, sitä tulisi käyttää C28.22 Nosto- ja siirtolaitteiden valmistus NACE-koodiin luokitetuissa laitteissa ja niiden tulisi olla osia, joilla voidaan korvata asiakkaan tuotteen osa ja siten mahdollistaa tuotteen tarkoituksen mukainen toiminta. Useimmat Fortacon varaosatarjoamaan kuuluvat komponentit ja osat eivät ole välttämättömiä tuotteiden toiminnan kannalta tai niitä ei käytetä nosto- ja siirtolaitteissa, vaan muissa NACE-koodien piiriin kuuluvissa laitteissa. Pidämme henkilökohtaiseen turvallisuuteen liittyviä varaosia välttämättöminä tuotteiden tarkoituksenmukaisen toiminnan kannalta.

Fortaco tarjoaa päästöttömiä ratkaisuja raskaisiin työkoneisiin ja meriteollisuuden laitteisiin ja tukee kestävämpää logistiikkaa näillä teollisuudenaloilla. Arviomme luokitusjärjestelmäkelpoisuutemme lisääntyvän, kun liiketoimintamme kasvaa ja luokitusjärjestelmä kehittyy niin, että siihen sisältyy yhä useampia Fortacon toiminnalle keskeisiä aloja. Fortaco jatkaa luokitusjärjestelmään liittyvän raportoinnin kehittämistä ja noudattaa uutta ohjeistusta, kun EU julkaisee ne.

Liikevaihto

Tilikausi 2024	2024			Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit									
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Liikevaihto	Osuus liikevaihdosta, 2024	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatimet	Luokitusjärjestelmän mukaisen (A.1) tai luokitusjärjestelmälämpöisten (A.2) osuus liikevaihdosta, 2023	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
		Milj. €	%	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		0	0 %														0 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0 %														0 %		
Josta siirtymätoiminnot		0	0 %														0 %		
A.2 Luokitusjärjestelmälämpöiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Varaosien myynti	CE 5.2.	0	0 %														0 %		
Luokitusjärjestelmälämpöisistä muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		0	0 %														0 %		
A. Luokitusjärjestelmälämpöisistä toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		0	0 %														0 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmälämpöisistä toiminnoista saatu liikevaihto		357	100 %																
Yhteensä (A+B)		357	100 %																

Pääomamenot

Tilikausi 2024	2024			Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit									
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Pääomamenot	Osuus pääomamenoista, 2024	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisen (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista, 2023	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
		Milj. €	%	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		0	0 %														0 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0 %														0 %		
Josta siirtymätoiminnot		0	0 %														0 %		
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Varaosien myynti	CE 5.2.	0	0 %														0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		0	0 %														0 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		0	0 %														0 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		34	100 %																
Yhteensä (A+B)		34	100 %																

Toimintamenot

Tilikausi 2024	2024			Merkittävän edistämisen kriteerit						"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit									
Taloudelliset toiminnot	Koodi	Toimintamenot	Osuus toimintamenoista, 2024	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisen (A.1) tai luokitusjärjestelmän mukaisen (A.2.) osuus toimintamenoista, 2023	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
		Milj. €	%	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K;E;E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)		0	0 %														0 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0 %														0 %		
Josta siirtymätoiminnot		0	0 %														0 %		
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Varaosien myynti	CE 5.2.	0	0 %														0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		0	0 %														0 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)		0	0 %														0 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		3	100 %																
Yhteensä (A+B)		3	100 %																



Ilmastonmuutos (ESRS E1)

Pyrimme harjoittamaan kestäväää liike-toimintaa ja auttamaan asiakkaitamme saavuttamaan nettonollatavoitteensa. Tähän tavoitteeseen pohjautuu päästötörmien ratkaisujen tarjontamme sekä ilmastonmuutokseen vaikuttaminen ja siihen sopeutuminen kaikessa omassa toiminnassamme. Näillä toimilla haluamme tehdä osamme muutoksessa kohti kestäväää tulevaisuutta.

Toiminta- ja hallintotapamme

Konsernin johtoryhmä vastaa kestävyys-sitoumuksistamme ja -tavoitteistamme, ja niitä ohjaa konsernin vastuullisuusjohtaja. Ilmastoön liittyviä tekijöitä ei vielä ole huomioitu palkitsemisessa, mutta aiomme tutkia, miten voisimme parhaiten huomioida nämä jatkossa.

Tunnistamme vastuumme toimintamme ilmastovaikutuksista sekä keskeisen roolimme asiakkaidemme kestävyys-tavoitteiden saavuttamisessa. Fortacolla ei ole vielä erillistä ilmastonmuutospolitiikkaa eikä yhtiö ole sisällyttänyt olemassa oleviin politiikkoihinsa ilmas-tonmuutokseen liittyvien vaikutusten ja riskien hallintaa. Valmistelut ilmaston-muutokseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien sisällyttä-miseksi politiikkoihin on käynnistetty vuonna 2024, ja tavoitteena on saada lisäyksille hallituksen hyväksyntä vuonna 2025.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Ilmastonmuutokseen liittyvät olen-naiset vaikutukset, riskit ja mahdolli-suudet on tunnistettu kaksoisolen-

naisuusarvioinnissamme, joka on kuvattu osiossa Kaksoisolennaisuus-arvointi luvussa ESRS 2. Alla on tiivistelmä Fortacon ilmastomuutokseen liittyvistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista yhtiön omassa toiminnassa ja arvoketjussa.

Fortaco näkee kestävyystoimet yhtenä keinona vahvistaa resilienssiään ja

säilyttää kilpailukyky tulevaisuudessa, jota leimaavat sidosryhmien kasvavat odotukset, sääntelyvaatimukset ja ilmastomuutoksen luomat haasteet. Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien huomioiminen voi johtaa uusiin kumppanuuksiin, innovatiivisiin asiakashankkeisiin ja muihin kaupallisiin mahdollisuuksiin.

Fortaco ei ole vielä tehnyt ilmastomuutoskenaarioanalyysejä, jossa ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet analysoidaan perusteellisesti. Riskit ja mahdollisuudet arvioitiin ja tunnistettiin kaksoisolennaisuusarvioinnissa, ja nähdäksemme riittää, että toteutamme perusteellisemman skenaarioanalyysin vuonna 2025 tai myöhemmin.

Kaksoisolennaisuusarviointiin sisältyi erilaisten ilmastoon liittyvien fyysisten ja siirtymäriskien ja -mahdollisuuksien arviointi, ja Fortaco on valmis syventämään ymmärrystään näistä. Aiomme toteuttaa TCFD-raportointikehikon (Task force for Climate-related Financial Disclosures) suosituksiin perustuvan

ilmastonmuutoskenaarioanalyysin vuonna 2025 tai myöhemmin keskipitkällä aikavälillä. Kaksoisolennaisuusarvioinnissa ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet arvioitiin lyhyellä (<1 vuosi), keskipitkällä (2–5 vuotta) ja pitkällä aikavälillä (>5 vuotta). Aikahorisontit ovat linjassa yhtiön yleisen tavoitteenasetannan,

Osa-aihe	Lyhyt kuvaus	Vaikutus/ Riski /Mahdollisuus	Sijainti	Aikaväli
Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Äärimmäisten, vahinkoja tai häiriöitä aiheuttavien sääolosuhteiden lisääntynyt riski vaatii investointeja omassa toiminnassa ja toimitusketjuissa. Euroopasta on tullut nopeimmin lämpenevä maanosa, ja myös muut äärimmäiset sääolosuhteet voivat aiheuttaa esimerkiksi sähkökatkoja. Lisääntyneet äärimmäiset sääilmiöt vaikuttavat myös maailmanlaajusten toimitusketjujen kautta esimerkiksi kaivosteollisuuteen, tuotantovaiheisiin, logistiikkaan ja kuljetukseen.	Fyysinen riski	Omat toiminnot, arvoketjun alkupää	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Ilmastomuutokseen sopeutuminen	ESG-sääntely nostaa fossiilisen energian hintoja. Fortaco on tällä hetkellä riippuvainen fossiilisesta energiasta siihen perustuvan sähkön ja lämmöntuotannon kautta.	Siirtymäriski	Omat toiminnot	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Lisääntyneet hankintakulut, joiden taustalla ovat toteutetut tieliikennekuljetusten polttoaineiden päästökauppatoimet, jotka nostavat fossiilisten polttoaineiden hintaa arvoketjun alkupään kuljetuksessa ja logistiikassa. Päästökauppa maantiekuljetusten polttoaineisiin liittyen aloitetaan vuonna 2027.	Siirtymäriski	Arvoketjun alkupää	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Ilmastomuutoksen hillintä	Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen arvoketjussa Fortacon teknologiaratkaisujen kautta, joihin vaaditaan vähemmän raaka-aineita ja jotka valmistetaan fossiilivapaasta teräksestä, sisältäen innovatiivisia kestäviä ratkaisuja.	Myönteinen vaikutus	Arvoketju	Pitkä aikaväli
Ilmastomuutoksen hillintä	Scope 1- ja 2 -päästöjä syntyi erityisesti infrastruktuurista ja lämmityksestä sekä tuotannon e-coating-pinnoitusvaiheessa ja maalausvaiheessa.	Kielteinen vaikutus	Omat toiminnot	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli
Ilmastomuutoksen hillintä	Scope 3 -päästöt liittyivät erityisesti ostettuihin tavaroihin ja palveluihin (pääosin teräkseen), kuljetukseen ja jakeluun, liiketoimintaan liittyvään matkustamiseen sekä tuotteiden loppukäyttöön. Uuden Gliwicen liiketoimintayksikön toiminta lisäsi scope 3 -päästöjä paikalle ja sieltä pois suuntautuvien kuljetusten ja jakelun johdosta.	Kielteinen vaikutus	Arvoketju	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Ilmastomuutoksen hillintä	Vihreä siirtymä ja siihen liittyvä sääntely tulevat nostamaan teräksen ja fossiilivapaan teräksen hintoja, mikä aiheuttaa muutostarpeita asiakassopimuksiin ja hinnoitteluun. Asiakkaat haluavat fossiilivapaata terästä, mutta eivät ole vielä valmiita maksamaan siitä.	Siirtymäriski	Omat toiminnot	Pitkä aikaväli
Ilmastomuutoksen hillintä	Fortacon uudet nollapäästöratkaisut mahdollistavat vihreän siirtymän ja arvoketjun päästöjen vähenemisen. Fortacon laajennettu tarjonta sisältää esimerkiksi fossiilivapaata terästä hyödyntävät ratkaisut, integroidun lämmönseurannan, kevytrakenteet ja kiertotalousmallin teräskomponenteille, akkujärjestelmille ja latausratkaisuille.	Strateginen mahdollisuus	Omat toiminnot	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Ilmastomuutoksen hillintä	Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen arvoketjussa lisäämällä fossiilivapaan teräksen osuutta tuotteissa. Mahdollista yhteistyössä tärkeimpien toimittajakumppaneiden kanssa, jotka käyttävät keskeisiä teknologiaratkaisuja ja vähähiilisiä raaka-aineita ja korvaavat fossiilisen hiilen vihreällä vedyllä tuotantoprosesseissaan.	Strateginen mahdollisuus	Omat toiminnot	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Energia	Fossiilisen energian ja polttoaineiden vähentäminen energiatehokkuustoimilla, lisäämällä uusiutuvan energian osuutta tuotantoyksiköissä ja koneissa sekä sähköistämällä ja automatisoimalla tuotantovaiheita. Mahdollistaa scope 2 -päästöjen vähentämisen.	Myönteinen vaikutus	Omat toiminnot	Keskipitkä aikaväli
Energia	Lisää päästövähennyspotentiaalia vähentämällä fossiilisen energian käyttöä omassa toiminnassa. Vähentäminen mahdollistetaan energiatehokkuustoimilla, lisäämällä uusiutuvan energian osuutta tuotantoyksiköissä ja koneissa sekä sähköistämällä ja automatisoimalla tuotantovaiheita.	Strateginen mahdollisuus	Omat toiminnot	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli



taloudellisen suunnittelun ja strategisen suunnittelun aikajänteiden kanssa.

Näkemyksemme mukaan olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ovat jo sidoksissa ydinliiketoimintaamme ja kasvupotentiaaliimme. Parantaaksemme mahdollisuuksia ja lieventääksemme vaikutuksia ja riskejä olemme integroineet hankkeemme olemassa oleviin rakenteisiin. Vuonna 2025 lisäämme ilmatoriskianalyysin yleiseen riskienhallintarakenteeseemme.

Kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin yhteydessä olemme arvioineet suppeasti resilienssimme maailman reagoidessa kestävyystrendeihin. Tällä hetkellä saatavilla olevan tiedon perusteella arvioimme Fortacon liiketoimintastrategian olevan hyvässä kunnossa tulevaisuuden haasteisiin nähden. Ratkaisujemme kysyntä tukee kasvua, ja hiilestä irtautuminen ja sähköistyminen tarjoavat lisää mahdollisuuksia keskipitkällä aikavälillä.

Fyysiset riskit saattavat ajoittain häiritä Fortacon toimintaa ja toimitusketjua, mutta tapamme ennakoida, valmistautua ja sopeutua poikkeustilanteisiin auttaa minimoimaan keskeytykset, varmistaa, että ne ovat hallittavissa ja ehkäisee niistä koituvia merkittäviä taloudellisia menetyksiä. Tulevaisuudessa, kun olemme toteuttaneet skenaarioanalyysin, aiomme arvioida liiketoimintamme resilienssiä tarkastelemalla ilmastoon liittyviä siirtymä- ja fyysisiä riskejä ja mahdollisuuksia.

Jaamme ilmastonmuutokseen liittyviin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdolli-

suuksiin liittyvät toimet kolmeen osa-alueeseen: arvoketjun alkupää, omat toiminnot ja arvoketjun loppupää.

Arvoketjun alkupää

Tiedostamme, että vihreä siirtymä ei voi onnistua ilman yhteistyötä arvoketjumme toimijoiden kanssa. Osallistamme erityisesti ensisijaisia alihankkijoitamme ja pyrimme rakentamaan läheisiä suhteita, joiden ansiosta voimme aktiivisesti kehottaa toimijoita tekemään Pariisin ilmastositoumuksen tavoitteiden mukaisia toimia.

Suurin osa tuotantoketjun alkupään arvoketjumme päästöistä tulee sektoreilta, joilla päästöjen vähentäminen on vaikeaa, kuten teräksentuotannosta ja kuljetuksesta. Tästä syystä olemme tunnistanee eräitä strategisia taivutelukeinoja, joita pyrimme ottamaan käyttöön päästöjen vähentämiseksi hankintaketjussamme:

- Toimittajien kannustaminen sisällyttämään strategiaansa hiilestä irtautuminen toiminnassaan. Pyrimme tekemään aktiivisemmin työtä avaintoimittajiemme kanssa, jotka kattavat valtaosan kokonaishankintamenoistamme ja edustavat hankintaketjujemme hiili-intensiivisiä sektoreita. Tähän sisältyy tieteeseen perustuvien tavoitteiden käyttöönotto, läpinäkyvä ilmatoraportointi ja toimittajien arvoketjujen hiilestä irtautuminen.
- Vähäpäästöiset tuotteet ovat välttämätön edellytys vihreälle siirtymälle. Edistämme osaltamme uusien teknologioiden skaalaamista ja fossiilivapaan

teräksen tuotantoa vähentämällä toimitajiemme epävarmuustekijöitä ja kannustamalla vahvemmin niiden investointeja vähähiilisiin teknologioihin.

Fortacon oma toiminta

Laskelmiemme mukaan Scope 1 ja 2 -päästömme muodostavat noin 10 prosenttia päästöistämme, ja arvoketjun alkupään Scope 3 -päästöt noin 90 prosenttia. Arvoketjun loppupään kannalta Fortacon Scope 3 -päästöjen arvioidaan olevan tätäkin merkittävämpiä. Vaikka Fortacon omat päästöt ovat kokonaiskuvassa pienet, tunnistamme vastuumme hiilestä irtautumisessa.

Tieteeseen perustuvia kokonaistavoitteita, joita olemme asettamassa, tukevat keskipitkän aikavälin hiilestä irtautumistavoitteet. Koko yrityksen kattavan päästövähennysten seurannan lisäksi voimme hyödyntää ilmastotavoitteita sisäisesti muiden strategisten hankkeidemme perustana. Näihin kuuluu esimerkiksi materiaali- ja komponenttitoimitusketjujemme hiilestä irtautuminen.

Arvoketjun loppupää

Haluamme edistää maailmanlaajuisia nettonollatavoitetta mahdollisimman tehokkaasti, ja siksi olemme sitoutuneet tekemään enemmän kuin vain omat päästövähennyksemme. Tuemme myös asiakkaitamme heidän vihreässä siirtymässään. Asetamme tavoitteita ja luomme suunnitelmia aktiiviselle yhteistyölle toimittajiemme kanssa, jotta voimme tarjota asiakkaillemme päästöttömiä ratkaisuja vaihtoehtoina perinteiselle tarjonnalle

ja ymmärtää asiakkaidemme kestävyystarpeita paremmin. Näin vähennämme kielteisiä vaikutuksia.

Osa asiakkaistamme on asettanut nettonollatavoitteita, jotka Science Based Targets initiative (SBTi) on hyväksynyt. Voimme tukea näitä asiakkaita esimerkiksi mahdollistamalla keskeisten komponenttien ja teräksen valmistukseen liittyvien päästöjen vähentämisen.

Fortacon Technology & Zero Emissions -tiimi keskittyy parantamaan yhtiön valmiuksia tukea asiakastoimialojen vihreää siirtymää. Tiimin toiminta on linjassa yhtiön vuoden 2030 teknologiavision kanssa, ja se pyrkii vahvistamaan Fortacon tutkimus- ja kehitystyötä kehittääkseen edelleen yhtiön tarjontaa ja hyödyntääkseen vihreää terästä. Päästötön ratkaisutarjontamme sisältää seuraavat osa-alueet:

- Vihreän teräksen ja muiden ekoma-terialien käyttö massatuotannossa.
- Ympäristöystävällisten ja tuottavien valmistusprosessien kehittäminen
- Kevyiden ja pitkäikäisten komponenttien tutkimus ja kehitys.
- Sähköistämiseen liittyvän tarjonnan laajentaminen: integroitu lämmönhallinta, hitsatut akkupaketit ja niiden kokoonpano.

Toimet

Vuonna 2024 olennaisiin vaikutuk-

siimme, riskeihimme ja mahdollisuuksiimme liittyvät toimet keskittyivät pääasiassa omaan toimintaamme ja arvoketjun loppupäähän. Jokainen liiketoimintayksikkö on vastuussa toiminnastaan ja siitä, että se on linjassa konsernin tavoitteiden kanssa. Energiansäästöä tai päästövähennyksiä ei ole laskettu järjestelmällisesti, mutta aiomme parantaa niiden seurantaa vuonna 2025. Joitakin esimerkkejä ilmastonmuutokseen liittyvistä toimistamme vuodelta 2024:

- Valaistuksen korvaaminen useissa liiketoimintayksiköissä mahdollistaa vuotuiset 1 628 MWh:n säästöt.
- Lämmön talteenotto ilman uudelleenohjauksella kompressoritilasta ja parempi lämmön säätely mahdollistaa vuotuiset 729 MWh:n säästöt Wroclawin liiketoimintayksikössä.
- Uusien laitteiden, kuten ilmakompressorien ja hitsauslaitteiden, asentaminen vähentää energiankulutusta keskimäärin 30 prosenttia Janowin, Kurikan ja Wroclawin liiketoimintayksiköissä.

Fortaco on kestävyysmatkansa alussa ja edistää kestävyttä sisäisesti viestinnän, koulutusten ja kampanjoiden avulla. Vuonna 2024 jatkoimme tietoisuuden lisäämistä ja vastuunottoa ympäristö- ja ilmastoteoista esimerkiksi konsernin johtoryhmän ja ylimmän johdon pitämässä kokouksissa ja webinaareissa jokaisen liiketoimintayksikön kanssa. Fortaco vastaa myös aktiivisesti asiakkaiden kasvaviin kestäviä tuotteita ja palveluita koskeviin vaatimuksiin liit-



tyen esimerkiksi elinkaarianalyysieihin, uusiin kestäviin ratkaisuihin ja kunnostuksiin. Päästövähennystoimia jatketaan vuonna 2025 ja siitä eteenpäin tulevan ilmasto-ohjelman ja sen tavoitteiden mukaisesti. Vuonna 2025 ja siitä eteenpäin aiomme:

- tutkia keinoja vähentää energiankulutustamme ja korvata fossiilipohjaiset polttoaineet uusiutuvista lähteistä saatavalla energialla; tutkimuksia tarvitaan, sillä uusiutuvan energian paikallinen saatavuus on rajallista joissakin toimintamaissamme, ja aurinkopaneelien asentamiselle on asetettu rajoitteita joissakin kohteissamme.
- jatkaa sellaisten työkalujen kehittämistä, joilla voimme tukea toimittajiamme vihreässä siirtymässä samalla kun vahvistamme kestävyysajattelua hankintaprosesseissamme.
- etsiä keinoja osallistaa toimittajiamme ja asiakkaitamme ja kannustaa heitä entistä vahvemmin investoimaan matalapäästöisiin teknologioihin.

Fortacolla ei ole EU-taksonomiakelpoista tai taksonomian mukaista ilmastomuutoksen hillintään tai ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyvää toimintaa. Lisää tietoa aiheesta on osiossa EU-taksonomia. Vuonna 2024 tehdyt toimet eivät ole vaatineet merkittäviä tilinpäätöksessä painotettuja pääomakustannuksia tai liikekustannuksia.

Mittarit ja tavoitteet

Tavoitteet

Vuonna 2023 Fortaco asetti tavoitteekseen vähentää absoluuttista energiankulutustaan 10 prosenttia vuoden 2022 perusvuoden tasosta vuoteen 2025 mennessä. Vuonna 2022 energiankulutus oli 69 358 MWh kaikilla samana vuonna konserniin kuuluneilla yhdeksällä liiketoimintayksiköllä ja 55 138 MWh uudelleen laskettuna ilman vuosina 2023 ja 2024 myydyt liiketoiminnot. Edistystä on seurattu vuosittain, ja vähennystoimia on toteutettu. Haluamme osoittaa, että sitoumuksemme on Pariisin ilmastopöytäkirjan mukainen, ja tuemme ydinliiketoiminnallamme kestävyys-tavoitteitamme. Tästä syystä pyrimme asettamaan tieteeseen perustuvat tavoitteet ja siirtymäsuunnitelmat, joille voidaan saada SBTi:n hyväksyntä.

Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteiden asettaminen on osa Ilmasto-ohjelmaamme, jota laadimme parhaillaan. Tavoitteena on, että yhtiön hallitus hyväksyy ohjelman ja sen tavoitteet vuoden 2025 aikana. Tieteeseen perustuvien tavoitteiden asettaminen edellyttää perusteellista valmistautumista ja huolellisia laskelmia. Odotuksemme on, että siirtymäsuunnitelmiin sisältyy energiaa ja materiaalitehokkuuteen liittyviä hiilestä irtautumistoimia ja kulutusvähennyksiä sekä siirtyminen uusiutuvien polttoainelähteiden käyttöön.

Keskeisiä keinoja irtautua hiilestä energiankulutustavoitteemme saavuttamiseksi ovat kulutuksen vähentäminen energiasäästöratkaisujen avulla, polttoaineen vaihtaminen ja uusiutuvan energian käytön lisääminen. Ilmasto-ohjelmaa laadittaessa tunnistamme keskeiset keinot ja niiden arvioidut vaikutukset myös Scope 3 päästöille.

Energiankulutuksen vähennystavoitetta ei ole linkitetty mihinkään tiettyyn politiikkaan, ja se kattaa oman toimintamme energiankulutuksen konsernitasolla. Tavoite perustuu laskelmiin mahdollisista skenaarioista, liittyviä näkökohtia. On oletettu, että energiankäytön vähentäminen vähentää myös scope 1 ja 2 -päästöjä.

Sisäisiä sidosryhmiä kaikista liiketoimintayksiköistä on kuultu tavoitteena-setannan yhteydessä, ja konsernitason toiminto tukee niiden toimintasuunnitelmia. Tavoitetta, taustalla olevia mittauksia tai aiheeseen liittyviä prosesseja ei ole muutettu vuonna 2023 tapahtuneen tavoiteasetannan jälkeen. Fortaco aikoo asettaa uudet energiankulutuksen vähennystavoitteet osana tai lisäyksenä Ilmasto-ohjelmaan.



Kasvihuonekaasupäästöt, scope 1-3	Takautuva				Välitavoitteet ja tavoitevuodet			
	2022	2023	2024	2024 / 2023	2025	2030	2050	Vuotuinen %-tavoite / perusvuosi
	tCO2eq	tCO2eq	tCO2eq	%	tCO2eq	tCO2eq	tCO2eq	%
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen bruttopäästöt	5 907	5 218	6 107	117	-	-	-	-
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvat scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt (%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt								
Sijaintiperusteiset kasvihuonekaasujen bruttopäästöt	19485	18 366	17 408	95	-	-	-	-
Markkinaperusteiset kasvihuonekaasujen bruttopäästöt	-	18 366	17 203	94	-	-	-	-
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt								
Epäsuorat kasvihuonekaasujen kokonaisbruttopäästöt	-	334 000	211 606	63	-	-	-	-
1: ostetut tavarat ja palvelut	-	334 000	209 279	63	-	-	-	-
4: tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	-	-	2 325	-	-	-	-	-
5: toiminnassa muodostuva jäte	-	-	2	-	-	-	-	-
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt								
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset)	25 392	357 584	235 121	66		-	-	
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset)	5 907	357 584	234 916	66		-	-	

Laskentaperiaatteet

Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt

Scope 1 -päästöt raportoidaan Greenhouse Gas (GHG) Protocol -ohjeistuksen mukaisesti. Raportointi kattaa kaikki Fortacon suorat kasvihuonekaasupäästöt. Päästöt lasketaan kertomalla energiankulutus päästökertoimilla. Fortaco käyttää Kansainvälisen energiajärjestön (IEA) tuoreimpia maakohtaisia päästökertoimia. Fortacon scope 1 -päästöt eivät ole syntyneet säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piirissä.

Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt

Scope 2 -päästöt raportoidaan GHG Protocol -ohjeistuksen mukaisesti. Raportointi kattaa epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt Fortacon tuottamasta ja kuluttamasta sähköstä, lämmöstä ja höyrystä. Scope 2 -päästöt lasketaan pääasiassa kertomalla energiankulutus maakohtaisilla päästökertoimilla. Sijaintiperusteisten

päästöjen laskenta perustuu keskimääriisiin maakohtaisiin päästökertoimiin.

Scope 2 -kasvihuonekaasupäästölaskelmiin ei sisälly poistoja tai päästöhyvityksiä. Fortaco käyttää AIB:n (Association of Issuing Bodies) maakohtaisia päästökertoimia.

Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt

Scope 3 -päästöt raportoidaan GHG Protocol -ohjeistuksen mukaisesti. GHG Protocol -ohjeistuksen scope 3 -päästöjen 15 alaluokasta kuusi on olennaisia Fortacolle.

Alaluokat: (3) Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot, (5) Toiminnassa muodostuva jäte, (6) Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen, (7) Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne (8) Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät, (10) Myytyjen tuotteiden jalostus, (11) Myytyjen tuotteiden käyttö, (13) Tuotantoketjun alavirran vuokratut

omaisuuserät, (14) Franchising, sekä (15) Investoinnit eivät ole sovellettavissa tai olennaisia Fortacolle. Alaluokalle (2) Tuotantohyödykkeet, (9) Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä, sekä (12) Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa, tietoa ole ollut saatavilla vuodelta 2024 ja selvitämme tiedonkeruun mahdollisuuksia tulevaisuudessa.

1: Teräskomponenttien ja -materiaalien päästöt on laskettu kertomalla bruttopaino asianmukaisella päästökertoimilla OpenCO2-työkalun tietokannasta, esim. SSAB EMEA AB:n, Suomen Ympäristökeskuksen (SYKE) ja DEFRA:n kertoimet. Kaikki muut menotiedot (noin 50 % kokonaismenoista) on kerrottuna asianmukaisilla menoluokkakohdaisilla Exiobasen päästökertoimilla. Vuonna 2023 kaikki päästöt laskettiin menoperusteisesti.

4: sisältää ainoastaan sopimuksenalaisten logistiikkayhtiöiden päästöt. Laskennassa kerrotaan logistiikka-

menot asianmukaisilla Exiobasen päästökertoimilla. Liikekumppanien hankkimien logistiikkapalvelujen päästöjä ei tällä hetkellä lasketa.

5: laskennassa todelliset jätetiedot kerrotaan asianmukaisilla päästökertoimilla DEFRA:lta.

Kasvihuonekaasupäästöt, jotka eivät kuulu scope 1-3 -luokittelun piiriin

Biomassan poltosta syntyvät hiilidioksidipäästöt ovat GHG Protocol -ohjeiston mukaan scope 1:n osalta nettonollapäästöjä, sillä biomassan kasvuvaiheessa sitoma hiilimäärä vastaa poltettaessa vapautuvaa hiilimäärää. GHG Protocol -ohjeistuksessa suositellaan dokumentoimaan nämä päästöt erikseen. Fortacolla ei ollut säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvia päästöjä. Biogeenisiä hiilidioksidipäästöjä biomassan poltosta tai biologisesta hajoamisesta on laskettu scope 1 nettonollapäästönä. Tilastokeskuksen

polttolaineluokitusten perusteella uusiutuvilla energialähteillä (puupelletti ja polttopuu) tuotetun energian hiilidioksidipäästöt olivat 157 tonnia vuonna 2024.

Energia

Energian kokonaiskulutus kasvoi 8 prosenttia vuonna 2024 verrattuna vuoteen 2022, ja 13 prosenttia verrattuna vuoteen 2023.

Ilmastonmuutokseen liittyvät taloudelliset osatekijät - kasvihuonekaasujen poistot, päästöhyvitykset ja sisäinen hiilen hinnoittelu

Fortaco ei osallistunut vuoden 2024 aikana hankkeisiin, joiden tavoitteena on luonnollisten nielujen parantaminen tai teknisten ratkaisujen innovointi, joka tähtää kasvihuonekaasujen talteenottoon ilmakehästä omissa toiminnoissamme tai arvoketjussamme. Fortaco ei rahoittanut vuoden 2024 aikana ilmastonmuutoksen hillintähankkeisiin liittyviä kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksiä tai poistoja ostetuilla päästöhyvityksillä. Fortaco ei ole vielä ottanut käyttöön sisäistä hiilen hinnoittelua.

Kasvihuonekaasujen poistohankkeet, päästöhyvitysten ostaminen ja sisäinen hiilen hinnoittelu ovat mielenkiintoisia kehitysmahdollisuuksia, ja Fortaco tutkii näihin liittyviä vaihtoehtoja ja parhaita käytäntöjä ottaessaan käyttöön tieteeseen perustuvat tavoitteet ja siirtymäsuunnitelmat. Osana kaksoisolennaisuusarviointia riskien ja mahdollisuuksien taloudelliset vaikutukset on arvioitu subjektiivisesti asteikolla 1-5, jossa 1 on pieni merkitys, joka viittaa vain vähäisiin kielteisiin vaikutuksiin toiminnalle tai koskee vain pientä organisaation osa-aluetta, kun taas arvo 5 viittaa äärimmäiseen merkitykseen, jossa Fortacon strategiset tavoitteet ovat merkittävästi vaarantuneet, taloudelliset tappiot voivat olla suuria, Fortacolle voi koitua merkittävää mainehaittaa tai keskeiset toiminnot voivat keskeytyä. Kehitämme tulevaisuudessa taloudellisten vaikutusten analysointiamme ja selvitämme, miten tieteeseen perustuvaa tietoa voidaan hyödyntää laskelmissa.

Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2024	2023	2024/2023
	tCO2eq/MEUR	tCO2eq/MEUR	%
Sijaintiperusteinen kasvihuonekaasuintensiteetti	660	957	69
Markkinaperusteinen kasvihuonekaasuintensiteetti	659	957	69

Laskentaperiaatteet

Kasvihuonekaasupäästöintensiteetti

Laskettu scope 1-3 -kasvihuonekaasupäästöistä (jossa scope 2 sisältää joko markkinaperusteiset tai sijaintiperusteiset päästöt) jakamalla kokonaisliikevaihdon (nimittäjä), siten kuin se on esitetty tilinpäätöksen liitteessä 2.1 Liikevaihto.

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	Yksikkö	2023	2024
Hiili ja hiilituotteet	MWh	0	0
Raakaöljy ja öljytuotteet	MWh	1 693	2 084
Maakaasu	MWh	15 810	19 130
Muut fossiiliset polttoaineet	MWh	4 835	3 484
Sähkö, lämpö, höyry ja jäähdytys	MWh	14 666	13 871
Fossiilisen energian kokonaiskulutus	MWh	37 004	38 569
Osuus energian kokonaiskulutuksesta	%	56	52
Ydinvoimaan perustuvan energian kokonaiskulutus	MWh	9 260	11 378
Osuus energian kokonaiskulutuksesta	%	14	15
Uusiutuvat polttoaineet	MWh	0	390
Sähkö, lämpö, höyry ja jäähdytys	MWh	19 884	23 838
Itse tuotettu, muusta kuin polttoaineesta peräisin oleva uusiutuva energia	MWh	0	527
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus	MWh	19 884	24 755
Osuus energian kokonaiskulutuksesta	%	30	33
Energian kokonaiskulutus	MWh	66 148	74 702
Energiaintensiiteetti	MWh/MEUR	177	210

Laskentaperiaatteet

Energian kokonaiskulutus

Sisältää energian fossiilisista ja uusiutuvista lähteistä. Energian kokonaiskulutus on sama kuin energian kokonaiskulutus ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla.

Energiansäästö

Sisäisen energiansäästön laajuus kattaa lämmön- ja energiankulutuksen sekä prosessien optimoinnilla saavutetut säästöt toimipaikoissamme (eli polttoaineen ja sähkön käytön vähennykset). Projektit lasketaan mukaan, kun ne on kokonaisuudessaan toteutettu ja otettu käyttöön.

Energiaintensiiteetti

Laskettuna energiankulutuksena suhteessa liikevaihtoon. Fortacon liiketoiminta kuuluu valmistavan teollisuuden sektoriin, joka on kuvattu NACE-päälukossa C sellaisena kuin se on määritelty komission delegoidussa asetuksessa (EU) 2022/1288 ja luokitellaan näin ollen ilmastovaikutuksiltaan merkittäväksi alaksi. Liikevaihto (nimittäjä) on tilinpäätöksen liitteessä 2.1 Liikevaihto



Pilaantuminen (ESRS E2)

Toiminta- ja hallintotapamme

Fortacon sitoutumisesta ympäristöasi-oihin kerrotaan EHS-politiikassamme. Se korostaa lähestymistapaamme ja pyrkimystämme olla sopusoinnussa ympäristömme kanssa, parantaa jatkuvasti resurssitehokkuuttamme ja noudattaa täysimääräisesti lakisääteisiä vaatimuksia ja säännöksiä. Ympäristöasioiden, mukaan lukien pilaantumisen ja päästöjen hallinnan, tärkeys on huomioitu ottamalla käyttöön ISO 14001 -standardin mukaisia ympäristönhallintajärjestelmiä jokaisessa Fortacon liiketoimintayksikössä. Vain hiljattain (vuonna 2023) hankitussa liiketoimintayksikössä Itävallan Breitenauussa ei vielä ole ympäristönhallintajärjestelmää, mutta sen käyttöönotto on jo suunniteltu vuodelle 2026.

Nyt käytössä olevan ympäristönhallintajärjestelmän päähuomio on Fortacon omissa toiminnoissa. Meillä on ohjeistukset ilmaan, veteen ja maaperään kohdistuvien päästöjen (eli pilaantumisen) hallintaan ja torjuntaan. Pääasiallinen lähestymistapa on päästä jatkuvasti ympäristölu-vissamme määritettyihin erilaisiin päästöihin liittyviin tavoitteisiin ja parantaa resurssitehokkuuttamme vähentämällä epäpuhtauksia suhteessa tuotantomäärään. Ympäristöön liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia arvioidaan vuosittain, ja tähän sisältyy ilmaan, maaperään ja veteen kohdistuvien päästöjen arviointi. Järjestämme säännöllisiä

ympäristöarviointoja ja tarkastuksia varmistaaksemme ympäristönhal-lintajärjestelmän toimimisen. Fortacon sisäisen auditoinnin aikataulu on asetettu arvioimaan ympäristöasiat ISO14001- ja ESG-vaatimusten mukai-sesti kaikille liiketoimintayksiköille kolmen vuoden aikana.

Mahdollisia päästöinä ilmeneviä toimitusketjun ilmastovaikutuksia seurataan toimittajien valintapro-essissa tarkastelemalla potentiaa-listen toimittajien käyttöön ottamia ympäristönhallintajärjestelmiä.

Konsernin johtoryhmä vastaa päästöihin liittyvistä sitoumuksistamme ja tavoitteistamme, ja niitä ohjaa konsernin QHSE-johtaja.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
Päästöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu ISO 14001 -standardin mukaisessa ympäristönäkökohtien arvioinnissa. Nämä arviot on vahvistettu ja tarkennettu kaksois-lennaisuusarvioinnissamme (joka on kuvattu kestävyysraportin yleisessä osiossa ESRS 2) saatavilla olevien tietojen ja tilastojen perusteella, jotka koskevat toimintamme aiheuttamia päästöjä ilmaan, veteen ja maaperään. Viime vuosien aikana toteutetuissa due diligence -prosesseissa on katsastettu kaikkien liiketoimintayksiköemme nykyiset sekä aiemmat ja historialliset ympäristövaikutukset.

Alla on tiivistelmä Fortacon pilaan-tumiseen liittyvistä vaikutuksista,

Osa-aihe	Lyhyt kuvaus	Vaikutus/ Riski / Mahdollisuus	Sijainti	Vaikutuksen/ riskin tyyppi
Ilman pilaantuminen	Ilman pilaantuminen pölyn ja raskasmetallien muodossa metallin työstöstä kuten hitsausprosesseista,haihtuvat orgaaniset yhdisteet (VOC), joita syntyy maalausprosesseissa, sekä kuljetuksessa syntyvät päästöt.	Kielteinen vaikutus	Oma tuotanto	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli
Ilman pilaantuminen	Melu, värinä, pöly ja muut päästöt ilmaan rautamalmin/teräksen, kuparin, lasin ja alumiinin louhinnasta ja kuljetuksesta. Käsittelyn kiviaineksen läjitys aiheuttaa usein melua ja pölyämistä rautamalmin louhinnassa. Lisäksi yleiset dieselillä toimivat generaattorit lisäävät päästöjä ilmaan tuottamalla hiilidioksidia ja muita haitallisia päästöjä. Rautamalmin kuljetus aiheuttaa päästöjä ilmaan ja melua aiheuttaen potentiaalisesti merkittäviä sekundaarivaikutuksia. Näistä riskeistä voi aiheutua useita ympäristö- ja sosiaalisia vaikutuksia erityisesti, jos niitä ei hallita asianmukaisesti.	Kielteinen vaikutus	Toimitusketju	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli
Veden pilaantuminen	Veden pilaantuminen liittyen erityisesti rautamalmin ja teräksen louhintaan ja tuotantoon. Teräksen tuotanto-prosesseissa käytetään merkittäviä määriä vettä, esimerkiksi louhintaprosessissa, pesussa, polynsidonnassa, lietteen kuljetuksessa ja alueen kunnossapidossa sekä veden toimituksessa työntekijöille.	Kielteinen vaikutus	Toimitusketju	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli
Maaperän pilaantuminen	Maaperän pilaantuminen ja saastuminen rautamalmin ja teräksen louhinnan ja tuotannon seurauksena. 50 prosenttia rautakaivoksista sijaitsee metsissä, ja kasvillisuus poistetaan kaivosrakenteiden tieltä. Maahan kaatuvat polttoaineet ja kemikaalit saastuttavat maaperän, ja niillä on sekä suora että epäsuora kumulatiivinen vaikutus lähiympäristöön.	Kielteinen vaikutus	Toimitusketju	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli
Ilman pilaantuminen	Tutkimusten aiheuttamat lisäkustannukset ja investoinnit mittausteknologiaihin liittyen esimerkiksi raskasmetalli- ja haihtuvien orgaanisten yhdisteiden päästöihin. Lisäksi hallitsemattomat päästöt ilmaan tai vuodot toimitusketjussa voivat aiheuttaa mainevaikutuksia.	Säätelyyn liittyvä riski	Oma tuotanto	Keskipitkä aikaväli
Ilman pilaantuminen	Tuottajien erityisesti teräksen, rautamalmin, kuparin, alumiinin ja lasin toimitusketjuissa aiheuttaman ilman pilaantumisen ja melun mainevaikutukset.	Strateginen riski	Toimitusketju	Pitkä aikaväli

riskeistä ja mahdollisuuksista yhtiön omassa toiminnassa ja arvoketjussa. Keskeisimmät vaikutukset ja riskit liittyvät omaan tuotantomme sekä raaka-aineiden louhintaan ja tuotantoon toimitusketjussamme.

Pilaantumisen omissa toiminnoissamme

Fortacon omassa toiminnassa päästöt ilmaan syntyvät pääasiassa hitsauksessa hitsauskaasuina, pölyhiukkasina, raskasmetallisaastumisena sekä maalauksesta haihtuvina orgaanisina yhdisteinä. Näitä päästöjä (pilaantumista) pidetään normaaliin toimintaan liittyvänä. Joissakin toimipaikoissamme päästöjen ja epäpuhtauksien vuotuiset raja-arvot on asetettu paikallisissa ympäristöluvuissa. Näitä epäpuhtauksia seurataan säännöllisesti ympäristölupien mukaisesti. Liiketoimintayksiköiden EHS-organisaatio vastaa epäpuhtauksien seurannasta ja raportoinnista paikallisille viranomaisille.

Ympäristönhallintaa ja ympäristöhokkuutta ohjaavat liiketoimintayksiköidemme sertifioidujen ympäristönhallintajärjestelmien vaatimukset. Sääntelymukaisuuden, resurssitehokkuuden sekä ympäristönsuojelullisten tavoitteiden toteutumisen varmistamiseksi tehdään seuraavia toimia:

- lainsäädännön vaatimusten ja sääntelymukaisuuden säännöllinen tarkastelu
- ympäristötavoitteiden tarkistaminen ja tarvittaessa päivittäminen

- ympäristövaikutustemme ja niihin liittyvien operatiivisten riskien tunnistaminen ja vuosittainen arviointi

- toimintatavat hätätilanteissa määritellään ja testataan säännöllisesti

- ympäristöön liittyvät koulutustarpeet tunnistetaan ja tarvittava koulutus järjestetään.

Näitä toimia hallinnoidaan ja koordinoitetaan liiketoimintayksiköissä. Lisäksi konsernin EHS-toiminta valvoo ja antaa tarvittaessa ohjausta sekä kertoo konsernin parhaista käytännöistä.

Keskeinen tavoite on tehdä aktiivisesti ennaltaehkäisevää ympäristötyötä. Liiketoimintayksiköiden työntekijöiden on tarkkailtava jatkuvasti työympäristöään, tehtävä EHS-huomioita ja tarvittaessa ryhdyttävä välittömiin korjaaviin toimiin. Kaikilla Fortacon työntekijöillä on oikeus ja velvollisuus ilmoittaa tilanteesta, joka voi aiheuttaa vuoden tai toimintahäiriön. Kaikki ympäristöluvuissa määritettyjen rajojen ylitykset ja merkittävät poikkeamat tutkitaan ja korjaavista toimista päätetään. Liiketoimintayksikön johto vastaa aina mahdollisista tutkimuksista sekä korjaavien toimien riittävydestä ja toteutuksesta.

Pilaantuminen arvoketjussamme

Työmme Fortacon vaikutusten ja riskien valvomiseksi ja minimoimiseksi arvoketjussa tapahtuvaan pilaantumiseen liittyen on sidoksissa yhteistyöhön ja suhteisiin toimittajiemme kanssa. Toimittajille suunnatussa Supplier

Handbook -ohjeessa, jonka odotamme jokaisen suoran toimittajamme allekirjoittavan, pyydämme heitä sitoutumaan aktiiviseen toimintaan ympäristöasioissa. Emme ole vielä laatineet menettelytapoja, joissa kuvaamme Fortacon työtä ilmaan, maaperään ja veteen kohdistuvien päästöjen ja melun hallitsemiseksi arvoketjussa, mutta nämä on yleisellä tasolla sisällytetty toimittajaohjeistuksen (Supplier Handbook) ja eettisen ohjeiston (Code of Conduct) ympäristövaikutuksia käsitteleviin osioihin. Tutkimme tulevaisuudessa mahdollisuuksiamme hallita epäsuoria vaikutuksia arvoketjussamme.

Mittarit ja tavoitteet

Tavoitteet

Päättävöitteemme on saavuttaa jatkuvasti liiketoimintayksiköidemme ympäristöluvuissa määriteltyt päästötavoitteet sekä parantaa resurssitehokkuuttamme vähentämällä epäpuhtauksia tuotantomääriin verrattuna. Ympäristöluvat perustuvat kunkin maan paikalliseen lainsäädäntöön, ja niiden vaatimukset ja päästöraajat eroavat toisistaan. Tästä syystä konsernitason konsolidointia ei ole tehty aiemmin. Liiketoimintayksiköiden tasolla ympäristötavoitteet tähtäävät päästöjen vähentämiseen lähelle raja-arvoja.

Vuonna 2024 ainoa konsernitasonla asetettu päästötavoite koskee energiankulutusta ja vaikuttaa myös, hiilidioksidiekvivalenttien (eCO2) päästöjä ilmaan. Tavoitteena on vähentää energiankulutusta 10

prosenttia perusvuoden 2022 tasosta vuoden 2025 loppuun mennessä ja on kuvattu tarkemmin osiossa E1.

Vuonna 2024 ei kirjattu merkittäviä ympäristövaikutuksia, vaateita tai seuraamusmaksuja ilman, veden tai maaperän pilaantumiseen liittyen eikä näistä aiheista syntynyt medianäkyvyyttä. Fortaco ei poikennut ympäristöluvuista vuonna 2024.

Pilaantumisen vähentäminen arvoketjussa voi olla haastavaa, sillä vaikutusmahdollisuudet ovat rajallisia. Pilaantumiseen Fortacon arvoketjussa liittyy kuitenkin olennainen vaikutus ja riski, ja tutkimme, miten tämän vaikutuksen ja riskin suhteen olisi viisainta toimia.

Päästöt ilmaan omassa toiminnassamme

Fortacon normaalissa toiminnassa päästöjä ilmaan pidetään yhtenä keskeisistä ympäristövaikutuksista. Mikään yhtiön toiminnasta tulevista ilman epäpuhtauksista ei kuitenkaan ylitä raja-arvoa, joka mainitaan Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EY) N:o 166/2006 (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri, "E-PRTRasetus") (57) liitteen II luettelossa.

Fortacon yleisimmät epäpuhtaudet johtuvat hitsauksesta. Viimeisten vuosien aikana on tehty merkittäviä investointeja sisäilman laadun parantamiseen poistamalla ja suodattamalla hitsauksessa syntyviä kaasuja sekä kohdepoistona että

taustailmanvaihdon kautta. Näin onnistuimme vähentämään pölyhiukasten määrää ja parantamaan tuuletusjärjestelmien tehokkuutta yleisellä tasolla. Hitsauksessa syntyy myös otsonia sekä valokaaresta muodostuvia typen oksideja, joiden määriä ei ole arvioitu johtuen niiden luonnostaan pienistä määristä prosessissa.

Märkämaalauksessa syntyy haihtuvista orgaanisista yhdisteistä koostuvia päästöjä, joita arvioidaan ja seurataan maalintoimittajien jokaiselle maalille tekemän laskentamallin pohjalta ja maalin kulutuksen perusteella.

Haihtuvista orgaanisista yhdisteistä koostuvien päästöjen lisäksi Viron, Puolan, Slovakian ja Serbian liiketoimintayksiköissä tehdään säännöllisiä (paikallisissa ympäristöluvuissa määriteltäviä) analyyseja ilmaan kohdistuvista päästöistä jokaisesta ilmapäästölähteestä. Päästettyihin epäpuhtauksiin liittyy ympäristömaksuja, jotka määritetään kertomalla mitattu arvo arviolla toimipaikan vuotuisista työtunneista.

Muovit ja erityistä huolta aiheuttavat aineet

Muovimateriaaleja ei käytetä Fortacossa merkittäviä määriä. Muoveja käytetään teräsvalmistuksemme komponenttien pakkauksissa ja joissakin osissa ajoneuvojen ohjaamoiden varusteluun ja eristykseen. Fortaco ei osta, käytä tai tarkoituksellisesti tuota mikromuoveja.

Fortaco ei käytä tai tuota huolta aiheuttavia tai erityistä huolta aiheuttavia aineita.

Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (ESRS E4)

Toiminta- ja hallintotapamme

Tunnistamme Fortacossa vastuumme ja mahdollisuutemme vaikuttaa positiivisesti biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin. Tunnistimme kaksoisolennaisuusarvioinnissa, että olennainen vaikutuksemme biodiversiteettiin kohdistuu arvoketjun alkupäähän ja liittyy kaivostoimintaan ja raaka-aineiden louhintaan. Vaikka arvoketjumme alkupäässä voi syntyä olennaisia kielteisiä vaikutuksia, jotka liittyvät maaympäristön tilan heikkenemiseen, aavikoitumiseen, maaperän sulkemiseen tai uhanalaisiin lajeihin, emme ole tunnistanee Fortacon toiminnalla olevan normaali-oloissa suoria vaikutuksia näihin. Varmistamme, että kaikki tarvittavat ympäristöluvut kaikissa toimipai-koissamme ovat ajan tasalla. Lisää ympäristöluvistamme luvussa E2 Pilaantuminen.

Olemme tietoisia siitä, että biodiver-siteettiin liittyvät parhaat käytännöt kehittyvät nopeasti. Jotta voimme kehittää lähestymistapaamme ja politiikkojamme, meidän on päivitettävä biodiversiteettiarviointiamme säännöllisesti (tehty edellisen kerran vuonna 2022), ymmärrettävä oman toimintamme ja kaivostoiminnan haitalliset vaikutukset elämistöön, elinympäristöihin ja ekosysteemeihin sekä tunnistettava mahdollisuutemme vaikuttaa myönteisesti biodiversiteettiin. Emme ole vielä arvioineet Fortacossa

liiketoimintamallimme ja strategiamme resilienssiä biodiversiteettiin ja eko-systeemeihin liittyvien riskien suhteen.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu kaksoisolennaisuusarvioinnissamme, joka on kuvattu vastuullisuusraportin yleistieto-osiossa ESRS 2.

Olemme Fortacossa tunnistanee, että biodiversiteettiin liittyvään työhömmе vaikuttavat useat tekijät, mukaan lukien EU:n biodiversiteettistrategia vuodelle 2030, maailmanlaajuinen luonnon monimuotoisuuskehys (Global Biodiversity Framework) sekä toimintamaidemme kansallinen lain-säädäntö. Biodiversiteettiä koskevassa vaikutusarvioinnissamme olemme käyttäneet lähteinä Natura 2000 -verkostoa, WWF:n luontoriskityökalua (Biodiversity Risk Filter) sekä Key Biodiversity Areas -kumppanuutta. Kuten kaksoisolennaisuusarvio-intimme osoittaa, olennaisimmat vaikutuksemme liittyvät raaka-aineiden louhintaan ja Fortacon tuotteissa käytettävien materiaalien tuotantoon. Mahdollisesti vaikutuksen kohteena olevia yhteisöjä ja ekosysteemejä tai siirtymä- tai fyysisiä riskejä ei ole erityisesti tarkasteltu prosessissa.

Päivitimme vuonna 2024 biodiversi-teettiarviointimme ja varmistimme, ettei yhdelläkään Fortacon vuoden 2023 jälkeen hankkimista yhtiöistä ole toimipaikkoja suojelluilla alueilla. Hekkien alueiden puskurivyöhykkeet

Osa-aihe	Lyhyt kuvaus	Vaikutus/ Riski / Mahdollisuus	Sijainti	Aikaväli
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	Biodiversiteettiin liittyvät vaikutukset ovat yksi metallit-eollisuuden ja kaivostoiminnan keskeisistä ympäristövai-kutuksista. Vaikutukset liittyvät mm. maa-alueiden, makean veden ja merialueiden käytön muutoksiin, metsäpeitteen vähenemiseen ja suojeltuihin/säilytettyi-hin alueisiin. Vaikka Fortacon mahdollisuudet vaikuttaa näihin vaikutuksiin ovat rajalliset, biodiversiteettiin liittyvä tiedontarve on lisääntymässä tulevan sääntelyn ja asiakaskyselyiden johdosta. Fortacon vaikutukset liittyvät biodiversiteetin vähenemiseen seuraavien raaka-aineiden louhinnassa tai tuotannossa: teräs ja rautamalmi, kupari, alumiini, lasi ja kumi.	Kielteinen vaikutus	Toimitusketju	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	Teräksen, kuparin, lasin (piidioksidin), alumiinin ja kumin toimittajien aiheuttama biodiversiteetti-kato (esim. uhanalaiset lajit, ekosysteemipalvelut, ristiiridat maatalouden tai alkuperäiskansojen kanssa, kokonaisvaltainen maankäytön hallinta ja metsäkatot) muodostaa maineriskin Fortacolle.	Strateginen riski	Toimitusketju	Keskipitkä aikaväli

voivat laajentua, joten näemme tarpeellisena tarkastella kaikkia liike-toimintamme sijainteja säännöllisesti sekä sisällyttää arviointiin tieteeseen perustuvaa tietoa eri viitekehyksistä. Kymmenestä liiketoimintayksikös-tämme vain Janow Lubelski Puolassa sijaitsee suojellun Lasy Janowskie -maisemapuiston puskurialueella. Vuonna 2018 kolmannen osapuolen tekemän arvioinnin tulokset osoittavat, että Fortacon toiminta Janow Lubelskin

liiketoimintayksikössä ei tavanomai-sissa olosuhteissa vaikuta kielteisesti herkkään alueeseen. Ympäristövaiku-tuksia ja riskejä lievennetään ja halli-taan voimassa olevan ympäristöluvan ja ISO-sertifioidun ympäristönhallinta-järjestelmän avulla.

Biodiversiteettiä suhteessa olennaisiin riskeihimme ja vaikutuksiimme ei vielä käsitellä politiikoissamme tai niihin liittyvissä toimissa. Biodiversieetti

tunnistettiin olennaiseksi aiheeksi vuonna 2024 toteutetussa olennaisuus-arvioinnissa. Suorat biodiversiteetin vähenemiseen vaikuttavat tekijät Fortacon tuotantoketjussa otetaan huomioon, kun vuonna 2025 tarkastelemme tuotantoketjuumme liittyviä politiikkoja.

Vaikka biodiversiteettiä ja ekosysteemien suojelua ei ole vielä käsitelty toimintaperiaatteissa, Fortaco on ottanut käyttöön toimia, jotka lieventävät epäsuorasti vaikutuksiamme ja riskejämme. Paikalliset ympäristöluvut ja ISO-sertifioinnit ovat esimerkkejä siitä, miten lievennämme vaikutuksia omassa tuotannossamme. Käyttämällä toimitajien valintakriteerejä ja tekemällä toimittajaseulontoja ja tarkastuksia ympäristönäkökohdat huomioiden olemme pystyneet lieventämään joi-takin vaikutuksiamme toimitusketjussa.

Tulevaisuudessa aiomme lyhyellä aikavälillä päivittää ja laajentaa oman toimintamme biodiversiteettivaikutusarviointia. Ryhdymme tunnistaamaan keskeisiä vaikutuksiamme biodiversiteettiin arvoketjumme alkupäässä, esim. tunnistamalla, millä materiaaleilla on suurin vaikutus biodiversiteettiin, tarkastelemalla näiden toimitusketjujen biodiversiteettiriskejä sekä tekemällä yhteistyötä toimittajiemme kanssa biodiversiteettiin kohdistuvien kielteisten vaikutusten lieventämiseksi.

Useiden asiakkaiden strategisena kumppanina Fortaco näkee tämän myös mahdollisuutena parantaa mainettaan pyrkimällä lisäämään kestävyystiedon jakamista asiakkaiden ja toimittajien (erityisesti terästoimittajien) kanssa.

Tulevaisuudessa selvennämme myös biodiversiteettitavoitteitamme ja liitämme suorituskyky mittareita ESG-raportointikehykseen. Tutkimme biodiversiteetin sisällyttä-

mistä toimittajavaatimuksiimme ja kartoitamme mahdollisuuksia osallistaa työntekijöitämme paikallisissa biodiversiteettiä parantavissa ja kielteisiä ympäristövaikutuksia lieventävissä hankkeissa.

Konsernin johtoryhmällä on vastuu biodiversiteettiin liittyvien politiikkojemme ja tavoitteidemme laatimisesta, ja työtä ohjaa konsernin vastuullisuusjohtaja.

Mittarit ja tavoitteet

Vaikuttaminen myönteisesti arvoketjussa aina raaka-aineiden louhintaan saakka on haastavaa, ja työskentelemme ensisijaisesti tunnistaaksemme Fortacon mahdollisuudet vaikuttaa myönteisesti. Omissa liiketoimintayksiköissämme biodiversiteettiin liittyvien riskien lieventäminen on huomattavasti helpompaa, ja tutkimme mahdollisuuksia ja tarpeita kielteisten vaikutustemme lieventämiseksi sekä vaikuttamiselle myönteisesti alueilla, joissa liiketoimintayksikkömme sijaitsevat. Fortacon tämänhetkinen tavoite on säilyttää voimassa paikalliset ympäristöluvut ja sertifioinnit.

Pitkällä aikavälillä pyrimme asettamaan tarkkaan määriteltyjä biodiversiteettitavoitteita ja suunnittelemaan arvoketjun alkupään olennaisiin vaikutuksiimme ja riskeihimme liittyviä toimenpiteitä. Haluamme myös varmistaa, että työemme on linjassa biodiversiteettiin liittyvien viitekehysten kanssa. Uusi sääntely ohjaa jatkuvaa kehitystä ja vuorovaikutusta biodiversiteetin saralla,

kuten menettelyohjeiden laatimista, tavoiteasetantaa ja toimenpiteiden suunnittelua.

Fortacolla on liiketoimintayksiköt toiminnallisessa hallinnassaan Breitenauissa (Itävalta), Gliwicessä (Puola), Gružassa (Serbia), Holičissa (Slovakia), Janów Lubelskissa (Puola), Kurikassa (Suomi), Narvassa (Viro), Sabléssa (Ranska), Sastamalassa (Suomi ja Wrocławissa (Puola). Näistä liiketoimintayksiköistä vain Janow Lubelski Puolassa sijaitsee suojellun Lasy Janowskie -maisemapuiston lähellä. Janow Lubelskin liiketoimintayksikössä valmistetaan terästuotteita materiaalinkäsittely-, rakennuskone-, kaivostoiminta- ja energiasektoreille. Tuotantoalue on kooltaan 1,8 hehtaaria. Liiketoimintayksikön ympäristönhallintajärjestelmä on sertifioitu ISO 14001:2015 -standardin mukaisesti ja on osoitus Fortacon sitoutumisesta vähentämään ympäristöjalanjälkeämme, kuten pilaantumista ja jätteen tuottamista, sekä parantamaan energiatehokkuuttamme. Maankäytön muutoksiin tai ekosysteemien tilaan liittyviä olennaisia vaikutuksia ei ole tunnistettu.

Resurssien käyttö ja kiertotalous (ESRS E5)

Toiminta- ja hallintotapamme

Fortacon toiminnassa pyrimme noudattamaan kiertotalouden periaatteita minimoimalla jätteet ja päästöt sekä pitämällä kierrossa luonnonvarat niin pitkään kuin mahdollista. Fortacon tuotteiden käyttöaika voi olla kymmeniä vuosia,

joten investoinnit vähäpäästöisiin ja resurssitehokkaisiin tuotteisiin tarkoittavat sitä, että asiakkaamme pystyvät vähentämään ympäristövaikutuksiaan. Fortacon koko arvoketjun kannalta on tärkeää, että yhtiö on parhaana pidetty kumppani ja kykenee valitsemaan luotettavia kumppaneita.

Kestävä liiketoiminta ja järjestelmällinen riskienhallinta ovat ensiarvoisen tärkeitä pitkän aikavälin arvonnulle ja taloudelliselle vakaudelle. Ympäristönhallintaa ja jatkuvaa ympäristötehokkuuttamme ohjaavat tuotantoyksiköidemme sertifioitujen hallintajärjestelmien vaatimukset.

Raskaiden työkoneiden laitevalmistus on riippuvaista eri metalleista, muoveista, lasista, kumista ja maalien kemikaaleista. Etsimme tapoja edistää tarvitsemiemme keskeisten materiaalien vastuullisempia toimitusketjuja. Lisää tietoa mineraalien näkökohdista on luvussa S2, joka käsittelee arvoketjun työntekijöitä.

Valtaosa arvoketjumme alkupään hiilidioksidipäästöistä syntyy tuotteissamme käytettyjen materiaalien louhinnasta ja käsittelystä (noin 96 prosenttia) – pelkkä teräs muodostaa lähes 70 prosenttia hankkimistamme materiaaleista. Sisällyttämällä kiertotalouden periaatteet kaikkiin liiketoimintamme osa-alueisiin pystymme vähentämään hiilidioksidipäästöjä ja auttamaan asiakkaitamme saavuttamaan tavoitteensa sekä varmistamme huolellisen jätteidenhallinnan. Lähestymistapamme

kiertotalouteen rakentuu kolmen periaatteen ympärille:

1. Vähennämme ja optimoimme resurssien käyttöä uudistamalla suunnittelua ja tarjoamaa. Haluamme tehdä yhteistyötä keskeisten toimittajien ja asiakkaiden kanssa edistääksemme kierrätettyjen ja kierrätettävien materiaalien käyttöä erityisesti vaikutuksiltaan merkittävässä kategorioissa kuten teräksessä. Etsimme myös jatkuvasti mahdollisuuksia minimoida materiaalien käyttöä optimoimalla prosesseja ja innovoimalla uusia ratkaisuja.

2. Maksimoimme komponenttiemme ja tuotteidemme arvon. Tutkimme mahdollisuuksia korjata, kunnostaa ja käyttää uudelleen keskeisiä komponentteja pidentääksemme niiden käyttöikää, ja pyrimme tekemään tuotteistamme kierrätettäviä. Teknologiaatiimimme tukevat asiakkaita muutoksenhallinnassa ja jälkimarkkinatarpeissa tuotteen koko elinkaaren ajan. Fortacolla on erityinen tuotteiden elinkaaren hallintaan tarkoitettu ekosysteemi, jonka avulla hallinnoidaan insinööritoimintaa, tuotetietoa ja dokumentaatiota.

3. Korjaamme, hyödynnämme tai kierrätämme kaikki mahdolliset materiaalit ennen kuin niiden käyttöikä päättyy valmistusprosessiemme loppuvaiheessa. Otamme kaiken irti metalliromusta, korjaamme ja käytämme uudelleen puisia kuormalavoja ja kierrätämme muoviva, mutta tämä on vasta alkua.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu kaksoisolennaisuusarvioinnissamme, joka on kuvattu osiossa kaksois-olennaisuusarvointi luvussa ESRS 2. Vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia on arvioitu pääasiassa hyödyntämällä sisäistä tietoa Fortacon resurssien käytöstä ja kiertotaloudesta. Tietomme arvoketjusta n läheisten toimittaja- ja asiakassuhteiden ansiosta. Lisäksi kolmas osapuoli on kerännyt Fortacon toimeksiannosta tietoa avoimista lähteistä vaikutusten kohteena olevista sidosryhmistä ja yhteisöistä olennaisten kestävyysaiheiden arvioimiseksi.

Vastuu kiertotalouteen liittyvästä työstämme on konsernin johtoryhmällä ja jakautuu kolmeen osa-alueeseen. Omasta toiminnastamme syntyvään jätteeseen liittyviä sitoumuksiamme ja tavoitteitamme hallinnoidaan ja koordinoidaan liiketoimintayksiköissä, ja konsernin QHSE-johtaja seuraa, antaa tukea ja ohjaa parhaissa käytännöissä. Vastuu kiertotalouteen liittyvistä sitoumuksista ja tavoitteista tuotteiden suunnittelussa ja Fortacon tarjoamassa on teknologiajohtajalla sekä hankinnoista ja IT:stä vastaavalla johtajalla.

Resurssien sisäänvirtaukset

Fortaco tarvitsee merkittäviä määriä terästä ja muita kriittisiä materiaaleja, kuten kuparia, lasia ja kumia. Uudistuvan energian toimitukset juihin kohdistuu kuitenkin paineita, ja pullonkaulat ja materiaalien

saatavuushaasteet määrittävät jo monilla markkinoilla vihreän siirtymän tahdin. Voimme vähentää joitakin näistä paineista kiertotaloustoimien avulla. Kiinnittämällä huomiota materiaalien alkuperään ja jakaumaan sekä lisäämällä uudelleenkäyttöä ja kierrätystä pystymme vähentämään raaka-aineiden tarvetta ja tekemään toimitusketjustamme ennakoitava-
vamman ja samalla minimoimaan hiilidioksidipäästöt koko arvoketjussa.

Fortacon toimittajaohjeistus (Supplier Handbook) kattaa eri teemoja, kuten materiaalien sertifiointit ja huolta aiheuttavat materiaalit. Ohjeistuksesta ja hankintatoimista vastaa hankinnasta ja IT-asioista vastaava johtaja. Kiertotalouden edistämistä ja materiaalien käytön minimointia tuotteissamme johtaa Fortacon teknologiajohtaja.

Vuonna 2024 kestävään resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä tärkeimpiä toimenpiteitämme olivat muun muassa:

- Resurssien käytön minimointi: Breitenau liiketoimintayksikössä asiakkaamme voivat valita hitsausten korvaamisen liitosratkaisuilla ja siten pienentää tuotteiden hiilijalanjälkeä 40 prosentilla ja samalla vähentää käytettävän teräksen määrää.
- Tuotteiden elinkaarihuolto: Fortacon teknologiatiiimit tukevat asiakkaita muutoksenhallinnassa ja jälkimarkkina-tarpeissa tuotteen koko elinkaaren ajan. Esimerkiksi Sastamalan liiketoi-mintayksikössä yksi vuoden 2024 tärkeimmistä projekteista oli Vammas

Osa-aihe	Lyhyt kuvaus	Vaikutus/ Riski / Mahdollisuus	Sijainti	Aikaväli
Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	Resurssien käyttö on merkittävä muita ympäristövaikutuksia, kuten ilmastomuutosta, pilaantumista, vesivarojen ja merten luonnonvarojen tilan huononemista sekä biodiversiteetin köyhtymistä, edistävä tekijä. Vaikutus liittyy Fortacon teräksen, lasin, kumin, muovien ja maalien, kuparin ja alumiinin käyttöön.	Kielteinen vaikutus	Omat toiminnot	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli
Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttövaikutustekijät	Pienentynyt neitseellisten raaka-aineiden tarve (eristysma- teriaali, muovit jne.) ja materiaalitehokkuuden paraneminen kiertotalousajatteluun pohjautuvan tuotesuunnittelun kautta mahdollistaa myönteiset vaikutukset. Esimerkiksi kierrätet- tyjen eristysmateriaalien ja muovien käyttö.	Myönteinen vaikutus	Omat toiminnot	Pitkä aikaväli
Jätteet	Vaarallisen jätteen syntyminen, esimerkiksi myrkyllinen jäte työstö- ja maalausprosesseista.	Kielteinen vaikutus	Omat toiminnot	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli
Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	Kiertotalouteen perustuva suunnittelu sekä vastuullinen hankinta ja tuotanto mahdollistavat materiaalien käytön minimoimisen. Asiakkaat vaativat yhä useammin materiaali- ja resurssitehokkuutta, vaihtoehtoisten materiaalien käyttöä ja tuotantomateriaalien käytön optimointia (suunnittelun, hankinnan ja logistiikan avulla sekä esineiden internetiä, automaatiota ja tekoälyanaly- tiikkaa hyödyntäen).	Operatiivinen mahdollisuus	Arvoketju	Keskipitkä aikaväli

PSB5500 -lumenpoistokoneen peruskorjaus. Kunnostusprojekti kestää noin 5-6 kuukautta ja sisältää purkamisen, korjauksen, testauksen ja uudelleenmaalaamisen. Koneiden kunnostus ja palautus alkuperäiseen tehokkuustasoon käyttöiän pidentämiseksi.

Vuodesta 2025 eteenpäin jatkamme materiaalitehokkuuteen ja kiertotalou-
teen liittyvää työtämme tuotteiden suunnittelussa, toimitusketjussa ja omissa toiminnoissamme. Pyrimme välttämään arvon alentumista ja säilyttämään metallien ja muiden hukkamateriaalien laadun ja arvon. Keskitymme kolmeen periaatteeseen:

vähennämme ja optimoimme resurs-
sien käyttöä, maksimoimme arvon ja korjaamme, hyödynnämme tai kierrätämme kaikki mahdolliset materiaalit.

Jätteet

Olemme sisällyttäneet jätteen elimi-
noinnin arvoihimme edistääksemme liiketoiminnassamme kiertotalouden periaatteita ja jätteenhallintaa. EHS-politiikkamme kattaa resurssien-
hallinnan kaikissa Fortacon toimissa ja liiketoimintayksiköissä. Näin haluamme myös kiinnittää huomion tavoitteeseemme minimoida raaka-aineiden käyttö ja ohjata

kestävään resurssien hankintaan.

Fortacon jätteenkäsittelylaitosten ympäristövaikutukset minimoidaan ympäristölupien mukaisesti, ja niiden toiminnassa noudatetaan Fortacon johtamisjärjestelmää. Suurin osa jätteestä toimitetaan ulkoisille jätehuoltoyrityksille, joiden toimintaa ohjaavat ympäristöluvat, käsittelyyn tai hävitettäväksi. Jätehuoltoyritysten vastuullisuus on varmistettu toimittajasopimuksissa.

Joitakin esimerkkejä Fortacon kierto-
talouteen liittyvistä toimista vuonna 2024:



• Wrocławin liiketoimintayksikössä Fortaco on aloittanut yhteistyön paikallisen eurolavoja korjaavan yrityksen kanssa sen sijaan, että rikkoutuneet lavat toimitettaisiin kierrätykseen tai poltettaviksi.

• Kierrätystä edistetään parantamalla jätteenkäsittelyä, ja useissa liiketoimintayksiköissä on kierrätyslaitokset. Helpon ja selkeät prosessit asianmukaisissa laitoksissa ovat keskeinen asia hyvin toimivalle jätteenkäsittelylle, joka edistää kierrätystä. Kurikan liiketoimintayksikössä otettiin käyttöön uusi vaarallisen ja kemiallisen jätteen seurantajärjestelmä, ja Janow Lubelski liiketoimintayksikössä otettiin käyttöön uusi kierrätys- ja jätteenkäsittelylaitos.

Mittarit ja tavoitteet

Olemme aloittaneet kiertotalousmatkamme organisoinnin ja vapaaehtoisesti asettaneet tavoitteeksemme:

Sisäänvirkaukset	Yksikkö	2024
Tuotteet ja materiaalit yhteensä	Tonnia	120 146
Biologiset materiaalit	Tonnia	0
Biologiset materiaalit	%	0

Laskentaperiaatteet

Tuotteet ja materiaalit

Fortacon käyttämien tuotteiden ja (teknisten ja biologisten) materiaalien kokonaispaino. Todelliset painotiedot ovat saatavilla 57 prosentista suorista menoista. Painotiedot eivät sisällä esim. menoluokat alihankinta ja muut palvelut, mekaaniset komponentit, kuten eristys, sekä sähkökomponentit. Kaksoislaskenta on vältetty sisällyttämällä tietoja vain ulkoisista ostoista.

Biologiset materiaalit

Fortacon tuotteissa ja palveluissa (mukaan lukien pakkaukset) käytettyjen, kestävästi hankittujen biologisten materiaalien (ja muuhun kuin energiakäyttöön käytettyjen biopolttoaineiden) prosenttiosuus.

a) parantaa kierrätysuhdetta (uudelleen käytettyjen ja kierrätettyjen jätteiden määrä kokonaisjätteestä, pois lukien teräsromu) 65 prosenttiin vuoden 2024 59 prosentista.

b) parantaa teräsmateriaalien tehokkuutta 80 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä määrittämällä tämän mittarin mittausta ja seuranta vuodesta 2025 alkaen.

Jokaisella liiketoimintayksiköllä on omat tavoitteet, jotka tukevat konsernitason tavoitteita. Edistymistä seurataan sekä liiketoimintayksikkö- että konsernin tasolla.

Tuotteemme ovat useimmiten asiakkaidemme tarpeisiin kustomoituja, ja ne suunnitellaan tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Fortacolla on mahdollisuus tehdä yhteistyötä asiakkaiden kanssa esimerkiksi

kierrätettyjen muovien ja eristysmateriaalien käytön lisäämiseksi sekä tuotannossa käytettävien materiaalien optimoimiseksi suunnittelun ja hankinnan avulla hyödyntäen esineiden internetiä, automaatiota ja tekoälyanalytiikkaa. Arvoketjun kiertotalouteen (sisäänvirtaukset ja tuotteidemme kiertotalouden mukaisuus) liittyviä mitattavia tavoitteita ei ole vielä asetettu. Kolme periaatettamme muodostavat pohjan työlle: vähennämme ja optimoimme resurssien käyttöä, maksimoimme arvon ja korjaamme, hyödynnämme tai kierrätämme kaikki mahdolliset materiaalit. Teräksen, joka on Fortacon tärkein raaka-aine, käytön minimoimiseksi tehdään jatkuvaa työtä. Useissa tapauksissa asiakkaat voivat jo valita kierrätetyn tai ns. vihreän teräksen.

Sisäänvirkaukset

Pyrimme edistämään kiertotaloutta ja jätteenhallintaa sekä arvoketjun alkua loppupäässä oman toimintamme lisäksi. Pyrimme minimoimaan jätteen omasta tuotannostamme uudelleen käyttämällä ja kierrättämällä aina kun se on mahdollista. Lisäksi teemme yhteistyötä toimittajien ja asiakkaiden kanssa toimittamiemme tuotteiden päästöjen minimoimiseksi. Yleisenä tavoitteena on minimoida neitseellisten resurssien käyttö ja ohjata materiaalien ja komponenttien hankintaa kestäväan suuntaan.

Fortacon hankkimista materiaaleista ja tuotteista noin 70 prosenttia koostuu teräksestä (levyistä, kuumavalssatuista

teräslevyistä, umpitangoista, valloksista, vapaataonnoista jne.). Noin 10 prosenttia koostuu sähkökomponenteista (johdinnipuista, sähkölaitteista, lampuista jne.) ja 8 prosenttia mekaanisista komponenteista (hydrauliset ja pneumaattiset, tuulilasinpyyhkijäjärjestelmät jne.).

Ostamme etupäässä raaka-aineita, komponentteja, energiaa ja palveluita useilta toimittajilta pääasiassa Euroopasta. Fortaco ei ole vuonna 2024 kerännyt tietoja kierrätettyjen ja uudelleen käytettyjen komponenttien määristä konsernitasonla. Yksittäiset asiakkaat ovat pyytäneet tietojään, ja aiomme seurata kierrätettyjen ja uudelleen käytettyjen komponenttien määrää vuositasolla vuodesta 2025 alkaen.



Ulosvirtaukset	Yksikkö	2024	% kokonaismäärästä
Loppukäsittelystä muualle ohjattu	Tonnia	9 250	85
Vaarallinen	Tonnia	0	0
Uudelleenkäytetty	Tonnia	0	0
Kierrätetty	Tonnia	0	0
Hyödynnetty	Tonnia	0	0
Tavanomainen	Tonnia	9 250	85
Uudelleenkäytetty	Tonnia	0	0
Kierrätetty	Tonnia	9 250	85
Hyödynnetty	Tonnia	0	0
Loppukäsittelyyn ohjattu	Tonnia	1 674	15
Vaarallinen	Tonnia	660	6
Poltettu	Tonnia	0	0
Kaatopaikkajäte	Tonnia	0	0
Muu loppukäsittely	Tonnia	660	6
Tavanomainen	Tonnia	1 014	9
Poltettu	Tonnia	648	6
Kaatopaikkajäte	Tonnia	366	3
Muu loppukäsittely	Tonnia	0	0
Jätteen kokonaismäärä	Tonnia	10 924	100

Laskentaperiaatteet

Jäte jaoteltuna tyypin ja loppukäsittelytavan mukaan

Jättemääriin sisältyvät Fortacon kiinteistöistä siirretyt jätteet, mukaan lukien tuotanto, varastot ja kuljetukset. Jätteet kerätään ja varastoidaan jäteluettelossa (direktiivi 2008/98/EC) määriteltujen luokkien perusteella. Jätteet varastoidaan Fortacon liiketoimintayksiköissä väliaikaisilla jätteiden varastointialueilla ennen kuin ne kuljetetaan valtuutettujen jätteenhoitoyritysten oikeanlaiseen käsittelyyn. Loppukäsittely voi olla polttoa, kaatopaikalle sijoittamista tai vaarallisten jätteiden käsittelyä, ja se on määritetty jäteluettelossa kullekin jätelajille. Jättemäärät raportoidaan jätehuoltoyritysten saatujen laskujen perusteella ja luokitellaan kaatopaikalle, kierrätysjätteeseen, poltettuun jätteeseen. Fortaco ei tällä hetkellä kerää yhdenmukaistettuja tietoja jokaisesta jäteluettelossa määritellystä jäteluokasta.

Jätteet

Kierrätyksen näkökulmasta teräs on arvokas raaka-aine, joka säilyttää ominaisuutensa hyvin ja on magneettisuutensa ansiosta helposti eroteltavissa. Tästä syystä teräs on yksi maailman kierrätetyimmistä raaka-aineista. Meille on keskeistä kierrättää tuotannostamme tuleva teräsromu ja myös parantaa muiden käyttämienne raaka-aineiden kierrätysasteita.

Fortacon toiminnassa syntyvä jäte on pääasiassa tuotantoprosesseissa syntyvää teräsromua, mutta sisältää myös muoveja ja pakkausmateriaaleja. Pyrimme jatkuvasti vaarallisen jätteen vähentämiseen pääasiassa maalaamossa, koneistuksessa ja leikkuuöljyissä. Prosesseissamme ei käytetä merkittäviä määriä vettä, ja vettä uudelleen käytetään tai kierrätetään usein. Vettä käytetään pääasiassa e-coating-pinnoituslinjastoillamme ohjaamovalmistuksessa sekä tuotteiden pesussa ennen maalausta.

Fortacon toiminnassa syntyvän ei-kierrätettävän jätteen kokonaismäärä on 1 674 tonnia, eli 15 prosenttia jätteen kokonaismäärästä. Vaarallisen jätteen kokonaismäärä on 660 tonnia, joka ei sisällä lainkaan radioaktiivista jätettä.



SOSIAALINEN KESTÄVYYS

Oma työvoima (ESRS S1)

Toiminta- ja hallintotapamme
Pyrimme tarjoamaan turvallisen ja innostavan työympäristön kaikille työntekijöillemme ja Fortacon toimitiloissa toimiville ulkoisille työntekijöille, erityisesti suorittavan työn tekijöille. Pyrimme olemaan houkutteleva työnantaja sekä kehittämään ja säilyttämään päteviä ja motivoituneita työntekijöitä, sillä henkilöstömme on yksi Fortacon kulmakivistä. Lisäksi me Fortacossa arvostamme johtajuutta, tiiminrakentamista ja vahvaa sitoutuneisuutta enemmän kuin hallinnointia ja hierarkiaa.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Sosiaalisen kestävyysalueella Fortaco pyrkii hallitsemaan riskejä proaktiivisesti, hyödyntämään mahdollisuuksia ja sisällyttämään myönteiset vaikutukset tehokkaasti strategiaansa ja liiketoimintamalliinsa. Tämä lähestymistapa minimoi mahdolliset riskit, vahvistaa yhtiön kilpailukykyä ja luo pohjan kestäväälle kasvulle.

Fortaco toimii dynaamisessa ympäristössä, johon markkinoiden muutokset ja sääntelyn kehitys vaikuttavat. Säilyttääksemme johtavan asemamme sosiaalisesti vastuullisella tavalla sisällytämme tunnistetut myönteiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet Fortacon strategiaan ja liiketoimintamallin keskeisiin elementteihin.

Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu kaksoisolennaisuus-arvioinnissamme, joka on kuvattu osiossa Kaksoisolennaisuusarviointi luvussa ESRS 2. Prosessissa tunnistimme, että ESRS S1 -standardissa tarkoitetut olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kohteena olevat henkilöt ovat omia työntekijöitä sekä Fortacon toimintaan osallistuvia muita kuin työsuhteisia työntekijöitä. Kaikki Fortacon juridiset yksiköt toimivat Euroopassa ja kaikki paitsi Serbia Euroopan talousalueella. Paikallisen lainsäädännön ja konserninlaajuisten hallintojärjestelmien noudattaminen vähentää yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, OECD:n toimintaohjeiden monikansallisille yrityksille ja työelämän perusperiaatteista ja oikeuksista annetun ILO:n julistuksen vastaisten tapausten, kuten pakkotyön tai lapsityövoiman käytön, riskiä.

Fortaco on toteuttanut useita hankkeita varmistaakseen työpaikan syrjimättömyyden ja tasa-arvon sekä saadakseen tietoa työntekijöidensä, ja erityisesti sellaisten työntekijöiden, jotka saattavat olla haavoittuvassa asemassa tai marginalisoituja, näkökulmista. Säännöllisesti toteutetullaanonyymillä Pulssikyselyllä kerätään näkemyksiä työoloista ja haasteista. Työntekijät voivat ilmoittaa huolenaiheistaan myös luottamuksellisen ilmoituskanavan ja paikallisten ongelmista ilmoittamisen kanavien kautta. Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

Osa-aihe	Lyhyt kuvaus	Vaikutus/ Riski / Mahdollisuus	Sijainti	Vaikutuksen/ riskin tyyppi
Työolot, Työllisyysturva	Fortaco huolehtii työntekijöiden sitouttamisesta ja pätevän ja muutosjoustavan työvoiman riittävyydestä investoimalla automatisaatioon, digitalisaatioon, sisäiseen työkiertoon ja koulutukseen, mentorointiin ja muutosjohtamiseen.	Myönteinen vaikutus	Omat toiminnot	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Työolot, Terveys ja turvallisuus	Työntekijäportaan vaativilla työoloilla ja inhimillisillä virheillä on kielteinen vaikutus, koska ne voivat aiheuttaa esimerkiksi hengityselinongelmia ja -sairauksia, neurologisia ongelmia, tuki- ja liikuntaelinten häiriöitä tai sairauksia, aistipuutoksia tai -vaurioita sekä muita onnettomuuksia.	Kielteinen aikutus	Omat toiminnot	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli
Työolot, Terveys ja turvallisuus	Automatisaatio, robotiikka sekä uudet teknologiat ja koneet vähentävät työntekijöiden fyysistä kuormitusta ja parantavat työoloja.	Myönteinen vaikutus	Omat toiminnot	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille, Koulutus ja taitojen kehittäminen	Fortaco tukee ja tarjoaa työntekijöille mahdollisuuksia parantaa kyvykkyyksiään ja taitojaan. Puutteet monien maiden koulutusjärjestelmissä johtavat pulaan osaavista työntekijöistä.	Myönteinen vaikutus	Omat toiminnot	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli
Työolot, työllisyysturva	Kyvyttömyys ylläpitää joustavuutta ja resurssitehokkuutta yhtiön kasvaessa nopeasti pääasiassa epäorgaanisesti ja henkilöstön kulttuurisen monimuotoisuuden lisääntyessä. Merkittäviä taloudellisia riskejä, jotka liittyvät markkinoiden ja kysynnän heilahteluun.	Operatiivinen riski	Omat toiminnot	Keskipitkä aikaväli
Työolot, Terveys ja turvallisuus	Tuottavuuden heikkeneminen ja terveyteen liittyvien kustannusten kasvu työntekijöiden vaativista työoloista johtuvien terveysongelmien johdosta.	Operatiivinen riski	Omat toiminnot	Pitkä aikaväli
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille, Koulutus ja taitojen kehittäminen	Haasteet teknisesti pätevien ja sitoutuneiden työntekijöiden rekrytoinnissa, kun nuorempien sukupolvien ja vuokratyövoiman koulutustaso, tekninen osaaminen ja kielitaito eivät monessa maassa vastaa tarpeita.	Operatiivinen riski	Omat toiminnot	Keskipitkä aikaväli
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille, Koulutus ja taitojen kehittäminen	Panostukset automatisaatioon, digitalisaatioon, sisäiseen työkiertoon ja koulutukseen, mentorointiin ja muutosjohtamiseen pätevän ja muutosjoustavan työvoiman riittävyyden varmistamiseksi.	Operatiivinen mahdollisuus	Omat toiminnot	Keskipitkä aikaväli

ja yhteistyö ammattiliittojen kanssa auttavat meitä tunnistamaan ja poistamaan työpaikan esteitä. Syrjimättömän rekrytoinnin toiminta-periaatteemme tukee moninaisuutta lisäämällä aliedustettujen ryhmien mahdollisuuksia.

Lisäksi järjestämme Fortaco DNA -hankkeessa tasa-arvoon ja syrjimättömyyteen liittyviä opetuskampanjoita ja koulutuksia, joiden avulla vaalimme kunnioittavaa kulttuuria ja tarjoamme samalla foorumin näkemysten keräämiselle.

Prosessimme työntekijöihimme kohdistuvien kielteisten vaikutusten tunnistamiseen ja käsittelyyn kattavat riskinhallinnan, onnettomuus- ja tapaturmatietojen analyysin, säännölliset keskustelut työntekijöiden kanssa, Fortacon mielenterveysohjelman kautta kerättyjen näkemystietojen analyysin, useita ilmoitus- ja vuoro vaikutuskanavia (esim. Pulssikysely, ilmoituskanava ja paikalliset ongelmista ilmoittamisen kanavat) sekä koulutus- ja kehitystulosten analyysin. Riskiarvioiteihin sisältyy esimerkiksi työntekijöiden terveyden ja turvallisuuden arviointi, jonka avulla pystytään havaitsemaan mahdolliset kielteiset vaikutukset, kuten onnettomuudet, ammattitaudit ja stressi. Myös tietoa työpaikalla tapahtuvista onnettomuuksista ja tapaturmista kerätään ja analysoidaan juurisyiden selvittämiseksi, ja ennaltaehkäiseviä toimia suunnitellaan tämän perusteella. Järjestämme Turvallisuuspäiviä minimoidaksemme terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien vaarojen

mahdollisesti aiheuttamien kielteisten vaikutusten toteutumista. Seuraamalla voimassa olevaa ja asiaankuuluvaa sääntelyä, kuten paikallisia lakeja ja GDPR-toimintaohjeita, varmistamme, etteivät Fortacon toimintatavat aiheuta olennaisia kielteisiä vaikutuksia työntekijöihimme tai myötävaikuta niihin.

Fortacon omiin työntekijöihin liittyviä olennaisia vaikutuksia hallitsee People & HR -toiminto, jota johtaa konsernin johtoryhmän henkilöstöasioista vastaava johtaja. Vuonna 2024 People & HR -organisaatio nimitti yhden asiantuntijan edistämään henkilöstöömme liittyviä yritysvastuu- ja ESG-asioita. Myös QHSE-, Manutech- ja vastuullisuusosastot osallistuvat toimenpiteisiin, jotka liittyvät yhtiön vaikutuksiin työntekijöihinsä. Henkilö-resurssien lisäksi turvallisuuteen, koulutukseen, hyvinvoinnin ja terveyden parantamiseen jne. liittyviin hankkeisiin kohdennetaan rahallista tukea.

Työolot

Näemme ihmisoikeudet perustavanlaatuisena tekijänä kulttuurimme ja työpaikkamme ylläpitämisessä ja kehittämisessä. Työoloja ja ohjeita siihen, miten kohtelemme työntekijöitämme, käsitellään eettisessä ohjeistossamme, EHS-politiikassamme (Safety Handbook), HR-politiikassamme (People Handbook) sekä HR-käsikirjassamme. Konsernin johtoryhmä on hyväksynyt politiikat, ja yhdessä ne kattavat kaikki ESRS S1 -standardiin liittyvien aiheiden olennaiset vaikutukset, riskit ja

mahdollisuudet sekä kaikki työntekijät ja Fortacon liiketoimintayksiköissä työskentelevät toimeksisaajat.

HR-politiikkamme (People Handbook) ja HR-käsikirjamme toteutuksesta vastaa Fortacon People & HR -tiimi, jota johtaa People & HR -toiminnosta vastaava johtaja. Lisää tietoa EHS-politiikastamme (Safety Handbook) on alla osiossa Terveys ja turvallisuus. Luvussa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen kerrotaan lisää eettisestä toimintaohjeestamme (Code of Conduct). Noudatamme Ihmisoikeuksien yleismaailmallisessa julistuksessa ja kansainvälisen työjärjestö ILO:n antamassa julistuksessa työelämän perusperiaatteista ja oikeuksista kuvattuja keskeisiä kansainvälisiä ihmis- ja työoikeusstandardeja.

Eettinen ohjeistomme ja henkilöstöpolitiikkamme osoittavat muiden kriittisten aiheiden ohella sitoutumisemme kokoontumisvapauden, yhdistymisvapauden ja työehtosopimusneuvotteluvapauden varmistamiseen, pakkotyön ja lapsityön poistamiseen sekä palkkaamiseen ja ammattiin liittyvän syrjinnän poistamiseen. Ihmisoikeustyötämme ohjaavat viralliset globaalit viitekehykset, yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevat YK:n ohjaavat periaatteet sekä OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille.

Säilyttääkseen kilpailukykynsä ja työntekijöidensä työpaikat markkinoiden ja kysynnän heilahdellessa Fortacon on oltava jatkuvasti joustava

ja resurssitehokas. Samaan aikaan kulttuurinen monimuotoisuus ja epäorgaaninen kasvu yritysotojen kautta luovat lisäpainetta joustavuudelle ja tehokkuudelle. Tämän riskin lieventämiseksi ja positiivisten vaikutustensa kasvattamiseksi Fortaco investoi automatisaatioon, digitalisaatioon, sisäiseen työkiertoon ja koulutukseen, mentoriin ja muutosjohtamiseen. Fortacon henkilöstöstrategiassa painotetaan työtä työntekijöiden sitouttamiseksi ja pätevän ja muutosjoustavan työvoiman riittävyyden varmistamiseksi. Strategiaa tukevat ja riskejä lieventävät toimintasuunnitelmamme sisältävät muun muassa koulutusohjelmia, taitojen kehitystä ja mentorointia. Taitojen kehittämismahdollisuuksia personoidaan työntekijän tehtävän ja kiinnostuksen kohteiden mukaisesti.

Terveys ja turvallisuus

Fortacon tavoite ja visio on nolla tapaturmaa. Turvallisen työympäristön luominen edellyttää suunnitelmallista työtä tietoisuuden lisäämiseksi, ohjeistuksen luomiseksi ja työolojen seuraamiseksi. Näin ollen turvallisuusjärjestelmämme koostuvat useista elementeistä, joiden tarkoituksena on varmistaa turvalliset työolot. Ymmärrämme, että tietoisuus ja turvallinen käytös ovat ratkaisevan tärkeitä tapaturmien estämisessä, ja siksi edellyttämme, että jokainen työntekijä kaikilla organisaation tasoilla kantaa vastuuta turvallisuudesta.

Fortacolla turvallisiin työoloihin kuuluvat seuraavat tekijät:

- Välineturvallisuus, jolla varmistetaan, että työntekijät käyttävät vain asianmukaisia työkaluja, koneita ja välineitä.

- Jatkuva työpaikan vaaranpaikkojen tunnistamis- ja vähentämisprosessi, jonka avulla poistamme vaarallisia työoloja ja opimme tunnistamaan niitä.

- Ohjaus ja tietoisuus turvallisista työskentelytavoista.

- Suojavaatetus, joka ehkäisee mahdollisia vammoja.

Tukeakseen nolla tapaturmaa -ajattelutapaa Fortaco on ottanut käyttöön yhdeksän kultaista sääntöä, joissa huomioidaan keskeiset työntekijöiden työssään kohtaamat vaarat. Nämä säännöt on kehitetty työntekijöiden käyttäytymisen yhdenmukaistamiseksi ja turvallisuusprosessien ylläpitämiseksi työskentelypaikoillamme. Turvallisuuden kultaiset säännöt koskevat kaikkia Fortacon työntekijöitä.

Olemme luoneet terveys- ja turvallisuuspolitiikan (Safety Handbook), joka asettaa standardit sille, miten suojelemme ja varmistamme työntekijöidemme hyvinvoinnin ja hyvät työolosuhteet. Poliittikka kattaa kaikki työntekijämme ja toimipaikkamme. Fortaco-konsernin QHSE-johtaja on vastuussa riittävästä politiikoista ja hallintajärjestelmistä konsernitasolla, ja jokaisen tuotantoyksikön toimitusjohtajat vastaavat niiden paikallisesta täytäntöönpanosta. Olemme ottaneet käyttöön työtapaturmien ennaltaehkäisyprosessesja varmistaksemme työntekijöidemme turvallisuuden ja hyvinvoinnin.

- Työympäristö: Hitsaus ja hiilikaari-taltaus: raskasmetallipäästöjä ja pöly, E-coating-pinnoitus ja maalaus: useita lajeja: Haihtuvien orgaanisten yhdisteiden päästöjä, Ergonomia haasteita (työasennot hitsauksessa, nostot, tärinä jne.)

- Tehdasympäristössä melutaso on korkea, ja esimerkiksi hitsauksen aikana näkövaurion mahdollisuus on olemassa

- Vaativat työolot ja inhimilliset virheet aiheuttavat hengityselinongelmia ja -sairauksia, neurologisia ongelmia

- Tuki- ja liikuntaelinten häiriöitä ja sairauksia. Aistien heikkenemistä ja vaurioitumista (melu, kuulo, näkö). Eritasoiset onnettomuudet työntekijä-portaassa.

Priorisoimme ja suojellemme jokaisen fyysistä, sosiaalista ja psykologista turvallisuutta työpaikalla. Olennaiset riskit ja kielteiset vaikutukset ovat erityishuomion kohteena terveyteen ja turvallisuuteen liittyvässä työssämme. Tuotantoympäristö voi olla hyvin haastava joissakin prosessin vaiheissa.

Hitsaaminen, hiilikaaritaltaus, e-coating-pinnoitus ja maalaus aiheuttavat ergonomisia haasteita, pölypäästöjä ja korkeita melutasoja. Työntekijäportaan vaativat työolot ja inhimilliset virheet voivat aiheuttaa esimerkiksi hengityselinongelmia ja -sairauksia, neurologisia ongelmia, tuki- ja liikuntaelinten häiriöitä tai sairauksia, aistien heikkenemistä tai vaurioita sekä muita onnettomuuksia.

Uskomme, että henkilökohtainen terveys ja hyvinvointi ovat keskeisiä tekijöitä tasapainoisessa elämässä, jossa ihmiset voivat toteuttaa potentiaaliaan. Näin ollen on toimintamme kannalta ensiarvoisen tärkeää, että meillä on käytössä kattava terveyden ja turvallisuuden hallintajärjestelmä ja että vaalimme kulttuuria, joka edistää työntekijöidemme terveyttä ja turvallisuutta. Fortacon työterveyden ja -turvallisuuden hallintajärjestelmä on sertifioitu ISO 45001 -standardin mukaisesti. ISO 45001 -sertifiointi vahvistaa yrityksen sitoutumisen työterveyteen ja -turvallisuuteen. Standardiin liittyvään jatkuvaan seurantaan kuuluu turvallisuusmittareita, riskiarviointejä, turvallisuus keskusteluja sekä turvallisuuskoulutustunteja. Keskeisenä mittarina on LTIF-tapaturmataajuus. Hallintajärjestelmä tarkastetaan sisäisesti ja kolmannen osapuolen toimesta sertifiointin voimassaolon ylläpitämiseksi, ja se voi olla myös osa kolmannen osapuolen toteuttamaa tarkastusta, joka tehdään Fortacon asiakkaan toimeksiannosta.

Olemme Fortacolla tunnistaneeet mielenterveyden merkityksen yhä tärkeämpänä osana kokonaisvaltaista terveyttä. Mielenterveyden osalta missiomme on tarjota tukea työntekijöillemme, kun elämässä tulee vastaan haasteita. Tärkein tavoitteemme on luoda tukeva ympäristö, jossa jokainen kokee tulevaisuuden kuulluksi, arvostetuksi ja voimaantuneeksi. Olemme sitoutuneet rakentamaan vahvaa yrityskulttuuria, jossa mielenterveydestä puhutaan avoimesti

ja sitä ymmärretään. Varhaisen vaiheen tuen tarjoamiseksi olemme kouluttaneet kuusi mielenterveyden lähettilästä eri toimipaikoissa. Lähettiläiden tehtävä on olla matalan kynnyksen yhteyshenkilöitä, kun työntekijät kokevat stressiä tai ahdistuneisuutta tai kaipaavat vain jotakuta, jolle puhua. People & HR -toiminto opettaa terveydestä laajemmin työpaikalla jakamalla ajatuksia herättäviä blogeja, mielenkiintoisia artikkeleita sekä käytännön vinkkejä ja niksejä, joiden avulla työntekijät voivat huolehtia mielensä hyvinvoinnista. Vastuu hyvinvointiin liittyvistä toimista on People & HR -toiminnon johtajalla.

Koulutus ja taitojen kehittäminen

Fortacon on tasapainoteltava vaihtelevan kysynnän, dynaamisen työvoiman ja pätevistä ja osaavasta työntekijäportaan työvoimasta käytävän lisääntyneen kilpailun välillä. Haasteeseen vastataan huolehtimalla työntekijöiden sitouttamisesta ja pätevän ja muutostavastavan työvoiman riittävyydestä panostamalla automatisaatioon, digitalisaatioon, sisäiseen työkiertoon ja koulutukseen, mentorointiin ja muutostojohtamiseen.

Fortaco tukee henkilöstönsä kasvua koulutusohjelmien, osaamisen kehittämismahdollisuuksien sekä terveyttä ja turvallisuutta edistävien hankkeiden avulla. Yhtiön liiketoimintamallissa painotetaan innovatiivisuutta ja korkeaa laatua, jotka edellyttävät sitoutunutta ja osaavaa henkilöstöä. Työntekijöiden kehittäminen vahvistaa

yrityskulttuuria ja parantaa toiminnan tehokkuutta.

Keskitymme Fortacolla rakentamaan luottamuksen kulttuuria, mutta haluamme myös valmistaa henkilöstöämme epävarmuuteen. Tuomalla ihmisiä yhteen luomme pohjan kestäväälle muutokselle, joka on tärkeä paitsi työntekijöidemme kehitykselle, myös koko yritykselle. Meille on tärkeää, että työntekijämme ovat motivoituneita ja että heille on annettu parhaat mahdolliset lähtökohdat kehittyä ja kasvaa tehtävissään. Tuemme jokaista työntekijää heidän rooliensa mukaisten henkilökohtaisten tavoitteidensa saavuttamisessa.

Sitoumuksemme osaavan työvoiman vaalimiseen ja laajentamiseen on kuvattu HR-politiikassamme (People Handbook). Uskomme vakaasti, että voidakseen menestyä, työskennellä tehokkaasti ja kehittyä, työntekijöiden on ymmärrettävä roolinsa organisaatiossa ja oltava tietoisia tulevaisuuden mahdollisuuksista. Tämä myös lieventää olennaisia koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen liittyviä riskejä sekä minimoi kielteisiä vaikutuksia luoden samalla mahdollisuuksia.

Fortacon työntekijöiden koulutus ja kehitys käynnistyy heti palkkaamisesta. Fortaco on ottanut käyttöön standardoidun perehdytysprosessin uusille työntekijöille. Se on saatavilla kaikilla paikallisilla kielillä, ja siinä kuvataan yksityiskohtaisesti prosessin eteneminen ja vastuuhenkilöiden tehtävät. Työntekijämme saavat koko työsuhteen ajan koulutusta heidän tehtävissään

tarvittavissa ammatillisissa ja henkilökohtaisissa taidoissa, ja saatavilla on myös vapaaehtoisia koulutuksia lähikoulutuksena ja Fortacon sähköisen oppimisen portaalissa Apprixissa. Sähköisen oppimisen hallintajärjestelmä luotiin yksinomaan henkilöstömme kehittämistä varten, ja kaikilla työntekijöillä on pääsy siihen.

Toimihenkilöt käyvät Fortacolla myös kehityskeskusteluja lähiesihenkilönsä kanssa. Keskustelut järjestetään kahdesti vuodessa. Ensimmäisessä keskustelussa käydään läpi edellisen vuoden saavutukset ja asetetaan tavoitteet tulevalle vuodelle. Vuoden puolessa välissä arvioidaan tilanne. Kehityskeskusteluprosessi on kehys, joka auttaa varmistamaan, että työntekijämme tietävät ja ymmärtävät, mitä heiltä odotetaan, ja että heillä on odotusten täyttämiseen vaadittavat taidot ja kyvyt. Vuoden 2024 aikana 100 prosenttia toimihenkilöistämme kävi kaikki suunnitelman mukaiset kehityskeskustelut esihenkilön kanssa.

Yhteistyö oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa

Olemme sitoutuneet luomaan kulttuurin, jossa tapaturmia ei tapahdu ja kaikki tuntevat voivansa nostaa huolenaiheita ja itselleen tärkeitä aiheita turvallisesti esiin. Rakennamme tällaista turvallista ympäristöä muun muassa huolehtimalla turvavarusteista, kouluttamalla henkilöstöämme, keräämällä palautetta vuotuisessa pulssikyselyssämme (tyytyväisyydestä ja motivaatiosta), tarjoamalla kanavia riskeistä ja

huolenaiheista ilmoittamiseen nimet-
tömänä (lisätietoa ilmoituskanavas-
tamme on luvussa G1), kannustamalla
ammattiliittojen jäsenyyteen sekä
järjestämällä työkuultuuriin liittyviä
kampanjoita.

Pulssikysely on tarkoituksiimme
sopiva työkalu, jolla kartoitamme
työntekijöidemme näkemyksiä
Fortacosta työnantajana, päivittäisistä
kokemuksista työssä, suhteista
esihenkilöiden ja johdon kanssa sekä
muista työelämään vaikuttavista
tekijöistä. Kyselyn tulokset toimivat
hyvänä pohjana vuoropuhelulle ja
parannustarpeiden tunnistamiselle
työpaikalla. Kyselyn rinnalla
hyödynnämme myös muita kanavia
tiiviimpään vuorovaikutukseen
työntekijöiden kanssa: työntekijöiden
edustajia, Speak up -väärinkäytösten
ilmoituskanavaa, puolivuositain
pidettäviä kehityskeskusteluja
sekä mielenterveyslähettiläitä.

Fortaco piti ensimmäisen eurooppa-
laisen työneuvostonsa (European
Work Council, EWC) vuonna 2014.
Sen jälkeen neuvosto on kokoontunut
vuosittain ja toimii foorumina, jolla
työntekijöiden edustajat ja Fortaco-
konsernin johtoryhmä käyvät avointa
keskustelua ja kommunikoiivat Fortacon
strategiasta, liiketoimintasuunnitel-
mista ja taloudellisista suunnitelmista.
Työntekijöiden edustajat valitaan
kunkin maan lainsäädännön,
työehtosopimusten tai työmarkkina-
käytäntöjen mukaisesti.

Korjaavat toimenpiteet ja kanavat huolenaiheista ilmoittamiseen

Olemme ottaneet kaikissa Fortacon
toimipaikoissa käyttöön riittävät
hallintajärjestelmät mahdollisten
kielteisten ihmisoikeusvaikutusten
tunnistamiseen, ennaltaehkäisemiseen,
lieventämiseen ja korjaamiseen.
Järjestelmät kattavat sekä omat
työntekijät että muut kuin työsuhteiset
työntekijät. Tapauksissa, joissa
tunnistamme mahdollisia kielteisiä
ihmisoikeusvaikutuksia, olemme
sitoutuneet toteuttamaan ja
mahdollistamaan korjaustoimia
tehokkaasti ja viipymättä. Lähesty-
mistapamme valituksiin ja korjaus-
toimiin kattaa kaikki yksilöihin,
työntekijöihin ja yhteisöihin kohdistuvat
kielteiset ihmisoikeusvaikutukset,
jotka olemme aiheuttaneet tai joihin
olemme myötävaikuttaneet.

Korjaustoimien saatavuus auttaa
varmistamaan reiluuden, oikeuden-
mukaisuuden ja suojan yksilöille ja
yhteisöille. Se tarjoaa mahdollisuuden
muutoksenhakuun ja ratkaisujen
löytämiseen, kun he kokevat oikeuk-
siaan loukatun, ja edistää näin tasa-
arvoisempia ja reilumpia työoloja.
Jos työntekijä tuntee joutuneensa
kiusaamisen, syrjinnän tai häirinnän
kohteeksi, häntä kannustetaan
ilmoittamaan asiasta, jotta ongelmat
voidaan tunnistaa ja ratkaista
tehokkaasti. Tämä onnistuu useiden
Fortacon tarjoamien kanavien kautta:

- Ilmoituskanava: Nimetön ilmoitus-
järjestelmä on kaikkien työntekijöiden
käytettävissä, ja sen kautta voi ilmoittaa

toiminnan eettisyyteen, turvallisuuteen
ja lainmukaisuuteen liittyvistä asioista.
Lisätietoa ilmoituskanavastamme ja
siitä, miten suojelemme ilmoittajia
vastatoimilta, on luvussa G1 liiketo-
iminnan harjoittamisesta.

- Suora yhteys esihenkilöön:
Työntekijöitä kannustetaan kertomaan
avoimesti huolenaiheistaan lähiesi-
henkilöilleen, jotta asiaan voidaan
reagoida nopeasti operatiivisella tasolla.

- Henkilöstöosasto ja liittojen pääluotta-
mushenkilöt: Työntekijät voivat ilmoit-
taa huolenaiheistaan henkilöstöo-
sastolle tai liittojen pääluotta-
mushenkilöille, jotka tukevat ja ajavat
työntekijöiden etuja.

- Säännölliset henkilöstötapaamiset:
Fortaco järjestää säännöllisiä tapaa-
misia, joissa työntekijät voivat jakaa
avoimesti mielipiteitään ja huolenai-
heitaan suoraan johtoryhmän kanssa.

- Paikalliset pyyntöjen ja valitusten
arkistointijärjestelmät: Paikallisten
hallintaalustojen ja kanavien kautta
työntekijät voivat lähettää pyyntöjä
tai valituksia organisoidusti, ja ne
tallennetaan järjestelmiin.

Fortaco on ottanut käyttöön järjestel-
mällisen tavan arvioida ilmoitettujen
ongelmien tai tunnistettujen riskien
korjaustoimien tehokkuutta. Arviointi-
keinoihin kuuluvat seuraavat:

- Säännölliset katselmukset ja
sisäiset tarkastukset: Korjaustoimia
valvotaan operatiivisten prosessien
kausittaisilla arvioinneilla ja

sisäisillä tarkastuksilla, joiden avulla
voimme arvioida niiden vaikutusta
ja tehokkuutta. Johto analysoi
tarkastusten tulokset ja sisällyttää
ne parannusstrategioihin.

- Suorituskykymittareiden (KPI)
analyysit: Fortaco käyttää suoritus-
kykyindikaattoreita (KPI:tä) toimiensa
tehokkuuden arviointiin. Indikaatto-
reita ovat ilmoitettujen ja ratkaistujen
tapauksen lukumäärä, ilmoituksiin
vastaamiseen kuluva aika sekä
työntekijöiden tyytyväisyystaso
korjaustoimien toteutuksen jälkeen.

- Työntekijöiden palaute: Säännöllisen
palautteen kerääminen työntekijöiltä
kyselyillä ja keskusteluissa auttaa
tunnistamaan, onko toteutetuilla
toimilla ollut toivottuja vaikutuksia.

- Korjaavien toimien seurantarjestel-
mä: Kaikki korjaavat toimet kirjataan
keskitettyyn compliance-hallinta-
järjestelmään. Järjestelmän avulla
voidaan seurata toimien toteutuksen
edistymistä ja tunnistaa alueita, joilla
tarvitaan lisätoimia.

Olemme myös toteuttaneet konkreettisia
toimia varmistaksemme korjaavien
toimien tehokkuuden ja luodaksemme
ympäristön, jossa työntekijät tuntevat
voivansa turvallisesti kertoa huolenai-
heistaan. Järjestelmälliset arvioinnit
ja useat ilmoituskanavat ovat keskei-
siä yhtiön strategiassa ja tukevat sen
sitoutumista vastuullisen ja kestävän
organisaation rakentamiseen.

Varmistamme proaktiivisesti, että
työntekijämme ovat tietoisia käytettä-

vissä olevista valitusmekanismeista ja
muistavat niiden olemassaolon. Tämä
tietoisuus on sisällytetty useisiin työn-
tekijäkokemuksen osa-alueisiin, kuten:

- Eettiseen ohjeistoon liittyvä koulutus:
Sisällyttämme koulutusohjelmaamme
erityisesti valitusten tekemistä ja
käsittelyä koskevaan politiikkaan
liittyviä moduuleja. Koulutuspolitiikan
mukaan jokaisen Fortacon työntekijän
on suoritettava eettiseen ohjeistoon
liittyvä koulutus vähintään kerran
vuodessa.

Järjestämme vuosittain eettisen
ohjeistoon liittyvän teemakuukauden
rohkaistaksemme osallistumista,
lisätäksemme tietoisuutta ja
korostaaksemme eettisen ohjeiston
noudattamisen tärkeyttä.

- Sisäiset tiedotuskampanjat:
Kommunikoidemme työntekijöidemme
kanssa säännöllisesti useiden
sisäisten kanavien, kuten sähköpostin,
uutiskirjeiden ja intranetin, kautta
ja muistutamme valituskanavien
olemassaolosta sekä kannustamme
käyttämään niitä.

Olemme sitoutuneet varmistamaan,
että työntekijöillämme on pääsy
näihin kanaviin mutta myös osaamista,
itseluottamusta ja psykologista turval-
lisuutta niiden käyttämiseen tarpeen
tullen. Fortacolla organisaationa on
vastuu ottaa jokainen ilmoitettu tapaus
vakavasti ja huolehtia tutkittujen tapaus-
ten reiluista lopputuloksista, jotka
ottavat kaikkien osapuolien tarpeet huo-
mioon. Lisää tietoa on luvussa G1
Liiketoiminnan harjoittaminen.

Mittarit ja tavoitteet

Fortacon tunnistettuihin olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvät tavoitteet ovat pitkän aikavälin tavoitteita työntekijöidemme terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin parantamiseksi. Kaikki tavoitteet eivät vielä ole aikasidonnaisia asetetulla

lähtöarvolla ja seuratulla toimintasuunnitelmalla, mutta olemme asettaneet yleiset tavoitteet johtamisen ja kulttuurimme kehittämiseksi, uusien työkalujen ja ratkaisujen käyttöönotolle työnteon helpottamiseksi, sekä hyvinvoinnin, terveyden, turvallisuuden ja työntekijöiden sitoutumisen parantamiseksi.

Työntekijöiden lukumäärä työsuhteen muodon ja sukupuolen mukaan jaoteltuna				
	Miehet	Naiset	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	1 885	248	0	2 133
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	139	27	0	166
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	0	0	0	0
Työsuhteisten työntekijöiden kokonaismääräresurssien käyttö	2 024	275	0	2 299

Laskentaperiaatteet

Vaihtuvuus

Laskettu lähteneiden työntekijöiden lukumääränä suhteessa tilivuoden keskimääräiseen työntekijämäärään.

Työtyytyväisyyskyselyn tulokset

Fortaco toteuttaa kattavan työtyytyväisyyskyselyn kerran vuodessa. Muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta kaikkia työntekijöitä on pyydetty osallistumaan kyselyyn.

Seuraavat työntekijät eivät ole mukana kyselyn tuloksissa: työntekijät, jotka aloittivat työnsä yhtiössä vähän ennen työtyytyväisyyskyselyä, työntekijät, jotka irtisanoutuivat vähän työtyytyväisyyskyselyn jälkeen, harjoittelijat, konsultit, neuvonantajat ja ulkoiset määräaikaiset työntekijät, joilla ei ole työ sopimusta Fortacon kanssa.

Fortacon ensisijainen turvallisuuden indikaattori on menetetyn työajan tapaturmataajuus (LTIF). Tunnustetaan, että LTIF ei yksin anna todellista kuvaa ryhmän turvallisuussuorituskyvystä. Siksi työntekijöitä rohkaistaan raportimaan turvallisuushavainnoista ja parannusideoista turvallisuusraportointiportaaliimme.

Yhtiön tavoitteena on jatkuvasti pienentää LTIF:ään, joka raportoidaan kuukausittain konsernin johdolle. Turvatoimenpidetaajuus on raportoitujen terveys-, turvallisuus- ja ympäristötapahtumien (havainnot, poikkeamat, turvallisuuskierrokset ja turvallisuuskeskustelut) lukumäärä yrityksen turvallisuustyökalussa. Tavoitteena on ottaa samat käytännöt käyttöön uusissa liiketoimintayksiyksissä.

	Yksikkö	2024
Työntekijöiden lukumäärä (31.12.2024)	Lukumäärä	2 299
Itävalta	Lukumäärä	231
Viro	Lukumäärä	405
Suomi	Lukumäärä	407
Ranska	Lukumäärä	285
Puola	Lukumäärä	733
Serbia	Lukumäärä	92
Slovakia	Lukumäärä	146
Työntekijöitä keskimäärin (vuoden aikana)	Lukumäärä	2 627
Fortacosta lähteneet työntekijät	Lukumäärä	576
Vaihtuvuusprosentti	%	22
Työtyytyväisyyskyselyn tulokset	%	38
Työntekijöiden määrän muutos	%	-2

koissa ja nostaa turvallisuustoimenpiteiden määrä. Vuonna 2024 luku oli yhteensä 5 005 turvatoimea.

Työntekijöiden sitoutumistavoitteemme on parantaa Pulse Survey -tutkimuksessa mitattua tunnuslukua, joka on kuvattu alla kohdassa Työolot. Tavoitteelle ei ole määritetty lähtöarvoa mutta sitä seurataan vuosittain liikkeenjohdon raportoinnissa ja tulosten perusteella laaditaan toimintasuunnitelmaa, jolla pyritään parantamaan tuloksia vuosittain.

Työolot

Vuonna 2024 työntekijöiden määrä pysyi kutakuinkin vakaana. Vuoden lopussa työntekijöiden määrä oli vuoden lopussa 2 prosenttia pienempi

kuin vuonna 2023. Työntekijöiden absoluuttinen lukumäärä väheni pääasiassa Kalajoen ja Sepäkylän toimipaikkojen sekä Unkarin Jászberény toimipaikan myynnin johdosta.

Haluamme luoda työ kulttuurin, jossa jokainen tuntee voivansa kertoa mielipiteensä, jakaa innovatiivisia ideoita ja ilmaista itseään vapaasti. Tämän tukemiseksi olemme antaneet tunnetaitokoulutusta yhdelle uudelle Fortacon johtajista koostuvalle ryhmälle ja lanseeranneet sarjan dynaamisia psykologisen turvallisuuden työpajoja. Näiden työpajojen tavoite on rakentaa yhteisymmärrystä ja tarjota käytännön tapoja edistää psykologista turvallisuutta. Päämääränä on avoimen, luovan ja inklusiivisen kulttuurin vaaliminen.

Vuonna 2024 aloitimme myös työn Fortacon arvojen viemiseksi käytännöllisiin ja johdonmukaisiin käyttäytymismalleihin. Huhtikuussa järjestimme Kurikan liiketoimintayksikössämme työpajoja, joissa pyrittiin luomaan henkilöstömme suorituskykyä, innovointia ja vuorovaikutusta vahvistavia malleja.

Vuonna 2025 painopisteemme työllisyysturvan vaalimisessa on seuraavissa asioissa:

- Tekoäly ja digitalisaatio – työmmen helpottaminen ja tehostaminen älykkäiden työkalujen avulla
- Fortacon DNA – arvojemme toteuttaminen jokapäiväisissä toimissamme

- Arviointityökalut – Henkilökohtaisen ja tiimitason kasvua tukevien työkalujen käyttöönotto
- Vuorovaikutus työntekijöiden kanssa – uusien tapojen etsiminen yhteyden ja yhteistyön parantamiseen

Fortacon tavoitteenasetantaprosessiin kuuluu yhteistyö työntekijöiden ja ammattiliittojen edustajien kanssa. Yhteisten kuulemisten avulla määrittelimme keskeiset tavoitteet työturvallisuudelle, koulutukselle ja ammatilliselle kehitykselle ja annamme työntekijöille mahdollisuuden vaikuttaa prioriteetteihin ja ehdottaa ratkaisuja. Vuotuinen Pulssikysely antaa tietoa

organisaation tarpeisiin, ja kyselyjen tulokset ohjaavat tavoitteiden asettamista tulevalle kaudelle. Jokainen liike-toimintayksikkö toteuttaa kyselyjen pohjalta korjaavien toimien suunnitelmia, joilla seurataan edistymistä ja varmistetaan jatkuva parantaminen. Raportoimme läpinäkyvästi edistymisestä mittareilla kuten järjestettyjen terveys- ja turvallisuus-koulutusten lukumäärä, työtapaturmien väheneminen ja parannukset vuorovai- kutuksessa työntekijöiden kanssa. Nämä raportit jaetaan työntekijöille ja ammattiliittojen edustajille vastuunoton ja tietoon perustuvan päätöksenteon edistämiseksi. Suorituksen seurannan avulla saadut opit auttavat tarkentamaan tulevia tavoitteita ja vahvistavat

sitoutumistamme turvalliseen ja tukevaan työympäristöön.

Syrjimättömyys

Vuoden 2024 aikana Fortacolle ilmoitettiin 0 vakaviin ihmisoikeus- rikkomuksiin tai syrjintään liittyvästä tapauksesta tai valituksesta (ainoastaan vahvistetut tapaukset) työntekijöidensä keskuudessa. Rapo- rintikaudella yhtiöltä ei vaadittu eikä se maksanut sakkoja, seuraamus- maksuja tai hyvityksiä näiden valitusten tai tapausten seurauksena. Tapauksista ja valitusmekanismeistamme kerro- taan tarkemmin luvussa G1 – Liiketo- minnan harjoittaminen. Toimittajien työntekijöiden työturvallisuuteen

liittyvistä tapauksista ja muista työhön liittyvistä oikeuksista on lisätietoa luvussa S2 – Arvoketjun työntekijät.

Koulutus ja taitojen kehittäminen

Lisääntynyt kilpailu pätevästä ja sitou- tuneesta työntekijäportaan työvoimasta on haaste, johon Fortacon on vastattava. Siksi teemme lujasti töitä sisäisen työkierron ja koulutusohjelmien, mentoroinnin, taitojen kehittämis- mahdollisuuksien ja muutosjohtamisen eteen. Esimerkiksi osaavat hitsaajat ovat käymässä harvinaisiksi Fortacon toimintamaissa, joten haluamme vaalia yhtiössä olevaa hitsaustaitoa. Huhtikuussa 2024 vietettiin hitsaajien kuukautta, jonka aikana arvostusta

taitoa kohtaan osoitettiin useilla toimilla, kuten kuvilla ja tarinoilla kokeneista hitsaajista sekä vasta- alkajista, hitsaajille osoitetuilla tietokilpailuilla, naispuolisten hitsaajien esiin nostamisella, menestyksekkäillä uratarinoilla sekä kuukauden aktiviteetit tiivistävällä videokoosteella. Olimme iloisia toimien aikaansaamista positiivisista reaktioista työntekijöiden keskuudessa ja sosiaalisessa mediassa.

Lisäksi lanseerasimme uuden rekrytoi- ville päälliköille suunnatun koulutuksen perehdyttämisen kehittämiseksi ja konserninlaajuisen yhdenmukaisen laatutason varmistamiseksi. Koulutus, joka on saatavilla kaikilla paikallisilla

Työntekijöiden lukumäärä työsuhteen muodon ja maan mukaan jaoteltunasukupuolen mukaan jaoteltuna							
	Itävalta	Viro	Suomi	Ranska	Puola	Serbia	Slovakia
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	224	380	379	270	668	84	128
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	7	25	28	15	65	8	18
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	0	0	0	0	0	0	0
Työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä	231	405	407	285	733	92	146

Laskentaperiaatteet

Työsuhteisten työntekijöiden määrä

Työntekijöitä koskevat tiedot perustuvat Fortacon henkilöstöjärjestelmien 31.12. tietoihin. Irtisanotut työntekijät ovat mukana laskelmissa irtisanomisaikansa päättymiseen saakka riippumatta siitä, onko heidät vapautettu osasta työvelvollisuuttaan tai koko työvelvollisuudesta irtisanomisaikana. Konsernin keskimääräiset työllistämistiedot ovat tilinpäätöksen liitetiedossa 2.6. Henkilöstökulut.

Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	2024
Syrjintätapausten lukumäärä	1
Kirjatut valitukset	19
Vahingonkorvauksena maksetut rahalliset seuraamusmaksut	0 EUR

Laskentaperiaatteet

Syrjintätapausten lukumäärä

Raportointijaksolla ilmoitettujen syrjintätapausten, mukaan lukien häirintä, kokonaismäärä.

Kirjatut valitukset

Fortacon omille työntekijöille tarkoitettujen kanavien kautta kirjattujen valitusten lukumäärä mukaan lukien perusteettomia tai kohtuuttomia valituksia.

Vahingonkorvauksena maksetut rahalliset seuraamusmaksut

Yllä mainittujen tapausten ja valitusten seurauksena maksettujen sakkojen, seuraamusmaksujen ja hyvitysten kokonaismäärä.

kielillä, kattaa perehdytyksen keskeiset askeleet ja painottaa niiden tärkeyttä. Samalla otettiin käyttöön työssäoppimis suunnitelma ohjeineen, ja sen toteuttamista seurataan sen varmistamiseksi, että kaikille uusille rekrytoinneille tehdään suunnitelma, jonka he myös suorittavat.

Vuonna 2025 keskitymme koulutus- ja kehitystoimissamme kolmeen osa-alueeseen:

- Johtamisen kehittäminen: johtajiemme kouluttaminen ja tukeminen.
- Mentorointiohjelma: oppimis- ja kehittymismahdollisuuksien luominen tuotantotyöntekijöille.
- Seuraajasuunnittelu- ja taitomatriisi-sovellus: sovellusten hyödyntäminen parhalla mahdollisella tavalla urien ja osaamisten suunnittelussa.

Terveys ja turvallisuus

Työntekijöidemme ja toimeksisaijimme terveyden ja turvallisuuden varmistamiseksi seuraamme jatkuvasti suoritustasoamme turvallisuusasioissa ja toteutamme asiaankuuluvia ja tehokkaita toimenpiteitä missä ja milloin tarvitaan. Vuonna 2024 työskentelimme pitääksemme yllä vahvaa terveys- ja turvallisuustasoa liiketoimintamme laajentuessa. Tämä tarkoitti ennaltaehkäisevien ja lieventävien toimien, kuten turvallisuuspäivien, sisäisten tarkastusten, tarkastusten, henkilökohtaisten riskikeskustelujen, hätätilanneharjoitusten

Terveys ja turvallisuus	Yksikkö	2024
ISO 14001 -hallintajärjestelmän piirissä	%	90
Kuolemantapaukset	Lukumäärä	0
Kirjattavia työtapaturmia yhteensä	Lukumäärä	49
Kirjattavia työtapaturmien suhdeluku	Lukumäärä	12
Kirjattavia työperäisiä terveysongelmia yhteensä	Lukumäärä	2
Menetetyt päivät	Lukumäärä	723

Laskentaperiaatteet

ISO 14001 -hallintajärjestelmän piirissä
ISO 14001 -standardin mukaisesti sertifioidun terveyden ja turvallisuuden hallintajärjestelmän piirissä olevien Fortacon työntekijöiden osuus.

Kuolemantapaukset
Henkensä työhön liittyvässä tilanteessa kuten tapaturmassa tai sairaustapauksessa menettäneiden henkilöiden lukumäärä.

Kirjattavia työtapaturmia yhteensä
Kirjattavien työhön liittyvien työtapaturmien kokonaismäärä.

Kirjattavia työtapaturmien suhdeluku
Laskelma, joka kertoo työhön liittyvien tapaturmien lukumäärän miljoonaa työtuntia kohden. Työtuntien laskenta perustuu Fortacon työntekijöiden yhteenlaskettuun vuotuisen työtuntimäärään.

Kirjattavia työperäisiä terveysongelmia yhteensä
Kirjattavien työperäisten terveysongelmatapausten lukumäärä. Luku voi sisältää entisiin työntekijöihin liittyviä tapauksia.

Menetetyt päivät
Työperäisten vammojen ja työtapaturmista johtuvien kuolemantapausten sekä työperäisten terveysongelmien ja niistä johtuvien kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä. Tiedot kerätään tunneissa ja muunnetaan päiviksi jakamalla 8 tunnilla.

ja turvallisuuskoulutusten, jatkamista.

Vuonna 2023 lanseerasimme mielen-terveysohjelman, ja vuonna 2024 koulutimme seitsemän terveystilästä, jotka ovat valmiina tukemaan henkistä tukea tarvitsevia työtovereita osana terveys- ja turvallisuus-työtämme. Ohjelma sisältää mielen-terveysprotokollia, jotka ovat saatavilla kaikkien liiketoimintayksiköidemme paikallisilla kielillä.

Arvoketjun työntekijät (ESRS S2)

Toiminta- ja hallintotapamme
Fortacon toiminta vaikuttaa epäsuorasti toimitusketjuissamme työskenteleviin ihmisiin asettamiemme vaatimusten ja odotusten sekä yhteistyön ja luottamukseen perustuvien suhteiden kautta. Epäsuoria vaikutuksia syntyy myös läpinäkyvyyttä parantavasta työstämme suorien toimittajien kanssa. Fortacon omat liiketoimintayksiköt sijaitsevat ainoastaan Euroopassa, missä vakavien ihmisoikeusloukkausten riskiä toiminnassa pidetään vähäisenä. Eettisen toiminta-ohjeemme (Code of Conduct) ja toimittajapolitiikkamme (Supplier Handbook) mukaisesti odotamme yhtiöltä, joiden kanssa työskentelemme, kansallisten lakien sekä kansainvälisten työtä ja ihmisoikeuksia koskevien standardien, kuten YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden (UN Guiding Principles on Business & Human Rights), OECD:n monikansallisille yrityksille antamien ohjeiden (OECD Guidelines for Multinational Enterprises)

sekä kansainvälisten työjärjestöjen keskeisten yleissopimusten, kuten Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistuksen työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista (ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) noudattamista sekä omassa liiketoiminnassaan että toimitusketjuissaan. Me Fortacolla varmistamme, että kunnioitamme työelämä- ja ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassamme, mutta myös vähennämme ihmisiin kohdistuvien haitallisten vaikutusten riskiä arvoketjussamme.

Käytämme tuotteissamme useita materiaaleja, kuten terästä, muoveja, lasia ja maaleja. Joitakin tärkeimmistä materiaaleistamme louhitaan tai tuotetaan maissa, joissa kielteisten työelämä- tai ihmisoikeusvaikutusten todennäköisyys on suuri, ja siksi meidän on tehtävä kaikkemme välttääksemme haitallisia vaikutuksia työntekijöihin ja yhteisöihin. Fortacon mahdollisuudet vaikuttaa arvoketjussa suorien toimittajiemme ulkopuolella ovat rajalliset. Pyrimme hankkimaan materiaalimme vain luotettavilta toimittajilta, jotka ovat läpäisseet tarkastuksemme ja sitoutuneet noudattamaan eettisen toiminta-ohjeemme, mutta meidän on myös ymmärrettävä, miten voimme tukea, kunnioittaa ja suojella mineraalien ja metallien toimitusketjuihin liittyvien työntekijöiden ja yhteisöjen oikeuksia suorien toimittajiemme ulkopuolella.

Fortaco on yhteydessä arvoketjun työntekijöihin toimittajasuhteillaan. Vaikutukset arvoketjun työntekijöihin johtuvat välillisesti yrityksen



liiketoimintamallista ja strategiasta. Vaikutukset eivät ole johtaneet muutoksiin liiketoimintamallissa tai strategiassa. Fortaco tunnistaa ja arvioi jatkuvasti mahdollisia ja todellisia vaikutuksia sekä määrittelee ennaltaehkäiseviä ja lieventäviä toimenpiteitä niiden mukaisesti. Arvoketjun työntekijöihin liittyviä riippuvuuksia ei ole tunnistettu.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Toimitusketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu kaksoisolennaisuusarvioinnissamme, joka on kuvattu vastuullisuusraportin yleistieto-osiossa ESRS 2. Prosessissa olemme analysoineet arvoketjumme sidosryhmät ja sen, miten Fortacon toiminta vaikuttaa näihin sidosryhmiin suoraan tai epäsuorasti. Käytimme analyysissä ulkopuolista asiantuntemusta sekä avoimesti saatavilla olevaa tietoa esimerkiksi raaka-aineiden louhinnasta, metallien valmistuksesta sekä kuljetuksesta. Lisäksi hyödynsimme sisäistä asiantuntemusta Fortacon arvoketjun prosesseista, toimijoista ja toimittajakriteereistä.

Tunnistimme olennaisuusarvioinnissa arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset ja riskit. Vaikutukset ja riskit liittyvät pääosin työntekijäportaan työntekijöihin ja naispuolisiin työntekijöihin, jotka työskentelevät raaka-aineiden louhinnassa ja tuotannossa, missä työolot, työelämä- ja ihmisoikeudet sekä terveys ja turvallisuus ovat keskeisiä kysymyksiä.

Tarjoamme työntekijöillemme asianmukaisen palkan, työllisyysturvan, turvalliset työolot sekä työympäristön, jossa he voivat vapaasti ilmaista huolenaiheitaan ja heidän oikeutensa järjestäytyä ammattiliittoihin on turvattu. Tätä haluamme myös niille ihmisille, jotka eivät ole suoraan työsuhteessa Fortacoon.

Mahdollisuutemme vaikuttaa työntekijöiden kohteluun arvoketjussa ovat rajalliset, mutta tutkimme ja ryhdymme toimiin siellä missä pystymme.

Voimme esimerkiksi asettaa korkeampia vaatimuksia suorille toimittajillemme ja pyytää parempaa läpinäkyvyyttä hankkimiemme materiaalien kestävyysliittymien. Fortaco ei ole vielä kuvannut julkisesti muodollisia toimintaperiaatteita ihmisoikeuksien ylläpitämiseen, mukaan lukien arvoketjun työelämäoikeudet, ja arvoketjun työntekijöihin liittyvien olennaisten vaikutusten ja riskien hallintaan. Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset ja riskit tunnistettiin ensimmäistä kertaa vuonna 2024 toteutetussa kaksoisolennaisuusarvioinnissa, ja yleisen lähestymistavan ja toimintaperiaatteiden, tavoitteenasetannan ja toimintasunnitelman määrittelytyö on aloitettu.

Tällä hetkellä Fortacon eettinen ohjeisto (Code of Conduct) ja toimittajiin liittyvät toimintaperiaatteet (Supplier Handbook) sisältävät aiheeseen liittyviä teemoja, kuten eettinen liiketoiminnan harjoittaminen, työelämä- ja

ihmisoikeudet sekä turvalliset työolot. Tunnistettujen arvoketjun työntekijöihin liittyvien olennaisten riskien hallintaa arvioidaan ja lieventämiskeinoja kehitetään edelleen tulevaisuudessa. Lisätietoa eettisestä ohjeistostamme (Code of Conduct) ja toimittajaohjeistuksesta on luvussa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.

Olemme tunnistaneet, että olennaisiksi arvioimiamme riskejä pahentavat pienten toimittajien markkinapaineiden aiheuttamat haasteet, jotka heikentävät niiden kykyä vastata kestävyysvaatimuksiin, sekä suurempien toimittajien vähäinen valvonta. Tästä syystä Fortacon eettinen ohjeistus on liitetty toimitussopimusten yleisiin sopimusehtoihin.

Vakiosopimuskäytännöissämme odotamme, että toimittajat perehtyvät eettiseen ohjeistoomme ja toimivat siinä esitettyjen odotusten mukaisesti. Suunnittelemme tiivistävämmä kestävyysteen liittyvää yhteistyötä vuonna 2025.

Osa-aihe	Lyhyt kuvaus	Vaikutus/ Riski / Mahdollisuus	Sijainti	Aikaväli
Työolot	Epäreilut työehdot liittyen materiaalien, kuten teräksen, lasin, alumiinin ja kumin, loughintaan ja tuotantoon.	Kielteinen vaikutus	Toimitusketju	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli
Työolot; Terveys ja turvallisuus	Työterveys- ja -turvallisuusvaikutukset materiaalien, kuten teräksen, lasin, alumiinin ja kumin, loughintaan ja tuotantovaiheessa.	Kielteinen vaikutus	Toimitusketju	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli
Muut työhön liittyvät oikeudet	Vakavat ihmisoikeusloukkaukset liittyen materiaalien, kuten teräksen, lasin, alumiinin ja kumin, loughintaan ja tuotantoon.	Kielteinen vaikutus	Toimitusketju	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli
Työolot	Riski toimitusketjun työntekijöiden piilevästä huonosta kohtelusta erityisesti raaka-aineiden, kuten teräksen, lasin ja alumiinin, loughinnassa ja tuotannossa. Huonoksi kohteluksi lasketaan epäreilut työehdot, riittämätön palkka, liiallinen työmäärä ja yhdistymisvapauden rajoittaminen. Näihin asioihin puuttumatta jättäminen voi johtaa merkittävään mainehaittaan sekä eettisiin haasteisiin näistä toimitusketjuista riippuvaisissa yrityksissä.	Strateginen riski	Toimitusketju	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli
Työolot; terveys ja turvallisuus	Toimitusketjun työntekijöiden työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät mahdolliset ongelmat erityisesti raaka-aineiden, kuten teräksen, lasin ja alumiinin, loughinta- ja tuotantoprosesseissa. Näihin asioihin puuttumatta jättäminen voi johtaa mainehaittaan näistä toimitusketjuista riippuvaisissa yrityksissä.	Strateginen riski	Toimitusketju	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Muut työhön liittyvät oikeudet	Työntekijöihin kohdistuvat vakavat ihmisoikeusloukkaukset erityisesti raaka-aineiden, kuten teräksen, lasin ja alumiinin, loughinta- ja tuotantoprosesseissa aiheuttavat maineriskin näistä toimitusketjuista riippuvaisissa yrityksissä. Ihmisoikeusloukkaukset ovat tyypillisesti kurinpitotoimia ja väkivaltaa, pakko-työtä, lapsityövoiman käyttöä, naisten oikeuksien rajoittamista, syrjintää sekä monimuotoisuuteen liittyviä ongelmia.	Strateginen riski	Toimitusketju	Keskipitkä aikaväli

Vuorovaikutus arvoketjun työntekijöiden kanssa

Olennaiset vaikutukset ja riskit liittyvät muihin kuin työsuhteisiin työntekijöihin raaka-aineiden louhinnassa ja tuotannossa. Tavoittaakseen ensimmäiset toimijat toimitusketjun alusta Fortacon on työskenneltävä jokaisen suoran toimittajan kanssa ja ymmärrettävä, miten ne toimivat omissa toimitusketjuissaan. Fortaco on säännöllisesti yhteydessä toimittajiinsa esimerkiksi säännöllisesti toistuvien keskustelujen, työpajojen, toimittajien itsearviointien sekä tarkastusten kautta. Fortaco ei kuitenkaan ole vielä ottanut vuorovaikutukseen käyttöön muodollista prosessia tuotanto-
ketjun työntekijöiden kanssa. Keväällä 2025 Fortacon väärinkäytösten ilmoituskanava tulee ulkopuolisten sidosryhmien käyttöön. Lisää ilmoituskanavasta luvussa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.

Aktiivinen vuorovaikutus toimitusketjun työntekijöiden kanssa voi auttaa meitä saamaan tietoa työoloista ja tiettyjen toimittajien hallintajärjestelmien toteutuksesta. Tätä mahdollisuutta ei tällä hetkellä hyödynnetä täysimääräisesti, ja kun kehitämme toimittajasuhteitamme sekä työtämme arvoketjuun kohdistuvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi, pystymme hyödyntämään jo olemassa olevia kanavia.

Lisää tietoa toimittajasuhteistamme ja niiden kehityksestä mukaan lukien vuorovaikutus, itsearviointit ja toimittajataarkastukset on luvussa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.

Korjaavat toimenpiteet ja huolen- aiheista ilmoittamisen kanavat

Pyrimme Fortacossa käsittelemään huolenaiheita ja niiden raportointia tehokkain korjaustoimin, jotka vastaavat suuruusluokaltaan ilmoituksen aiheena olevaa tapahtumaa. Työskentelemme sitoutuneesti ja vahvistamme jatkuvasti prosessejamme asianmukaisten korjaavien toimien toteuttamiseksi vahinkoa kärsineiden työntekijöiden osalta, joihin on kohdistunut meidän aiheuttamamme tai myötävaikuttamamme kielteinen vaikutus. Tämä koskee omien työntekijöidemme lisäksi myös arvoketjumme henkilöitä, jotka ilmoittavat Fortacoon liittyvästä tapahtumasta tai huolenaiheesta. Vuonna 2024 Fortacolle ei raportoitu tapauksia, joissa YK:n liikelämän ja ihmisoikeuksien ohjaavia periaatteita, ILO:n julistusta työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista tai OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevia ohjeita olisi rikottu siten, että arvoketjun työntekijöitä olisi ollut osallisena sen ylä- tai loppupään arvoketjussa.

Fortacon työntekijöitä ja sidosryhmiä (mukaan lukien arvoketjun työntekijät) kannustetaan ilmoittamaan kaikista huolenaiheista ja epäilyistä lakien noudattamisessa. Ulkoisille sidosryhmille, kuten arvoketjun työntekijöille, Fortacon ilmoituskanava tarjoaa täydentävän kanavan sellaisissa tilanteissa, joissa huolenaiheista tai epäilyistä väärinkäytöksistä ei ole mahdollista tai tarkoituksenmukaista ilmoittaa tavanomaisten kanavien kautta. Väärinkäytösten ilmoitus-

työkalun kautta on mahdollista tehdä ilmoituksia nimettömänä, turvallisesti ja tietosuojalainsäädännön mukaisesti. Tällä hetkellä ulkopuoliset henkilöt, joilla on pääsy kanavaan, voivat tehdä ilmoituksia samoin suojauksin kuin Fortacon työntekijät. Vuonna 2025 ilmoituskanavasta tehdään ulkopuolisille sidosryhmille helposti saavutettava kanava esimerkiksi Fortacon verkkosivujen kautta. Lisäksi aiomme ryhtyä seuraamaan toteennäytettyjen ilmoitusten osuutta ja mittaamaan tällä tavoin kanavan toimivuutta. Lisätietoa eettisestä ohjeistostamme, ilmoituskanavastamme ja siitä, miten suojelemme ilmoittajia vastatoimilta, on luvussa G1 liiketoiminnan harjoittamisesta.

Vuonna 2025 aiomme olennaisia vaikutuksia ja riskejä käsittelevänä toimena laatia eettisen toimintaohjeen toimittajille, joka asettaa selkeät odotukset toimittajillemme sekä painottaa helposti saavutettavien valitusmekanismien luomista niiden työntekijöille ja muille sidosryhmille. Tapauksissa, joissa havaitsemme puutteita, tulemme tekemään yhteistyötä toimittajiemme kanssa parannussuunnitelmien laatimiseksi.

Mittarit ja tavoitteet

Tunnistimme kaksoisolennaisuusanalyysissämme kolme olennaista vaikutusta ja riskiä, jotka liittyvät arvoketjun työntekijöihin, tarkemmin ottaen raaka-aineiden louhintaan ja tuotantoon. Tunnistamme vastuumme ja näiden riskien käsittelyn tärkeyden, mutta emme ole vielä asettaneet

tavoitteita näihin olennaisiin aiheisiin. Aiomme tulevaisuudessa tarkastella olemassa olevia prosessejamme löytääksemme kehitysmahdollisuuksia ja suunnitella näiden aukko-kohtien pohjalta tavoitteet ja toimenpiteet arvoketjun työntekijöihin liittyvien olennaisten riskien lieventämiseksi.

Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt (ESRS S3)

Toiminta- ja hallintotapamme

Fortacon olennaiset yhteisöihin kohdistuvat vaikutukset ja riskit liittyvät tuotteissamme käyttämiemme materiaalien toimitusketjuun. Rautamalmin louhintasektori voi tarjota uusia työmahdollisuuksia maissa, joissa on runsaasti resursseja, kuten Brasiliassa, Australiassa ja Kiinassa, mutta tällaisissa maissa kaivostointa on historiallisesti vaikuttanut kielteisesti paikallisyhteisöihin ja alkuperäiskansoihin, kuten kaivosten läheisyydessä asuvat ja työskentelevät. Pula asiallisista työpaikoista alueella, jossa on tuotantoa, voi johtaa kaivoshankkeiden puolustamiseen mahdollista muista kielteisistä ympäristö- ja sosiaalisista vaikutuksista huolimatta.

Fortacon mahdollisuudet vaikuttaa arvoketjussa ovat rajalliset. Pyrimme hankkimaan materiaalimme vain luotettavilta toimittajilta, ja meidän on ymmärrettävä, miten voimme tukea, kunnioittaa ja suojella toimitusketjuihin liittyvien tai niiden vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen oikeuksia. Fortacon eettiset toimintaohjeet ohjaavat meitä harjoittaessamme vastuullista liiketoimintaa, huomioiden

taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristönäkökulmat, useissa maissa.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu kaksoisolennaisuusarvioinnissamme, joka on kuvattu yleistieto-osiossa ESRS 2. Kaikkia mahdollisten vaikutusten alaisia yhteisöjä arvoketjun alku- tai loppupäässä on tarkasteltu sisäistä ja ulkoista vastuullisuus- ja toimiala-asiantuntemusta hyödyntäen sekä perehtymällä kirjallisuuteen ja tietokantoihin, jotka sisältävät tietoa toimitusketjuista, teollisuudenaloista, ihmisoikeusriskikartoituksista jne. Olemme tunnistaneeet riskejä ja vaikutuksia, jotka kohdistuvat arvoketjumme alkupäähän raaka-aineiden louhintapaikkojen ja tuotantopaikkojen lähellä asuviin ja/tai työskenteleviin yhteisöihin erityisesti sellaisissa maissa kuin Kiina, Australia ja Brasilia. Riskeihin lukeutuvat mahdolliset saasteista johtuvat terveysongelmat, alkuperäiskansojen elinkeinojen ja kulttuuriperinnön häiriintyminen sekä työelämäoikeuksien loukkaukset kuten pakkotyö ja lapsityövoima. Yhteisöt voivat myös joutua siirtymään kodeistaan ja kärsiä ympäristön heikkenemisestä sekä kaivostoimintaan ja teolliseen toimintaan liittyvistä sosiaalisista jännitteistä. Yhteisöihin kohdistuvat negatiiviset vaikutukset ovat laajalle levinneitä kaivos- ja raaka-aineiden louhintateollisuudessa.

Tapamme hallita vaikutuksiamme ja riskejämme tähtää yhteisöihin



kohdistuvien kielteisten vaikutusten välttämiseen ja lieventämiseen sekä liikekumppanien huolelliseen valintaan. Kielteisiä vaikutuksia voidaan lieventää esimerkiksi vähentämällä ympäristöhaittoja ja pilaantumista, vuorovaikutuksella vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa niiden oikeuksien ja kulttuuriperinnön suojelemiseksi, vahvistamalla työntekijöiden oikeuksia ja varmistamalla turvalliset työolot. Fortaco mahdollistaa tämän vahvistamalla toimitusketjun valvontaa ja tukemalla toimittajia ESG-vaatimusten täyttämisessä.

Sitoumuksemme ihmisoikeuksien ylläpitämiseen ja vuorovaikutukseen yhteisöjen kanssa on kuvattu eettisessä ohjeessamme, joka ohjaa sitä, miten kohtelemme muita, harjoitamme liike-toimintaa ja turvaamme yritysomaisuutemme. Eettisen ohjeemme (Code of Conduct) ja toimittajaohjeistuksemme (Supplier Handbook) mukaisesti odotamme yhtiöiltä, joiden kanssa työsken-

telemme, kansallisten lakien sekä kansainvälisten työtä ja ihmisoikeuksia koskevien standardien noudattamista liiketoiminnassaan ja toimitusketjuissaan. Me Fortacolla varmistamme, että kunnioitamme työelämä- ja ihmis-oikeuksia kaikessa toiminnassamme, mutta pyrimme myös vähentämään haitallisten ihmisiin kohdistuvien vaikutusten riskiä arvoketjussamme.

Olenneista aiheista, jotka liittyvät Fortacon toimitusketjuissa vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin hallinnoi konsernin vastuullisuusjohtaja yhteistyössä henkilöstöstä (P&HR) sekä toimitusketjusta ja IT:stä vastaavien konsernin johtoryhmän jäsenten kanssa. Toimitusketjusta vastaava yksikkö on vastuussa toimittajien sitoutumisesta ja vuorovaikutuksesta, kun taas P&HR, jonka yksi työntekijä on nimetty vuonna 2024 edistämään henkilöstöömme liittyviä CSR- ja ESG-aiheita, jakaa asiantuntemusta vuorovaikutuksesta syrjäytyneiden

ihmisten ja paikallisten yhteisöjen kanssa. Henkilöresurssien lisäksi taloudellisia resursseja kohdennetaan tiedonkeruuseen ja -hallintaan, auditointiin jne. Liittyviin aloitteisiin.

Lisätietoa toimittajaohjeistuksestamme (Supplier Handbook) ja eettisestä ohjeistostamme (Code of Conduct) sekä siitä, miten niissä käsitellään ihmisoikeusvaikutuksia, on luvussa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Yksityiskohtaisempaa tietoa ihmisoikeuksiin liittyvistä sitoumuksistamme arvoketjussa on luvuissa S1 Oma työvoima ja S2 Arvoketjun työntekijät. Poliitikoissamme ei käsitellä erikseen alkuperäiskansoja. Vuonna 2024 Fortacossa ei ollut hallintaprosesseja tai toimintatapoja liittyen vuorovaikutukseen materiaalien louhinnan ja tuotannon vaikutusten kohteina olevien yhteisöjen kanssa, ainoastaan vuorovaikutukseen suorien toimittajien kanssa. Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät olennaiset

vaikutukset ja riskit tunnistettiin ensimmäistä kertaa vuonna 2024 toteutetussa kaksoisolennaisuusarvioinnissa, eikä yleisen lähestymistavan ja toimintaperiaatteiden, tavoitteena-setannan ja toimintasuunnitelman määrittelytyö ollut prioriteetti tällä raportointikaudella.

Korjaavat toimenpiteet ja huolenaiheista ilmoittamisen kanavat

Teemme aktiivisesti työtä parantaaksemme kykyämme käsitellä ja korjata toimintamme haitallisia vaikutuksia yhteisöihin. Teemme toimitusketjuun liittyvää työtä ensimmäisen tason toimittajiemme kautta, joita seulomme, arvioimme ja tarkastamme säännöllisesti toimittajaohjeistuksemme ja aiheeseen liittyvien prosessien mukaisesti. Tekemällä toimittajien kanssa yhteistyötä arvoketjun kestävyteen liittyen pyrimme lisäämään tietoisuutta ja lieventämään riskejämme ja kielteisiä vaikutuksiamme.

Mittarit ja tavoitteet
Päävisiommme on toimia tavalla, jonka kielteiset vaikutukset arvoketjumme yhteisöihin ovat mahdollisimman vähäisiä ja myönteiset vaikutukset mahdollisimman suuria. Vaikka Fortaco ei vielä vuonna 2024 asettanut erityisiä tavoitteita tai toimintasuunnitelmia, jotka liittyvät suoraan vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin vaikutuksiin ja riskeihin, ympäristöön liittyvissä osioissa ja S2 osiossa mainitusta toiminnallamme on vaikutuksia pitemmällä toimitusketjun alkupäässä ja vievät meidät lähemmäksi visiomme vaikutusalaan kuuluvista yhteistöistä. Esimerkiksi kielteisten vaikutusten hallinnalla ja myönteisten vaikutusten edistämisellä, mukaan lukien järjestelmällinen ympäristövaikutusten vähentäminen ja kestävyteen liittyvä vuorovaikutus toimittajien kanssa, on laajempia vaikutuksia.

Osa-aihe	Lyhyt kuvaus	Vaikutus/ Riski /Mahdollisuus	Sijainti	Aikaväli
Yhteisöjen oikeudet	Yhteisöihin liittyvien oikeuksien loukkaukset raaka-aineiden, kuten rautamalmin tai teräksen, alumiinin, kuparin, lasin ja kumin louhinnassa ja tuotannossa.	Kielteinen vaikutus	Arvoketju	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli
Yhteisöjen oikeudet	Akkumateriaalien hankinta Kiinasta tukee paikallisyhteisöjen ilmaisunvapauden rajoittamista. Ilmaisunvapautta rajoitetaan Kiinassa, ja Kiina myös tukee Venäjää, joka rajoittaa ilmaisunvapautta vielä enemmän.	Strateginen riski	Arvoketju	Keskipitkä aikaväli
Yhteisöjen oikeudet	Maineriskit, joiden taustalla ovat yhteisöihin liittyvien oikeuksien loukkaukset raaka-aineiden, kuten rautamalmin tai teräksen, alumiinin, kuparin, lasin ja kumin louhinnassa ja tuotannossa. Toimittajat voivat loukata oikeuksia kuten asuin-oikeuksia ja alkuperäiskansojen oikeuksia, yhteisöt ja sidosryhmien osallistaminen, kulttuuriperintö, uudelleensijoittaminen ja pakkosiirrot sekä yhteisön terveys ja turvallisuus.	Strateginen riski	Arvoketju	Keskipitkä aikaväli

Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt voivat aina ilmoittaa huolenaiheistaan ottamalla suoraan yhteyttä Fortacon paikalliseen liiketoimintayksikköön tai konsernitoimintoihin esimerkiksi liiketoimintayksiköiden yhteyshenkilöiden kautta. Yksittäiset henkilöt voivat myös ilmoittaa luottamuksellisesti 'Fortacon ilmoituskanavan kautta huolenaiheistaan tai lainsäädännön noudattamattomuudesta. Lisätietoa ilmoituskanavastamme ja siitä, miten suojelemme ilmoittajia vastatoimilta, on luvussa G1 liiketoiminnan harjoittamisesta.

HALLINTOTAPA

Liiketoiminnan harjoittaminen (ESRS G1)

Toiminta- ja hallintotapamme
Liiketoiminnan harjoittamista ohjaavat sovellettava lainsäädäntö, Fortacon arvot, eettinen ohjeisto (Code of Conduct) sekä useat Fortacon-konsernin johtoryhmän hyväksymät politiikat. Olemme sitoutuneet toimimaan yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden mukaisesti, ja vaadimme samaa liikekumppaneiltamme. Eettisen ohjeistomme ja menettelytapaohjeiden avulla pyrimme ylläpitämään tervettä ja rehellistä yrityskulttuuria, jossa kaikille työntekijöille tarjotaan ohjausta liittyen Fortacossa toivottuun käyttäytymiseen sekä toimintaan sidosryhmien kanssa. Ohjeistossa käsitellään esimerkiksi oikeudenmukaista liiketoimintaa, lahjonnan ja korruption torjuntaa, poliittisten päätöksentekijöiden ja virkamiesten kanssa työskentelyä, edustamista sekä epäiltyjen väärinkäytösten raportointia. Ohjeiston noudattamista valvoo konsernin lakiasiainjohtaja, ja siitä raportoidaan hallitukselle.

Vuonna 2024 Fortaco ryhtyi toteuttamaan uusia lainmukaisuuspolitiikkoja lahjonnan ja korruption torjuntaan, väärinkäytösten ilmoittamiseen, kilpailulainsäädännön noudattamiseen, tietosuojaan ja kaupankäynnin sääntöjen noudattamiseen liittyen.

Eettinen ohjeisto sekä muita menettely-

tapaohjeita päivitettiin vastaamaan lainsäädännössä ja yhtiön toiminta-strategioissa tapahtuneita muutoksia. Korruption ja lahjonnan vastainen kantamme on kirjattu eettiseen ohjeistoomme, ja lahjonnan ja korruption torjuntapolitiikassamme kerrotaan säännöt lahjonnan ja korruptionriskien ennaltaehkäisemiseen ja havaitsemiseen toiminnassamme. Lahjonnan ja korruption vastainen politiikka sisältää yksityiskohtaiset ohjeet, joiden mukaisesti liiketoimintaa voidaan harjoittaa läpinäkyvästi ja rehellisesti lahjojen, vieraanvaraisuuden tai muiden etuisuuksien tarjoamisen ja vastaanottamisen yhteydessä. Eläinten hyvinvointi ei tällä hetkellä sisälly politiikkoihimme, sillä sitä ei nähdä yhtiön toiminnalle olennaisena. Tilanteissa, joissa eläimiä on mukana, noudatamme eurooppalaista lainsäädäntöä ja suosituksia.

Fortaco toteuttaa sisäisiä tarkastuksia säännöllisesti. Sisäiset tarkastukset kohdistuvat esimerkiksi hallintotapaan, laatuun, hankintaan, tietotekniikka valvontaan sekä myyntiin liiketoimintayksiköitasolla ja vaikuttavat välillisesti kestävyysaiheisiin. Tulevaisuudessa kestävyys tulee olemaan omana aiheenaan sisäisessä tarkastuksessa, mutta vuonna 2024 tälle ei vielä ollut aikataulusuunnitelmaa. Sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen varmennus- ja konsultointitoimi, jonka avulla arvioidaan, toimivatko Fortacon prosessit ja toiminnot odotetulla tavalla. Sisäinen tarkastus arvioi Fortacon riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallinnollisten prosessien toimivuutta

ja tehokkuutta. Sisäisen tarkastuksen toimenpiteitä toteutetaan havaittujen tarpeiden perusteella, ja ne kattavat eri riskityypit ja liiketoiminnan prosessit. Riippumattomuus varmistetaan siten, että tulokset raportoidaan suoraan hallitukselle. Lisäksi sisäinen tarkastus raportoi toimivalle johdolle päivittäisissä hallinnollisissa asioissa. Objektiivisuus mahdollistetaan puolueettomuudella ja eturistiriitoja välttämällä.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu kaksoisolennaisuusarvioinnissamme,

joka on kuvattu osiossa Kaksoisolennaisuusarviointi luvussa ESRS 2.

Yrityskulttuuri
Työntekijöiden on suoritettava eettisen ohjeiston (Code of Conduct) verkkokurssi aloittaessaan yhtiössä ja sen jälkeen vähintään joka toinen vuosi. Eettinen ohjeisto ja verkkokurssimoduuli päivitettiin vuonna 2024. Ne kattavat keskeiset eettisen ohjeiston periaatteemme ja kuvaavat parhaita liiketoiminnan kestävyteen liittyviä käytäntöjä.

Fortacon verkkokurssiportaalissa on saatavilla monia eri koulutuksia useilla kielillä. Nämä liittyvät esimerkiksi

sisäpiiritietoon, kestävyysraportointi-direktiiviin (CSRD), ajanhallintaan ja ristiriitatilanteiden ratkaisemiseen. Koulutamme henkilöstöämme myös paikallisesti lähiopetuksessa tai verkossa esimerkiksi paloturvallisuuden, tunneälyn ja mielenterveyteen liittyvissä aiheissa. Tullessaan taloon uudet työntekijät saavat tietoa Fortacon liiketoiminnasta ja toimintatavoista. Tuemme henkilökohtaista kehitystä ja hyvinvointia koko työsuhteen ajan tarjoamalla hyvien työolosuhteiden lisäksi tehtäväkohtaista koulutusta. People & HR -tiimi seuraa säännöllisesti verkkokurssien ja lähiopetuksen suorittamista ja raportoi siitä konsernin johtoryhmälle.

Osa-aihe	Lyhyt kuvaus	Vaikutus/ Riski / Mahdollisuus	Sijainti	Aikaväli
Yrityskulttuuri	Yrityskauppojen ja integraatioiden keskellä yhtenäisen yrityskulttuurin rakentaminen vastuullisuusasioissa on haaste.	Strateginen riski	Oma toiminta	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Yrityskulttuuri	Paine lainsäädännöstä ja sidosryhmiltä kasvaa, ja uusia taitoja tarvitaan vaadittavan kestävyysosaamisen ylläpitämiseksi.	Strateginen riski	Oma toiminta	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Yrityskulttuuri	Toteutunut ESG-riski voi aiheuttaa merkittävää mainehaittaa Fortacolle. ESG-riskien arviointi tulisi sisällyttää täysin arvoketjun riskienhallintaprosesseihin.	Strateginen riski	Arvoketju, alkupää	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Suhteet toimittajiin	Pienillä ja keskisuurilla toimittajilla ei yleensä ole tietoa tai resursseja kestävyysasioista huolehtimiseen.	Strateginen riski	Arvoketju, alkupää	Keskipitkä ja pitkä aikaväli
Korruptio ja lahjonta	Fortacon toimitusketjut ovat pitkiä, ja raaka-aineet saattavat olla lähtöisin maista, joissa korruptio on osa kulttuuria.	Strateginen riski	Arvoketju, alkupää	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli
Suhteet toimittajiin	Toimittajien ESG-vaatimusten, vaatimustenmukaisuuden valvonnan ja kehityksen parantaminen Fortacossa konsernitason.	Strateginen mahdollisuus	Arvoketju, alkupää	Keskipitkä aikaväli

Fortacon väärinkäytösten ilmoituskanava tukee sitoutumistamme rehelliseen liiketoimintaan, ja kanava tulee vuoden 2025 aikana myös ulkopuolisten sidosryhmien käyttöön. Se on tällä hetkellä käytettävissä kymmenellä eri kielellä Fortacon intranetissä. Väärinkäytösten ilmoittajien suojeleminen on kuvattu eettisessä ohjeistossamme ja väärinkäytösten ilmoittamisen politiikassamme. Fortacon ilmoituskanavassa väärinkäytöksestä voi ilmoittaa nimettömänä ja turvallisesti. Olemme sitoutuneet suojelemaan ilmoittajia sovellettavien lakien mukaisesti. Meillä on käytössämme vakiomenettelytapa, jolla varmistamme, että ilmoitukset tutkitaan perusteellisesti ja objektiivisesti.

Suhteet toimittajiin

Yritysvastuu on kiinteä osa Fortacon toimitusketjun hallintaa. Pyrimme rakentamaan suhteita, jotka perustuvat rehellisyyteen, reiluuteen, läpinäkyvyyteen ja molempinpuoliseen luottamukseen koko toimitusketjussamme. Osana toimitusketjun kehittämisohjelmaa Fortaco on luonut menetelmät liikekumppanien valinnalle, hyväksynnälle ja tarkastukselle.

Toimittajien valinta- ja arviointivaiheessa Fortaco voi toteuttaa erilaisia tarkastuksia toimittajan kyvykkyyksien arvioimiseksi. Toimittajan, joka ei alkuarviointissa täytä vaatimuksia, voidaan antaa kehittää toimintasuunnitelmia mahdollisten puutteiden korjaamiseksi ja pyytää sitten uutta tarkastusta näiden suunnitelmien toteutuksen todentamiseksi. Tarkas-

tamme tarvittaessa myös alihankkijoiden kriittisiä prosesseja varmistaaksemme, että asianmukaista valvontaa toteutetaan koko toimitusketjussa. Tarkastuskaavakkeessa on kysymyksiä esimerkiksi laadusta, terveydestä ja turvallisuudesta sekä ympäristöasioista.

Tarkastelemme ja kehitämme tarkastusprosessejamme ja -kaavakkeitamme säännöllisesti, ja päivitämme niitä parhaillaan kattamaan kestävyysasiat laajemmin, jotta ihmisoikeuksien ja ilmastonmuutoksen kaltaiset aiheet voidaan sisällyttää tarkastukseen. Fortaco toteuttaa toimittajaseulonnan yhteistyössä toimittajien kanssa, kun taas tarkastuksessa Fortacon kumppanina on kolmannen osapuolen edustaja.

Toimittajaehdoissamme kuvataan kaikkien toimittajasuhteiden ja kanssikäymisen perusta ja viitataan myös Fortacon eettiseen ohjeistoon ja toimitajakäsikirjaan (Supplier Handbook). Edellytämme toimittajillemme kaikkien sovellettavien lakien ja säännösten sekä hyvän liiketoimintatavan noudattamista. Kannustamme toimitusketjumme toimittajia asettamaan vastaavat vaatimukset myös omille toimittajilleen ja toteuttamaan vastuullista liiketoimintatapaa arvoketjun alkupäästä alkaen koko toimitusketjussa.

Toimittajasopimuksemme edellyttävät toimittajia sitoutumaan Fortacon eettiseen ohjeistoon sekä noudattamaan lainsäädäntöä menettelytapaohjeidemme mukaisesti. Lisäksi toimittajasopimuksemme sisältävät ympäristöön ja yhteiskuntaan liittyviä

vaatimuksia. Ymmärrämme mahdolliset kestävyysriskit toimitusketjussamme, ja tämä ohjaa hankintatoimintaamme. Suorituksen arvioimisessa ja mahdollisten aukkojen tai kielteisten vaikutusten tunnistamisessa käytämme riskiseulonnan yhdistelmää eli laajennettuja riskiseulonnoita, joita voidaan toteuttaa sekä ennen sopimuksen allekirjoittamista että sen jälkeen.

Toimittajasopimukseen liitetään yleiset toimitusehdot, mukaan lukien tiedot maksuehdoista. Yleisiä sopimusehtoja sovelletaan, ellei toisin sovita tai määrätä pakottavassa lainsäädännössä asiaan kuuluvalla lainkäyttöalueella. Joissakin tapauksissa maksuehtoja voidaan muuttaa siten, että ne eroavat yleisistä toimitusehdoista. Myöhästyneiden maksujen estämiseksi Fortacolla on riittävät taloudelliset järjestelmät ja sisäinen valvonta, jonka kautta kaikkien toimittajien ja laskujen on kuljettava.

Pyrimme kehittämään jatkuvasti suhteitamme toimittajiin ja liikekumppaneihin parantamalla due diligence -prosessejamme, päivittämällä seulonnoissa käytettyä riskimallia, yhdenmukaistamalla seulantaprosesseja ja vahvistamalla kestävyys huomiointia, itsearviointeilla sekä toteuttamalla toimittajatarkastuksia. Olemme sitoutuneet jatkuvaan parantamiseen ja näemme suuria mahdollisuuksia ja vastuun kestävyys sisällyttämisessä osaksi työtämme toimitusketjujen kanssa.

Korruption ja lahjonnan torjunta

Korruption ja lahjonnan vastainen kantamme on kirjattu eettiseen ohjeistoomme. Vuonna 2024 julkaisimme lahjonnan ja korruption torjuntapolitiikan, jossa kerrotaan säännöt lahjonnan ja korruption riskien ennaltaehkäisemiseen ja havaitsemiseen toiminnassamme. Poliittikka ohjaa ilmoittamaan syytökset ja epäilytapaukset konsernin Legal-toiminnoille, joka käynnistää tutkimusprosessin tiedottamalla asiasta asiaankuuluville elimille, kuten yhtiön johdolle ja tarvittaessa viranomaisille ja ulkopuolisille kumppaneille tapauksen puolueettoman ja erillisen tutkimuksen suorittamiseksi. Lahjonnan ja korruption vastainen politiikka sisältää yksityiskohtaiset ohjeet, joiden mukaisesti liiketoimintaa voidaan harjoittaa läpinäkyvästi ja rehellisesti lahjojen, vieraanvaraisuuden tai muiden etuisuuksien tarjoamisen ja vastaanottamisen yhteydessä. Varovaisuutta on noudatettava erityisesti, kun ollaan tekemisissä yritysjohtajien ja päätöksenteosta vastaavien henkilöiden, kuten myynnin, hankinnan ja toimitusketjun hallinnan vastuuhenkilöiden, sekä viranomaisten kanssa. Fortacon koko henkilöstön, mukaan lukien riskitoimintojen jokainen työntekijä, on osallistuttava pakolliseen lahjonnan ja korruption torjuntakoulutukseen, jonka järjestävät yhteistyössä konsernin Legal- ja People & HR-toiminto.

Olemme tunnustaneet tarpeen tarkastaa toimittajamme usean eri aihepiirin näkökulmasta. Nykyisellään

seulomme pääasiassa pakotteiden ja valtiollisten valvontalistojen perusteella, mutta tutkimme, miten voisimme sisällyttää prosessiin myös eettiseen toimintaan, lakien noudattamiseen sekä lahjonnan ja korruption torjuntaan liittyvät seulonnat. Ennen kuin sovimme korkean riskin kumppanuuksia, kuten yhteisyrityksiä, tai ostamme yrityksen, teemme laajan due diligence -selvityksen, joka kattaa laajan valikoiman eri aihealueita, mukaan lukien kestävyys. Seulontaprosessin avulla voimme tutkia, miten mahdolliset liikekumppanit ennaltaehkäisevät, havaitsevat ja käsittelevät korruption- tai lahjontasyytöksiä tai tapauksia.

Fortacon työntekijöitä ja sidosryhmiä kannustetaan ilmoittamaan kaikista eettisen normiston huolenaiheista ja epäilyistä lakien noudattamatta jättämisistä. Fortacon työntekijöitä kehoitetaan ottamaan yhteyttä esihenkilöönsä tai paikalliseen People & HR -tiimiin, jos heillä on huolenaiheita. On myös mahdollista ottaa yhteyttä ylempään esihenkilöön tai lakiasianjohtajaan. Lisäksi Fortacolla on ilmoituskanava, joka toimii varhaisena varoitustapana riskien vähentämiseksi ja rikkomuksia sekä epäiltyjä väärinkäytöksiä koskevien ilmoitusten käsittelemiseksi. Ilmoituskanava tarjoaa täydentävän kanavan sellaisissa tilanteissa, joissa huolenaiheista tai epäilyistä väärinkäytöksistä ei ole mahdollista tai tarkoituksenmukaista ilmoittaa tavanomaisten kanavien kautta. Väärinkäytösten ilmoitustyökalu on hankittu kolmannen osapuolen

palveluntarjoajalta, ja sen kautta on mahdollista tehdä ilmoituksia nimettömänä, turvallisesti ja tietosuojalainsäädännön mukaisesti. Ilmoituskanava tulee jatkossa palvelemaan myös ulkopuolisia sidosryhmiä. Fortaco on sitoutunut suojelemaan väärinkäytösten paljastajia soveltuvien lakien mukaisesti. Fortacon Whistle-blowing-tiimillä on pääsy ilmoituksiin, ja se takaa niiden asianmukaisen käsittelyn, arvioinnin ja eskaloinnin väärinkäytösten raportointipolitiikan mukaisesti.

Eettisen liiketoiminnan harjoittaminen lähtee yhtiön sisältä, joten vuonna 2025 keskitymme Fortacon työntekijöiden oikeudelliseen koulutukseen uusien lainmukaisuuspolitiikkojen, kuten lahjonnan ja korruption torjuntapolitiikan, väärinkäytösten raportointipolitiikan, kilpailulainsäädännön, tietosuojan ja kaupankäynnin sääntöjen noudattamispolitiikan pohjalta.

Mittarit ja tavoitteet

Olemme Fortacossa asettaneet tavoitteita ja mittareita liiketoiminnan harjoittamisen ja eettisen toiminnan mittaamiseksi. Nämä liittyvät yrittäjäkulttuuriimme ja ulottuvat myös toimitusketjuun. Valvomme ja varmistamme, että kaikki työntekijämme suorittavat eettisen ohjeiston koulutuksen aloittaessaan yhtiössä ja sen jälkeen vähintään joka toinen vuosi. Tavoitteenamme on myös, että pitkällä aikavälillä, vuoteen 2030 mennessä, 80 prosenttia suorista toimittajistamme on sitoutunut Fortacon eettisiin ohjeisiin. Vuonna 2024 muodollisesti sitoutuneiden

toimittajien lukumäärää ei ollut saatavilla, ja Fortaco arvioi perusarvon vuoden 2025 aikana. Vuonna 2024 Fortacolla ei ollut toimittajia korkean korruption riskin maissa, ja aiomme selvittää sopivia tavoitteita riskien pienentämiseksi.

Fortacon ilmoituskanavassa tehdyt ilmoitukset voivat kattaa monenlaisia tapauksia, kuten lahjontaan, petokseen ja muuhun asiattomaan tai laittomaan toimintaan liittyviä syytöksiä. Jokainen ilmoitus tutkitaan perusteellisesti ja objektiivisesti. Vuoden 2025 aikana Fortaco jatkaa ilmoituskanavan kehittämistä ja toteennäyttösuhdeluvun seurantaa arvioidaksemme kanavan asianmukaista käyttöä. Yksikään vuonna 2024 ilmoitetuista tapauksista ei ollut liiketoimintamme kannalta kriittinen tai aiheuttanut oikaisuja tilinpäätökseemme. Yksikään tapauksista ei johtanut tuomioon Fortacolle.

Kestävän ja eettisen liiketoiminnan hallinnointia Fortacon toimitusketjussa valvotaan toimittajaseulonnoin, arvioinnein ja tarkastuksin. Suoritettujen toimittajaseulontojen ja due diligence-toimien lukumäärä määräytyy vuosittaisten hankintaprioriteettien perusteella.

Vuonna 2024 Fortaco ei saanut sakkoja tai tuomioita lahjonnan tai korruption torjuntaan liittyvien lakien rikkomisesta.

Vuonna 2024 Fortacolla kesti keskimäärin 66-69 päivää maksaa lasku siitä hetkestä, kun Fortaco on

vastaanottanut laskun tai kun sovittu hankinta on toimitettu kokonaisuudessaan. Maksut käsitellään Fortacon konsernin maksuja koskevan toimintaohjeen mukaisesti. Ellei toisin sovita tai määrätä pakottavassa lainsäädännössä asiaan kuuluvalla lainkäyttöalueella, normaali maksuehto Fortacon yleisissä toimitusehdoissa on keskimäärin 63 päivää kaikissa keskeisissä toimittajakategorioissa. Pienempien toimittajien kohdalla maksuehtoja voidaan arvioida tapauskohtaisesti, ja ne voivat poiketa yleisistä ehdoista. Fortacon sopimusmaksuehtojen kehitystä seurataan säännöllisesti. Vuonna 2024 yhtiössä ei kuitenkaan seurattu

säännönmukaisesti maksuja suhteessa maksuehtoihin. Valitun otoksen perusteella arvioimme, että 20 % maksuista on linjassa sopimusten maksuehtojen kanssa. Fortaco ei ole osallisena myöhästyneitä maksuja koskevilla oikeusprosesseissa.

Korruptio- tai lahjontatapaukset	Yksikkö	2024
Tuomioiden lukumäärä	Lukumäärä	0
Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot	€	0
Eettiseen ohjeistoon liittyvä koulutus		
Työntekijät, joiden on suoritettava eettinen ohjeisto -koulutus	%	100
Työntekijät, jotka ovat suorittaneet eettinen ohjeisto -koulutuksen	%	100

Laskentaperiaatteet

Tuomiot

Lahjonta- tai korruptiotuomioihin Fortacolle johtaneiden tapauksien kokonaismäärä tilikauden aikana.

Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot
Tuomioihin liittyvien sakkojen kokonaismäärä euroina tilikauden aikana.

Eettiseen ohjeistoon liittyvä koulutus

Niiden työntekijöiden osuus, jotka ovat suorittaneet Fortacon eettiseen ohjeistoon liittyvän koulutuksen viimeisen kahden vuoden aikana. Osuus on suhteutettu niiden työntekijöiden määrään, joita on pyydetty suorittamaan kurssi.

KESTÄVYYSRAPORTIN LIITETIEDOT

Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista (ESRS 2 GOV-4)

Seuraava taulukko antaa yleiskatsauksen siitä, missä kestävyysraportissamme kerromme due diligence -prosessistamme.

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Kohdat kestävyys selvityksessä
a) Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	ESRS 2 ESRS G1
b) Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	ESRS 2 ESRS S1, S2, S3 ESRS G1
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	ESRS 2 ESRS E1, E2, E4, E5 ESRS S1, S2, S3 ESRS G1
d) Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	ESRS 2 ESRS E1, E2, E4, E5 ESRS S1, S2, S3 ESRS G1
e) Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	ESRS 2 ESRS E1, E2, E4, E5 ESRS S1, S2, S3 ESRS G1



Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä (ESRS 2)

Seuraavassa taulukossa on lueteltu kaikki muusta EU:n lainsäädännöstä johdettujen monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteet.

Lisäys B: Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä								
Tiedonanto-vaatimus	Tietopiste		Viittaus tiedonanto-velvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Pakollinen tai olennainen	Sivu
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Hallituksen sukupuolijakauma	x		x		Kyllä	48
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus			x		Kyllä	92
ESRS 2 GOV-4	30	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	x				Kyllä	92
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan	x	x	x		Ei sovellettavissa	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan	x		x		Ei sovellettavissa	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan	x		x		Ei sovellettavissa	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan			x		Ei sovellettavissa	
ESRS E1-1	14	Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä				x	Kyllä	65
ESRS E1-1	16 (g)	Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset		x	x		Kyllä	65
ESRS E1-4	34	Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet	x	x	x		Kyllä	67-68
ESRS E1-5	38	Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat)	x				Ei sovellettavissa	
ESRS E1-5	37	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	x				Kyllä	70
ESRS E1-5	40-43	Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla	x				Kyllä	70
ESRS E1-6	44	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	x	x	x		Kyllä	68
ESRS E1-6	53-55	Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti	x	x	x		Kyllä	70
ESRS E1-7	56	Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset				x	Ei olennainen	
ESRS E1-9	66	Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille			x		Vaiheittain käyttöön	
ESRS E1-9	66 (a); 66 (c)	Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan; Sellaisten merkittävien omaisuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski		x			Vaiheittain käyttöön	
ESRS E1-9	67 (c)	Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain		x			Vaiheittain käyttöön	
ESRS E1-9	69	Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa		x			Vaiheittain käyttöön	

Lisäys B: Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä

Tiedonanto- vaatimus	Tietopiste		Viittaus tiedonanto- velvoite- asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo- asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Pakollinen tai olennainen	Sivu
ESRS E2-4	28	Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa		x			Kyllä	73
ESRS E3-1	9	Vesivarat ja mertenvuonnonvarat		x			Ei olennainen	
ESRS E3-1	13	Kohdennetut toimintaperiaatteet		x			Ei olennainen	
ESRS E3-1	14	Merien ja valtamerten kestävyys	x		x		Ei olennainen	
ESRS E3-4	28 (c)	Kierrätetyn javuudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä			x		Ei olennainen	
ESRS E3-4	29	Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna	x				Ei olennainen	
ESRS 2- SBM 3 - E4	16 (a) i		x	x	x		Kyllä	74-75
ESRS 2- SBM 3 - E4	16 (b)		x		x		Kyllä	74-75
ESRS 2- SBM 3 - E4	16 (c)		x		x		Kyllä	74-75
ESRS E4-2	24 (b)	Kestävät maata tai maataloutta koskevatkäytännöt tai toimintaperiaatteet	x		x		Ei olennainen	
ESRS E4-2	24 (c)	Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS E4-2	24 (d)	Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet	x	x	x		Ei olennainen	
ESRS E5-5	37 (d)	Kierrättämätön jäte	x	x	x		Kyllä	78
ESRS E5-5	39	Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte	x				Kyllä	78
ESRS 2- SBM3 - S1	14 (f)	Pakkotyötapauksen riski	x				Kyllä	79
ESRS 2- SBM3 - S1	14 (g)	Lapsityövoimatapausten riski	x				Kyllä	79
ESRS S1-1	20	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x	x	x		Kyllä	79
ESRS S1-1	21	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt		x	x		Kyllä	80
ESRS S1-1	22	Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet	x				Kyllä	81,82
ESRS S1-1	23	Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä	x		x		Kyllä	80-81
ESRS S1-3	32 (c)	Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät	x	x			Kyllä	82
ESRS S1-14	88 (b) and (c)	Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus	x		x		Kyllä	85
ESRS S1-14	88 (e)	Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä	x				Kyllä	85

Lisäys B: Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä

Tiedonanto-vaatimus	Tietopiste		Viittaus tiedonanto-velvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Pakollinen tai olennainen	Sivu
ESRS S1-16	97 (a)	Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero	x	x	x		Ei olennainen	
ESRS S1-16	97 (b)	Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka					Ei olennainen	
ESRS S1-17	103 (a)	Syrjintätapaukset	x				Kyllä	84
ESRS S1-17	104 (a)	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen	x		x		Kyllä	84
ESRS 2- SBM3 – S2	11 (b)	Huomattava lapsityövoiman tai pakotyön käytön riski arvoketjussa	x				Kyllä	85
ESRS S2-1	17	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x				Kyllä	85
ESRS S2-1	18	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	x				Kyllä	85-86
ESRS S2-1	19	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x		Kyllä	86
ESRS S2-1	19	Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt			x		Kyllä	85
ESRS S2-4	36	Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x				Kyllä	86
ESRS S3-1	16	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x				Kyllä	87
ESRS S3-1	17	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x		Kyllä	87
ESRS S3-4	36	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x				Kyllä	88
ESRS S4-1	16	Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet	x				Ei olennainen	
ESRS S4-1	17	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen	x		x		Ei olennainen	
ESRS S4-4	35	Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset	x				Ei olennainen	
ESRS G1-1	§10 (b)	Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus	x				Kyllä	90-91
ESRS G1-1	§10 (d)	Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen	x				Kyllä	90-91
ESRS G1-4	§24 (a)	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätty sakot	x		x		Kyllä	91
ESRS G1-4	§24 (b)	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit	x				Kyllä	91

Luettelo noudatetuista ESRS-vaatimuksista

Seuraavassa taulukossa on lueteltu kaikki ESRS-tiedonantovaatimukset ESRS 2 standardissa, sekä Fortacon kannalta olennaiset aihekohtaiset standardit. Aihekohtaiset standardit E3 ja S4 ovat olennaisuusrajamme alapuolella ja jätetty taulukosta pois.

ESRS-vaatimus		Sivu
ESRS2	Yleiset vaatimukset	
BP-1	Kestävyyselvityksen yleiset laatimisperiaatteet	48
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	48
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	48
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	48-49
GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	49
GOV-4	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	49
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	49
SBM-1	Markkina-asema, strategia, liiketoimintamalli(t) ja arvoketju	50, 53
SBM-2	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamalli(e)n kanssa	50-51
SBM-3	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	50, 55-59
IRO-1	Yrityksen kestävyyselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	51-52
IRO-2	Yrityksen kestävyyselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	54

Ympäristö		Sivu
ESRS E1	Ilmastonmuutos	
ESRS 2, GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	49
E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	65
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	65
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	65-66
E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	66-67
E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	66
E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	67-68
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	70
E1-6	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	68
ESRS E2	Pilaantuminen	
ESRS 2, IRO 1	Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	72
E2-1	Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	72
E2-2	Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	72
E2-3	Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	73
E2-4	Ilman, veden ja maaperän pilaantuminen	73
E2-5	Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet	73



Ympäristö		Sivu
ESRS E4	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	
E4-1	Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	74
SBM-3	Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	74-75
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien, riippuvuuksien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	74-75
E4-2	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	74
E4-3	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	75
E4-4	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	75
ESRS E5	Kiertotalous	
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	50, 75
E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	75
E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	76
E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	77
E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	77
E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	78

Sosiaalinen vastuu		Sivu
ESRS S1	Oma työvoima	
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	50, 79
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	79-80
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteettunnistamis- ja arviointiprosesseista	80-82
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa	80-82
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi	80-82
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	80-82
E4-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	83
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	83-84
S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	84-85
S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	85
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	84

Sosiaalinen vastuu		Sivu
ESRS S2	Arvoketjun työntekijät	
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	50
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	86
S2-1	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	86
S2-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	86-87
S2-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	87
S2-4	Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuusolennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	87
S2-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	87
ESRS S3	Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	50
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	87-88
S3-1	Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet	87-88
S3-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa	88
S3-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	88
S3-4	Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	88
S3-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	88

Hyvä hallinto		Sivu
ESRS G1	Liiketoiminnan harjoittaminen	
ESRS 2, GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	48
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	51-54
G1-1	Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	89-90
G1-2	Suhteet toimittajiin	90
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	90-91
G1-4	Korruptio- tai lahjontatapaukset	91
G1-6	Maksukäytännöt	91



KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 EUR	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
LIIEVAIHTO	2.1.	356 471	373 838
Liiketoiminnan muut tuotot	2.3.	2 994	1 942
Valmistus omaan käyttöön		469	659
Materiaalit ja palvelut	2.2.	-205 670	-232 158
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	2.6.	-103 907	-85 997
Liiketoiminnan muut kulut	2.4.	-42 804	-40 975
Poistot ja arvonalentumiset	4.5./4.6./4.7.	-31 740	-16 349
LIIEVOITTO (-TAPPIO)		-24 187	959
Rahoitustuotot	5.4.	3 214	3 400
Rahoituskulut	5.4.	-27 455	-19 892
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	4.2.		557
Tappio osakkuusyhtiöosuuden luovutuksesta	4.2.		-657
VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA		-48 428	-15 632
Tuloverot	2.8.	-111	-4 277
RAPORTOINTIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		-48 538	-19 909
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot etuuspohjaisista järjestelyistä		-55	
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi yhteensä, verovaikutus huomioiden		-55	
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä		215	1 865
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi yhteensä, verovaikutus huomioiden		215	1 865
Muut laajan tuloksen erät yhteensä, verovaikutus huomioiden		160	1 865
RAPORTOINTIKAUDEN LAAJA TULOS		-48 378	-18 043

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 EUR	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Voiton/tappion jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-48 536	-19 928
Määräysvallattomille omistajille		-3	19
Tilikauden voitto (tappio)		-48 538	-19 909
Laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	2.5.	-48 377	-18 070
Määräysvallattomille omistajille		-2	27
Tilikauden laaja tulos		-48 378	-18 043
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos			
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, euroa		-48,5	-19,9

Konsernitase

1000 EUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	4.7.	47 043	51 088
Liikearvo	4.8.	20 976	20 976
Aineelliset hyödykkeet	4.5.	87 028	98 358
Käyttöoikeusomaisuuserät	4.6.	47 152	12 367
Myynti- ja muut saamiset sekä rahoitusvarat	5.3.	5 682	1 988
Saaminen eläkejärjestelystä	2.7.	681	629
Laskennalliset verosaamiset	2.9.	4 804	5 118
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		213 366	190 525
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	3.1.	37 683	50 137
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.2.	20 480	30 599
Asiakassopimuksiin perustuvat varat	2.1.		1 479
Tuloverosaaminen	2.8.	1 695	1 461
Rahavarat	5.7.	32 034	32 420
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		91 892	116 096
MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT		1 000	
VARAT YHTEENSÄ		306 258	306 621

Konsernitase

1000 EUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	5.6.	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.6.	105 178	95 178
Muuntoerot	5.6.	2 741	2 527
Kertyneet voittovarot	5.6.	-75 467	-26 757
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		32 531	71 028
Määräysvallattomien omistajien osuus			103
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		32 531	71 131
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	2.9.	17 895	18 495
Lainat	5.5.	127 394	101 013
Lainat lähipiiriltä	3.3.	6 441	5 000
Muut velat	3.3.	5 372	5 485
Vuokrasopimusvelat	4.6	37 175	8 807
Varaukset	3.4.	1 494	1 272
Eläkevelvoitteet	2.7.	3 003	3 674
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		198 773	143 746
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lainat	3.3.	6 881	6 352
Ostovelat ja muut velat	3.3.	59 496	79 529
Vuokrasopimusvelat	4.6	7 581	4 020
Varaukset	3.4.	860	1 141
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	3.3.		208
Tuloverovelka	2.8.	137	495
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ		74 954	91 744
VELAT YHTEENSÄ		273 727	235 490
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		306 258	306 621

Konsernin rahavirtalaskelma

1000 EUR	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liiketoiminnan rahavirta			
TILIKAUDEN VOITTO/-TAPPIO		-48 538	-19 909
Poistot ja arvonalentumiset	4.5./4.6./4.7.	31 740	16 349
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot		439	134
Osuudet osakkuusyrityksien tuloksista	4.2.		100
Rahoitustuotot ja -kulut	5.4.	24 333	16 542
Tuloverot	2.8.	111	4 277
Muut oikaisut		904	835
Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden lisäys / vähennys	3.1.	5 957	7 562
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys / vähennys		8 143	10 232
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys / vähennys		-16 433	-17 259
Varausten muutos		4	249
Maksetut korot	5.4.	-16 907	-11 542
Saadut korot	5.4.	27	294
Muut rahoituserät	5.4.	-3 832	-4 346
Maksetut verot	2.8.	-958	-1 719
Liiketoiminnan rahavirta		-15 010	1 798

Konsernin rahavirtalaskelma

1000 EUR	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-15 604	-16 076
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		2 322	392
Tytäryritysten hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	4.1.	74	-29 591
Tytäryrityksen myynti lisättynä myyntihetken rahavaroilla	4.3.	-321	
Vakuustalletuksen käyttö investointeihin		50	12 985
Saadut osingot osakkuusyrityksistä			731
Investointien rahavirta		-13 480	-31 558
Rahoituksen rahavirta			
Maksullinen osakeanti	5.6.	10 000	9 000
Lainojen nostot	5.6.	39 456	38 866
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	5.5.	-7 863	-8 827
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	5.5.	-1 193	-2 041
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	5.5.	-7 877	-3 493
Myönnettyt lainat	5.5.	-4 500	
Rahoituksen rahavirta		28 023	33 504
Rahavarojen muutos		-467	3 745
Rahavarat kauden alussa		32 420	28 182
Valuuttakurssien vaikutus		81	493
Rahavarat kauden lopussa		32 034	32 420

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 EUR	Liite 5.6.	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma 31.12.2024					Määräysvallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
		Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Yhteensä		
OMA PÄÄOMA 1.1.		80	95 178	2 527	-26 757	71 028	103	71 131
Laaja tulos								
Tilikauden voitto (tappio)					-48 536	-48 536	-3	-48 538
Muuntoerot				214		214	1	215
Vakuutusmatemaattiset voitot / tappiot etuuspohjaisista järjestelyistä					-55	-55		-55
LAAJA TULOS YHTEENSÄ				214	-48 591	-48 377	-2	-48 378
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa								
Sijoitukset			10 000			10 000		10 000
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset			-		-120	-120	-102	-222
Muutokset yhteensä			10 000	214	-48 711	-38 497	-103	-38 600
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2024		80	105 178	2 741	-75 467	32 531		32 531

1000 EUR	Liite 5.6.	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma 31.12.2023					Määräysvallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
		Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Tilikauden voitto/tappio	Yhteensä		
OMA PÄÄOMA 1.1.		80	61 920	669	-6 829	-55 840	82	55 922
Laaja tulos								
Tilikauden voitto/tappio					-19 928	-19 928	19	-19 909
Muuntoerot				1 858		1 858	8	1 865
LAAJA TULOS YHTEENSÄ				1 858	-19 928	-18 070	27	-18 043
Liiketoimet emoyhtiön omistajien kanssa								
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa							-5	-5
Sijoitukset			33 258			33 258		33 258
Muutokset yhteensä			33 258	1858	-19 928	15 188	22	15 210
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2023		80	95 178	2 527	-26 757	71 028	103	71 131



KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

1.1.Yrityksen yleiset tiedot

Fortaco Group Holdco Oyj ja sen tytäryhtiöt (yhdessä, "Konserni", "Fortaco") on johtava brändiriippumaton strateginen kumppani raskaiden työkoneiden ja meriteollisuuden koneiden sekä laitteiden valmistajille. Fortacon tarjoamaan kuuluvat ohjaamovalmistus, teräsrakenteiden valmistus, kokoonpanoliiketoiminta sekä näihin kaikkiin liittyvät teknologiapalvelut.

Fortacolla on toimintaa useissa eurooppalaisissa liiketoimintayksiköissä ja teknologiahubeissa, jotka palvelevat maailmanlaajuisesti toimivia asiakkaita. Konserni syntyi 30.9.2022, jolloin Fortaco Group Holdco Oyj osti Fortaco Group Oy:n osakekannan. Fortaco Group Holdco Oyj:n kotipaikka on Suomi. Yhtiön pääkonttorin rekisteröity osoite on Äyritie 24, Vantaa.

Tiedot konsernirakenteesta on luettavissa liitetiedosta 6.1. Tiedot lähipiiristeista on luettavissa liitetiedosta 6.2.

Fortacon konsernitilinpäätös 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta on hyväksytty julkaistavaksi 21.3.2025 hallituksen tekemän päätöksen perusteella. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajat hyväksyvät tai hylkäävät tilinpäätöksen yhtiökokouksessa. Yhtiökokous voi myös päättää tilinpäätökseen tehtävistä muutoksista.

1.2. Laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu IASB:n julkaisemien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti noudattaen 31.12.2024 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös IFRS-säännöksiä täydentävien, Suomen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaisia. Konsernitilinpäätös on laadittu ensisijaisesti alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei toisin mainita. Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat ja ehdollinen kauppahintavelka on arvostettu käypään arvoon. Konsernitilinpäätöksen esittämisvaluutta on euro ja kaikki arvot on pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon ellei muuta ole esitetty. Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 perustuen oletukseen konsernin liiketoiminnan jatkumisesta.

1.3. Arvionvaraiset erät

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää

johdolta sellaisten päätösten, arvioiden ja oletusten tekemistä, jotka vaikuttavat raportoitujen tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen määrään sekä esitettäviin tietoihin ja, jotka vaikuttavat tilinpäätöspäivänä olemassa olevista ehdollisista varoista ja veloista esitettäviin tietoihin sekä raportointikaudella raportoitujen tuottojen ja kulujen määrään. Näihin oletuksiin ja arvioihin liittyvä epävarmuus voi johtaa tilanteeseen, jossa varojen ja velkojen tase-arvoihin joudutaan tekemään tulevilla kausilla olennaisia oikaisuja.

Keskeiset arviot ja johdon harkinta

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää johdolta arvioiden tekemistä ja harkinnan käyttämistä, jotka vaikuttavat raportoitujen tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen määrään sekä esitettäviin tietoihin. Lisäksi johdon on käytettävä harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Arvioita ja harkintaa arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat johdon parhaaseen tietämykseen, historialliseen kokemukseen ja odotuksiin tulevista tapahtumista, joiden uskotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen kohtuullisia. Tuloksena saatavat kirjanpidolliset arviot ovat määritelmän mukaan harvoin samoja kuin niihin liittyvät toteutuneet tulokset.

Arviot ja oletukset, jotka aiheuttavat merkittävän riskin siitä, että varojen ja velkojen kirjanpitoarvoa oikaistaan olennaisesti, esitetään tilinpäätöksen seuraavissa liitetiedoissa:

- Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistoajat (liitetiedot 4.5 ja 4.7)
- Tuotteiden myynnistä saatavien tuottojen kirjaaminen (liitetieto 2.1)
- Varaukset (liitetieto 3.4)
- Liikearvon kerrytettävissä oleva rahamäärä (liitetieto 4.8)
- Laskennallisten verosaamisten kirjaaminen (liitetieto 2.9)
- Vuokrasopimukset - vuokratuotteen määrittäminen (liitetieto 4.6)
- Vuokrasopimukset - lisäluoton koron määrittäminen (liitetieto 4.6)

1.4.Yhdistelyperiaatteet

Tytäryrityksiä ovat yritykset, joissa Konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta perustuu joko suoraan tai välillisesti osakkeiden tuomaan määräysvaltaan ja/tai muilla tavoin toteutuvaan määräysvaltaan. Tytäryritykset yhdistellään konserniin kokonaisuudessaan siitä päivästä alkaen, jona konserni saa niihin määräysvallan. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.



Voitto, tappio sekä kaikki laajan tuloksen erät kuuluvat Konsernin emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen.

Tytäryhtiöiden tilinpäätöksiin tehdään tarvittaessa oikaisuja, jotta niissä sovelletut laskentaperiaatteet vastaavat Konsernin soveltamia laskentaperiaatteita. Kaikki Fortaco-konsernin sisäiset varat, velat, oma pääoma, tuotot, kulut ja rahavirrat, jotka liittyvät sisäisiin tapahtumiin konsernin yhtiöiden välillä, eliminoidaan kokonaisuudessaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

1.5. Ulkomaanrahan määräiset erät

Toiminta- ja esittämisvaluutta

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta sekä Konsernin esittämisvaluutta. Konserni määrittää jokaiselle konserniin kuuluvalla yhtiöllä toimintavaluutan, jonka määräisenä yhtiöt esittävät tilinpäätöksensä.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat ja saldot

Ulkomaanrahan määräiset liiketoimet on merkitty Konsernin yhtiöiden kirjanpitoon toimintavaluutan määräisinä siten, että ulkomaanrahan määräinen erä on muutettu toimintavaluutan määräiseksi käyttäen liiketoimen toteutumispäivän valuuttakurssia. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset varat ja velat muutetaan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen raportointipäivän valuuttakurssia. Ulkomaanrahan määräisten erien suorittamisesta tai monetaaristen erien muuttamisesta aiheutuvat kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Hankintameno on arvostettavien, muiden kuin monetaaristen erien ulkomaanrahan määräiset hankintamenot muutetaan käyttäen hankinta-ajankohdan valuuttakurssia.

Konserniyritykset

Esittämisvaluutasta poikkeavaa toimintavaluutaa käyttävien konserniyritysten tuloslaskelmat ja taseet muunnetaan esittämisvaluutan määräisiksi. Konsernin laajan tuloslaskelman tuotot ja kulut on muunnettu euroiksi käyttämällä tilikauden keskikursseja ja varat sekä velat on muunnettu euroiksi käyttäen raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja. Kaikki tästä johtuvat kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosisoitusten muuntamisesta aiheutuvat kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

1.6. Uudet ja uudistetut IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat

1.1.2024 käyttöön otetuilla uusilla standardeilla, standardimuutoksilla tai tulkinnoilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta Fortacon tilinpäätökseen.

Uudet tai muutetut IFRS-standardit ja -tulkinnat vuodesta 2025 alkaen

Konserni ottaa kunkin standardin käyttöön voimaantulopäivänä, tai voimaantulonpäivän ollessa muu kuin raportointikauden ensimmäinen päivä, seuraavan raportointikauden alusta edellyttäen, että EU hyväksyy ne.

IASB julkaisi huhtikuussa 2024 uuden IFRS 18 -tilinpäätössandardin 'Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot', joka korvaa IAS 1 -standardin 'Tilinpäätöksen esittäminen'. Standardin tavoitteena on parantaa vertailtavuutta samankaltaisten yritysten tuloksellisuuden välillä sekä tarjota käyttäjilleen merkityksellistä ja läpinäkyvää tietoa. Standardi muuttaa tilinpäätöksen esitystapaa ja vaadittavia liitetietoja, mutta ei erien kirjaus- tai arvostusperiaatteita. IFRS 18 -standardi astuu voimaan 1.1.2027 edellyttäen, että se saa EU:n hyväksynnän. Konserni arvioi parhaillaan standardin tulevia vaikutuksia raportointiinsa.

Muilla 1.1.2025 tai myöhemmin käyttöön otettavilla tilinpäätöshetken mennessä julkaistuilla uusilla standardeilla, standardimuutoksilla tai tulkinnoilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Fortacon tilinpäätökseen.

2. Taloudellinen kehitys

2.1. Liikevaihto

Segmenttitieto

Fortacolla on ainoastaan yksi raportoitava segmentti. Raportoitavan segmentin luvut ovat yhdenmukaisia konsernin lukujen kanssa. Merkittävät operatiiviset päätökset tekee Fortacon johtoryhmä ja se on Fortacon ylin operatiivinen päätöksentekijä. Fortacon liiketoimintamallin, toiminnan luonteen ja hallintorakenteen vuoksi toimintasegmentit on yhdistelty yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi.

Laadintaperiaate

Myyntituottojen tulouttaminen

Fortaco soveltaa IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista standardin viisiportaista tuloutusmallia liikevaihdon kirjaamiseen. Myyntituotot kirjataan siihen määrään, joka odotetaan saatavan asiakkaalta vastikkeena tuotteen tai palvelun luovuttamisesta. Myyntituotto kirjataan, kun palvelua tai tavaraa koskeva määräysvalta siirretään asiakkaalle, joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana.

Vuonna 2024 Fortacolla oli kolme yksittäistä asiakasta, joiden osuus konsernin liikevaihdosta oli yli 10 prosenttia. Näiltä asiakkailta kirjatun liikevaihdon kokonaismäärä oli 131,3 miljoonaa euroa.

Myydyt tuotteet

Myydyt tuotteet koostuvat muun muassa hitsatuista komponenteista sekä asennusvalmiista työkonoiden ohjaamoista. Myyntituotot asiakassopimuksista sisältävät yleensä yhden suoritevelvoitteen, joka muodostuu asiakkaan tilaaman tuotteen valmistamisesta ja toimittamisesta asiakkaalle. Tuotot myydyistä tuotteista kirjataan yhtenä ajanhetkenä, perustuen määräysvallan siirtymiseen

Liikevaihto jaettuna maantieteellisten markkina-alueiden mukaisesti		
1000 EUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Suomi	87 412	102 724
Puola	84 183	114 394
Viro	58 676	75 518
Ranska	53 675	10 381
Itävalta	35 270	16 458
Slovakia	23 813	26 917
Unkari	8 542	22 469
Serbia	4 900	4 977
Yhteensä	356 471	373 838

asiakkaalle. Konsernin arvion mukaan tuotteen määräysvalta siirtyy asiakkaalle tuotteen luovutushetkellä.

Myytyihin tuotteisiin myönnetty takuuajat ovat toimialalle tavanomaisia, eikä näistä siten muodostu erillistä suoritevelvoitetta. Takuuvaraukset on esitetty liitetiedossa 3.4 Varaukset.

Myydyt tuotteet muodostavat suurimman osan Fortacon myyntituotoista.

Myydyt palvelut

Palvelutuotot koostuvat pääsääntöisesti tutkimus- ja kehittämispalveluista sekä kokoonpanopalveluista. Konsernin arvion mukaan sopimuksessa luvattut palvelut ovat eroteltavissa myydyistä tuotteista, ja näin ollen konserni käsittelee palveluita erillisenä suoritevelvoitteena. Konserni on arvioinut, että suunnittelupalveluihin liittyvä suoritevelvoite täyttyy pääsääntöisesti ajan kuluessa, sillä suoritteesta ei synny omaisuuserää, jolla olisi Fortacolle vaihtoehtoja käyttöä. Fortacolla on lisäksi oikeus saada maksu tarkasteluhetkeen mennessä tuotetusta suoritteesta. Kokoonpanopalvelussa suoritevelvoite täyttyy pääsääntöisesti valmiin lopputuotteen toimituksen yhteydessä. Palvelut laskutetaan perustuen voimassaoleviin sovittuihin hintoihin, ja myyntituotot palveluista kirjataan siihen määrään asti, kun Fortacolla on oikeus laskuttaa asiakasta.

Muuttuvan vastikemäärän arviointi

Fortaco-konsernin asiakassopimuksiin saattaa sisältyä muuttuvan vastikkeen komponentteja, kuten alennuksia ja myöhästymisestä johtuvia rangaistus-seuraamuksia. Tällaisten muuttuvien vastikkeiden vaikutus arvioidaan sopimuskohteisesti, ja myyntituotoksi kirjataan vain määrä, johon konserni on sopimuksen mukaan oikeutettu.

Johto on arvioinut, että lähtökohteisesti saatavaan vastikemäärään liittyvä epävarmuus on vähäinen. Arviota muuttuvan vastikkeen rahamäärään liittyen päivitetään jokaisen raportointikauden lopussa.

Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt määrät

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät sisältävät projektitoimituksiin liittyvää myyntiä, jota ei ole vielä laskutettu asiakkaalta. Konsernilla ei ollut osatuloutettavia myyntisopimuksia 31.12.2024.

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät		
1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Sopimuksiin perustuvat varat		1 479
Sopimuksiin perustuvat velat		208

2.2. Materiaalit ja palvelut

Materiaaleihin ja palveluihin sisältyvät tilikauden aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot, varastojen muutos ja ulkopuoliset palvelut. Konsernin ostot muodostuvat pääasiassa teräksestä, mekaanisista ja elektronisista komponenteista, osakokoonpanoista ja tuotannossa käytettävistä tarvikkeista. Ulkopuolisiin palveluihin sisältyy väliaikainen työvoima, huolto- ja kunnossapitopalvelut ja muut tuotantoon liittyvät alihankintapalvelut.

1000 EUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot	-154 632	-202 046
Varastojen muutos	-31 561	-5 545
Ulkopuoliset palvelut	-19 477	-24 567
Yhteensä	-205 670	-232 158

2.3. Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät muun muassa aineellisten käyttö-omaisuushyödykkeiden myyntivoitot, julkiset avustukset sekä vuokrasopimuksista saatavat vuokratuotot.

Liiketoiminnan muut tuotot		
1000 EUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Myyntivoitto aineellisista ja aineettomista pitkäaikaisista varoista	507	
Vuokratuotot	336	384
Saadut avustukset, kehittämismenot	465	462
Liiketoiminnan muut tuotot	1 685	1 096
Yhteensä	2 994	1 942

Laadintaperiaate

Vuokrasopimukset-konserni vuokralle antajana

Fortacolla on vähäistä toimintaa vuokralle antajana vuokraamalla kiinteistöä. Fortaco luokittelee kaikki vuokrasopimuksensa operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi, koska vuokrasopimukset eivät siirrä kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaisia riskejä ja etuja kaikilta olennaisilta osin.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että Fortaco täyttää avustuksen saamisen ehdot. Menoihin liittyvät julkiset

avustukset merkitään taseeseen tuloennakoksi ja kirjataan tulosvaikutteisesti samoille kausille kuin menot, joita ne on tarkoitettu kattamaan. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät julkiset avustukset kirjataan pitkäaikaisiin velkoihin tuloennakoksi ja jaksotetaan tulosvaikutteisesti tasaerinä vastaavien hyödykkeiden odotettavissa olevana taloudellisena vaikutusaikana.

Fortaco Zrt on saanut julkista avustusta maalauslinjainvestointiin ja Fortaco S.r.o on saanut julkista avustusta tehdaslaajennukseen. Lisäksi Fortaco Sp. Z o.o sai julkista avustusta liittyen tehtaan puomilinjan kehittämisprojektiin ja Fortaco Estonia Oü on saanut julkista avustusta tehtaan laajennusprojektiin. Walter Mauser GmbH on saanut avustusta vihreään energiaan sekä tuotannon koneisiin ja laitteisiin.

Julkiset avustukset		
1000 EUR	2024	2023
1.1.2024	2 484	2 477
Tilikauden aikana saadut	23	434
Valuuttakurssiero	12	35
Tuloslaskelmassa tuloutettu	-214	-462
Tytäryhtiöiden osto/myynti	-178	
31.12.2024	2 128	2 484

EU-avustukset taseella pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin jaettuna		
1000 EUR	2024	2023
Lyhytaikaiset	181	286
Pitkäaikaiset	1 947	2 198

Julkisten avustusten erittely			
1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023	Kuvaus
EU-avustus		178	Julkinen avustus maalauslinjainvestointiin, Fortaco zrt. (Jaszbereny/Unkari)
EU-avustus	539	584	EU-avustus tehtaan laajennukseen, Fortaco s.r.o.(Holic/Slovakia)
EU-avustus	763	807	EU-avustus RapidSteel projektiin, Fortaco Sp. Z o.o./Puola
EU-avustus	745	811	EU-avustus tehtaan laajennukseen, Fortaco Estonia Oü (Narva/Viro)
Valtiontuki	81	104	Valtiolta saatu avustus vihreään energiaan sekä tuotannon koneisiin ja laitteisiin, Walter Mauser GmH (Breitenau am Steinfelde/Itävalta)
Yhteensä	2 128	2 484	

2.4. Liiketoiminnan muut kulut

Tuotannon muut muuttuvat kulut koostuvat tuotatannon työkaluista ja suoja-
välineistä. Muut kulut sisältävät muun muassa markkinointi-, koulutus-,
sekä vakuutuskuluja.

Liiketoiminnan muut kulut		
1000 EUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
IT-kustannukset	-5 345	-4 323
Kiinteistö ja huolto	-13 016	-12 142
Ulkopuoliset palvelut	-10 740	-8 263
Yritysjärjestelyihin liittyvät muut kulut	-64	-1 047
Matkustus ja edustus	-1 910	-2 178
Vuokrat	-1 358	-1 172
Tuotannon muut muuttuvat kulut	-5 783	-8 382
Muut kulut	-4 587	-3 468
Yhteensä	-42 804	-40 975

Tilintarkastajan palkkiot		
1000 EUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Tilintarkastajalle: varsinainen tilintarkastus	-492	-426
Tilintarkastajalle: muut asiantuntijapalvelut	-178	-233
Yhteensä	-670	-659

2.5. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu

Tilikaudella 2024 Fortaco Group Holdco Oyj:n kokonaisosakemäärä oli 1 000
kappaletta. Laimentamaton tulos/osake on laskettu jakamalla emoyhtiön omistajille
kuuluva tilikauden tulos osakkeiden määrällä. Emoyhtiöllä ei ole hallussaan
omia osakkeita.

Fortacolla ei ollut esitettävällä kaudella instrumentteja, joilla olisi ollut
osakekohtaista tulosta laimentava vaikutus.

Tulos per osake, laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		
1000 EUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos/-tappio	-48 536	-19 928
Osakkeiden lukumäärä	1 000	1 000
Tulos/osake, laimentamaton, euroa	-48,54	-19,93

2.6. Henkilöstökulut

Laadintaperiaate

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet kirjataan kuluksi sillä kaudella, jolla niihin liittyvä
työ suoritetaan. Velka kirjataan, kun Fortacolla on suoritukseen perustuva
lakisääteinen ja tosiasiallinen työsuhteeseen liittyvä velvoite ja kun veloitteen
arvo voidaan määrittää luotettavasti.

Johdon palkkoihin liittyvät tiedot on esitetty liitteessä 6.2. Lähipiiritapahtumat.

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		
1000 EUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Palkat ja palkkiot	-83 317	-69 582
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-3 999	-4 073
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	-503	-73
Muut henkilöstökulut	-16 087	-12 269
Yhteensä	-103 907	-85 997

Konsernin henkilöstö keskimäärin		
1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	
Toimihenkilöt	604	467
Työntekijät	2 024	2 067
Yhteensä	2 627	2 534

2.7. Etuuspohjaiset järjestelyt

Laadintaperiaate

Konsernissa on toiminta-alueellaan erilaisia maksupohjaisia ja etuuspohjaisia eläkejärjestelmiä, jotka noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä.

Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Konsernilla ei ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia veloitteita lisämaksujen suorittamiseen, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja kaikkien nykyisen ja aiempien tilikausien työsuoritukseen perustuvien etuuksien maksamiseen kaikille työntekijöille.

Konsernissa on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä Itävallassa ja Ranskassa. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen ja ne perustuvat riippumattomien asiantuntijoiden vuosittain tekemiin laskelmiin, joissa käytetään etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää.

Etuuspohjaiset järjestelyt taseessa			
1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023	
Veloitteet etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä	3 003	3 674	
Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat	-681	-629	
Yhteensä	2 322	3 045	

Varojen ja velkojen jakautuminen maantieteellisesti			
1000 EUR	Itävalta	Ranska	Yhteensä
Järjestelyyn sisältyvien veloitteiden nykyarvot:			
2024	1 808	1 195	3 003
Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo:			
2024		681	681

Etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvon muutos		
1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Etuuspohjainen velvoite 1.1.	3 674	
Liiketoimintojen yhdistämiset		3 563
Korkokulu	117	37
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	74	73
Maksetut eläkkeet	-859	
Vakuutusmatemaattiset (voitot) tappiot	-3	
Etuuspohjainen velvoite 31.12.	3 003	3 674

Diskonttauskorkona on käytetty yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Käytetyn viitekoron perusteena olevien joukkovelkakirjalainojen maturiteetti vastaa olennaisilta osin laskettavan eläkevastuun maturiteettia. Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkevelkana esitetään etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo tilinpäätöspäivänä vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen tilinpäätöspäivän käyvällä arvolla.

Eläkemeno kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi jaksottaen kustannukset työntekijöiden palvelusajalle. Kokemusperusteisista tarkistuksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman hyvitykseksi tai veloitukseksi sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Diskonttokorko on määritetty käyttämällä Itävallassa Mercer Yield Curve-tuottokäyrää ja Ranskassa iBoxx EUR Corporates AA 10+.

Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvien varojen käyvän arvon muutos		
1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Etuuspohjaiset varat 1.1.	629	
Liiketoimintojen yhdistämiset		625
Korkotuotot		4
Varojen voitto (tappio)	52	
Etuuspohjaiset varat 31.12.	681	629

Tuloslaskelmaan kirjatut erät		
1000 EUR	2024	2023
Työsuoritukseen perustuva meno	-74	-73
Nettokorko	-117	-33
Maksetut eläkkeet	859	
Yhteensä	668	-106

Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät		
1000 EUR	2024	2023
Voitto (tappio) eläkejärjestelyiden varoista	-52	
Voitto (tappio) eläkejärjestelyiden velvoitteista - taloudellisten oletusten muutos	1	
Voitto (tappio) eläkejärjestelyn velvoitteista - kokemusperäiset tarkistukset	-4	
Yhteensä	-55	

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset		
Oletus	Itävalta	Ranska
Diskonnttokorko (%)	3,56	3,16
Tuleva palkankorotusolettama (%)	3,00	1,00

Herkkyyssanalyysi keskeisten vakuutusmatemaattisten oletusten vaikutuksesta etuuspohjaiseen velkaan		
1000 EUR	2024	2023
Diskonnttokoron muutos:		
0,5 % (0,25 %) nousu	-133	-64
0,5 % (0,25 %) lasku	144	66
Tuleva palkankorotusolettama:		
0,5 % (0,25 %) nousu	144	66
0,5 % (0,25 %) lasku	-135	-64

Tuloverojen osatekijät		
1000 EUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-279	-500
Aikaisempien tilikausien verot	-208	
Laskennallisen verosaamisen muutos	-298	-1 362
Laskennallisen verovelan muutos	674	-2 415
Tuloverot	-111	-4 277

Tuloverojen täsmäytys		
1000 EUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Tulos ennen veroja	-48 428	-15 632
Verot laskettuna Suomen yhtiöverokannalla (20 %)	9 686	3 126
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	-922	934
Verovähennyskelvottomat kulut	-2 930	-4 351
Verovapaat tuotot	3 474	566
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista		111
Jakamattomista voittovaroista kirjattu lask.verovelka	-353	-3 077
Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallisia veroja	-5 998	-1 586
Aiempien vuosien kirjaamattomien tappioiden käyttö	-2 835	
Aikaisempien tilikausien verot	-232	
Tuloverot tuloslaskelmassa	-111	-4 277

Etuuspohjaisten veloitteiden keskimääräinen kesto aika Fortaco-konsernissa on 11 vuotta. Eläkejärjestelyn varat muodostuvat ulkoiselle pankkitilille talletetuista varoista.

Kuvattu herkkyyssanalyysi perustuu esitetyn oletaman muutokseen, kun samalla muut oletamat pysyvät ennallaan. Todellisuudessa näin ei todennäköisesti tapahdu, vaan muutos yhdessä olettamassa saattaa myös vaikuttaa muiden olettamien muuttumiseen. Laskettaessa etuuspohjaisen eläkevelvoitteen herkkyyttä merkittäville aktuaarisille olettamille, on käytetty samaa laskentatapaa kuin taseeseen kirjattua eläkevelvoitetta laskettaessa.

2.8. Tuloverot

Laadintaperiaate

Konsernin tuloveroihin kirjataan kauden aikana verotettavaan tulokseen perustuvat tuloverot, mahdolliset aikaisempien kausien vero-oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Tulosvaikutteisesti kirjattaviin liiketoimiin ja muihin tapahtumiin liittyvät verovaikutukset kirjataan tuloslaskelmaan. Mahdolliset muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattaviin liiketoimiin liittyvät verovaikutukset kirjataan vastaavasti myös joko muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan. Kunkin konserniyhtiön verovaikutus kirjataan paikallisen verolainsäädännön mukaisesti. Laskennassa käytetään verovuoden lopussa voimassa olevaa verokantaa.

2.9. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laadintaperiaate

Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja mahdollisissa verokantojen muutostilanteissa tiedossa olevalla uudella verokannalla. Taseeseen merkityt laskennalliset verosaamiset arvioidaan konsernissa tilikauden päättymishetkellä.

Laskennallinen verovelka lasketaan kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista ja kirjataan taseeseen täysimääräisesti.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista sellaisista verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista, joita vastaan katsotaan todennäköisesti kohdistuvan tulevaisuudessa verotettavaa tuloa. Laskennallinen verosaaminen kirjataan vain siihen summaan asti, joka oletettavasti saadaan veronalaista tuloa vastaan hyödynnettyä.

Konsernissa kirjataan kauden verotettavaan tuloon perustuvat laskennalliset verosaamiset ja -velat toisistaan vähennettynä silloin, kun on olemassa laillinen oikeus vähentää kauden verotettavaan tuloon perustuvat tuloverosaamiset ja -velat toisistaan, ja konserni aikoo joko toteuttaa suorituksen nettoperusteisena tai realisoida omaisuuserän ja suorittaa velan samanaikaisesti.

Fortacon suurimmat väliaikaiset erot syntyvät konsernin Suomen ja Puolan yhtiöiden verotuksessa hyväksytyistä vanhoista tappioista. Laskennallista verovelkaa konsernissa kohdistuu sen virolaisten tytäryhtiöiden jakamattomiin voittovaroihin sekä Fortaco Group-konsernin hankintamenon kohdistukseen.

31.12.2024 päättyneellä tilikaudella konsernilla oli kirjaamatta 6,4 miljoonaa euroa [6,8 Meur v.2023] laskennallista verosaamista, koska niiden toteutumiseen liittyy epävarmuutta. Nämä laskennalliset verosaamiset koostuvat verotuksessa hyväksytyistä tappioista. Näistä laskennallisista verosaamisista 3,4 miljoonaa euroa vanhenee seuraavan viiden vuoden aikana ja loput myöhemmin tai eivät koskaan.

1000 EUR	1.1.2024	Kirjattu tuloslaskelmaan	Liiketoimintojen yhdistämiset	Muut muutokset	Kurssierot	31.12.2024
Laskennalliset verosaamiset						
Verotukselliset tappiot	3 003	-1 235	-380	-130	2	1 260
Vaihto-omaisuus	3	3				6
Vuokrasopimusvelat 1)	104	4				108
Varaukset	458	9		33	3	503
Muut erät	1 550	-141	-2		7	1 414
Yhteensä	5 118	-1 360	-382	-97	12	3 291
Laskennalliset verovelat						
Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	13 588	-1 318		72	2	12 344
Muut erät	1 832	-169		-22	1	1 642
Jakamattomat voittovarot	3 077	833				3 910
Yhteensä	18 495	-654		50	3	17 895
Nettomääräisenä	-13 377	808	-382	-147	9	-13 090

1) Taseessa nettona esitetty laskennallinen verosaaminen vuokrasopimuksista (IFRS16) 80 [4] tuhatta euroa koostuu 1,1 miljoonan (740 tuhannen) euron laskennallisesta verosaamisesta ja 1,0 miljoonan (736 tuhannen) euron laskennallisesta verovelasta.

1000 EUR	1.1.2023	Kirjattu tuloslaskelmaan	Liiketoimintojen yhdistämiset	Kurssierot	31.12.2023
Laskennalliset verosaamiset					
Verotukselliset tappiot	4 239	-1 235			3 003
Vaihto-omaisuus		3			3
Vuokrasopimusvelat 1)	98	4		2	104
Varaukset	420	9		29	458
Muut erät	301	-141		1 378	1 550
Yhteensä	5 058	-1 361		1 378	5 118
Laskennalliset verovelat					
Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	7 935	-905		6 546	13 588
Muut erät	907	244		680	1 832
Jakamattomat voittovarot		3 077			3 077
Yhteensä	8 842	2 415		7 227	18 495
Nettomääräisenä	-3 784	-3 776		-5 849	-12 377

3. Käyttöpääoma

3.1. Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaate

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan kumpi niistä on alempi.

Aineiden ja tarvikkeiden hankintameno sisältää ostohinnan sekä kuljetus-
kustannukset ja hankintameno määritetään liukuvan keskihinnan mukaisesti.

Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää välittömät
raaka-ainekulut, välittömistä työsuorituksista johtuvat palkat ja muut sosiaalikulut
sekä osuuden keskeneräiseen työhön liittyvistä tuotannon yleiskustannuksista.
Hankintameno ei sisällä vieraan pääoman menoja.

Nettorealisointiarvo tarkoittaa tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuvaa
arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut myynnin toteutumiseksi
tarvittavat menot.

Vaihto-omaisuuseriin, jotka ylittävät viimeisten 12 kuukauden aikana tuotannossa
käytetyt määrät ja joita ei ole ostettu viimeisten 6 kuukauden aikana, tehdään
epäkuranttiusvähennys ja taseeseen kirjataan varaus näiden hitaasti kiertävien
erien osalta. Samaa periaatetta sovelletaan kaikkiin konserniyhtiöihin.

Tilikaudella Fortaco on kirjannut kuluksi vaihto-omaisuuden hankintamenona
155 (202) miljoonaa euroa. Kulu esitetään tuloslaskelman erässä Materiaalit ja
palvelut. Tilikaudella vaihto-omaisuuteen tehtiin 1 717 (1 612) tuhannen euron
epäkuranttiusvähennys.

Vaihto-omaisuus		
1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Aineet ja tarvikkeet	21 733	29 832
Keskeneräiset tuotteet	13 145	16 906
Valmiit tuotteet/tavarat	2 696	3 271
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	108	127
Yhteensä	37 683	50 137

3.2. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Laadintaperiaate

Konsernin rahoitusvarat koostuvat myyntisaamisista, muista rahoitussaamisista
sekä rahavaroista. Nämä luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin
rahoitusvaroihin, koska niitä pidetään sopimusperusteisten rahavirtojen keräämiseksi
ja niiden rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja koron maksua. Myyntisaamisten
ja muiden saamisten arvostuksesta kerrotaan liitetiedossa 5.3 Rahoitusvarat ja -velat.

Fortaco kirjaa myyntisaamisina odotettavissa olevat vastikkeet, joihin sillä on oikeus,
kun asiakkaalle luovutetaan tavaroita tai palveluja ennen kuin asiakas maksaa
vastikkeen. Konsernin asiakassopimuksissa maksuajat ovat toimialalle tyypillisiä,
eikä asiakassopimuksiin sisälly merkittävää rahoituskomponenttia tuotteiden tai
palveluiden myynnin osalta.

Konserni on pantannut lyhytaikaisia talletuksiaan vakuusvaatimuksiin perustuen.
Tarkemmat tiedot on esitetty liitteessä 6.3. Myyntisaamiset ovat korottomia ja
niiden maksuehdot ovat pääosin 30-90 päivää.

Liitetieto 5.1 myyntisaamisten luottoriskistä sisältää kuvauksen siitä, kuinka
konserni hallitsee ja arvioi luottojen laatua niiden myyntisaamisten kohdalla,
jotka eivät ole erääntyneet ja joiden arvo ei ole alentunut. Liitetiedossa 5.1. on
myös eritelty odotettavissa olevat luottotappiot sekä myyntisaamisten ikäjakauma.

Lyhytaikaiset myynti- ja muut saamiset		
1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Myyntisaamiset, rahoitusyhtiösaamiset	3 231	1 518
Myyntisaamiset, muut	8 567	20 872
Luottotappiovaraus	-671	-340
ALV-saamiset	5 251	5 248
Vakuutustalletukset	497	116
Muut saamiset	2 274	2 020
Lyhytaikaiset muut saamiset	19 149	29 433
Jaksotetut henkilöstökulut	122	137
Muut siirtosaamiset myynneistä	274	324
Muut siirtosaamiset kuluista	935	705
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	1 332	1 166
Yhteensä	20 480	30 599



3.3. Ostovelat ja muut velat

Laadintaperiaate

Ostovelat ja muut erään sisältyvät rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvelkoihin. Ne kirjataan käypään arvoon alkuperäisen arvostamisen yhteydessä. Ostovelkojen ja muiden velkojen arvostuksesta kerrotaan liitetiedossa 5.3 Rahoitusvarat ja -velat.

Ostovelat ja muut velat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettaviksi 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Ostovelkoihin ja muihin velkoihin liittyvä ikäjakauma on esitetty liitteessä 5.5.

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Joukkovelkakirjalainat	122 743	93 194
Lainat rahoituslaitoksilta	4 651	7 819
Pitkäaikaiset lainat	127 394	101 013
Velat lähipiirille	6 441	5 000
Vuokrasopimusvelka	37 175	8 807
Pitkäaikaiset muut velat	43 616	13 807
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	171 010	114 820
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 881	6 352
Lyhytaikaiset velat muille	6 881	6 352
Vuokrasopimusvelka	7 581	4 020
Lyhytaikaiset muut velat muille	7 581	4 020
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	14 462	10 371

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Koroton vieras pääoma		
Pitkäaikaiset korottomat velat		
Ostovelat investoinneista	3 491	3 285
EU-tuet, pitkäaikainen	1 881	2 198
Verovelat, tuloverot		1
Pitkäaikaiset muut velat	5 372	5 484
Varaukset	1 494	1 272
Eläkevelvoitteet	3 003	3 674
Pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä	9 869	10 431
Lyhytaikaiset korottomat velat		
Ostovelat	39 666	56 668
EU-tuet	247	286
ALV-velat	966	1 029
Henkilöstöön liittyvät velat	15 495	18 519
Korkovelat	2 735	2 262
Muut velat	385	765
Muut lyhytaikaiset velat	59 496	79 529
Asiakassopimuksiin perustuvat velat		208
Varaukset	860	1 141
Tuloverovelat	137	495
Siirtovelat muille	997	1 844
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	60 492	81 373

3.4. Varaukset

Laadintaperiaate

Varaus kirjataan taseeseen, kun Konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää varojen siirtymistä pois konsernista ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Kun Konserni odottaa saavansa varausta koskevan korvauksen, esimerkiksi vakuutus sopimuksen perusteella, odotettavissa oleva korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vain silloin kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varaukseen liittyvä kulu esitetään tuloslaskelmalla vähennettynä mahdollisesti saatavan korvauksen määrällä.

Varaukset esitetään lyhytaikaisina, jos niihin liittyvien maksusuoritusten odotetaan toteutuvan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Muussa tapauksessa varaukset esitetään pitkäaikaisina. Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita velvoitteen täyttämisen odotetaan raportointikauden lopussa edellyttävän johdon parhaan arvion mukaan.

1000 EUR	Takuu- ja laatuvaraukset	Muut varaukset	Ennallistamisvaraukset	Yhteensä
1.1.2024	1 402	492	520	2 414
Tytäryhtiöiden ostot/myynnit	-255			-255
Valuuttakurssierot	1		8	9
Tilikauden aikana syntyneet	1 062	352		1 414
Käytetyt varat	-710	-267	21	-956
Käyttämättömien varausten peruutukset	-254	-18		-272
31.12.2024	1 246	559	549	2 354
Pitkäaikaiset	448	498	549	1 495
Lyhytaikaiset	797	63		860

1000 EUR	Takuu- ja laatuvaraukset	Muut varaukset	Ennallistamisvaraukset	Yhteensä
1.1.2023	718	386		1 104
Tytäryhtiöiden ostot/myynnit	284	334		618
Valuuttakurssierot	9	9		18
Tilikauden aikana syntyneet	750	193	520	1 463
Käytetyt varat	-312	-413		-725
Käyttämättömien varausten peruutukset	-47	-17		-64
31.12.2023	1 402	492	520	2 414
Pitkäaikaiset	360	393	520	1 273
Lyhytaikaiset	1 041	100		1 141

Takuu- ja laatuvaraukset

Takuisiin liittyvistä kuluista aiheutuvat varaukset kirjataan pääsääntöisesti silloin, kun reklamaatio on vastaanotettu ja todettu asianmukaiseksi. Alkuperäinen kirjaaminen perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta ja neuvotteluista. Takuu- ja laatuvarausten määrää arvioidaan uudelleen kuukausittain. Takuu – ja laatuvaraukset liittyvät suurelta osin Suomen ja Ranskan yhtiöiden kirjauksiin.

Ennallistamisvaraukset

Ennallistamisvaraus kirjataan silloin, kun Konsernilla on sopimukseen perustuva velvollisuus palauttaa maa-alue tai toimitila alkuperäiseen tilaan. Ennallistamisvaraukset koostuvat Puolan tehdaskiinteistön vuokrasopimuksesta. Varauksen määrää arvioidaan uudelleen jokaisen raportointikauden lopussa.

Muut varaukset

Muut varaukset liittyvät pääasiassa ympäristövelvoitteisiin, uudelleenjärjestelyvarauksiin ja henkilöstövarauksiin. Ympäristöön liittyvät varaukset kirjataan silloin, kun aikaisemman tapahtuman johdosta on syntynyt olemassa oleva velvoite, jonka seurauksena maksuvelvoitteen syntyminen on todennäköistä ja sen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Olosuhteiden muuttuessa varauksen määrää voidaan korjata.

Uudelleenjärjestelyvaraukset koostuvat pääosin lakisääteisistä työttömyysvakuutusvelvoitteista Suomen Työllisyysrahastolle. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun varauksen kirjaamista koskevat kriteerit täyttyvät. Konsernille syntyy tosiasiallinen velvoite, kun on olemassa yksityiskohtainen, muodollinen suunnitelma, jossa on yksilöity liiketoiminta tai liiketoiminnan osa, jota järjestely koskee, järjestelyn kohteena olevien työntekijöiden sijainti ja määrä, yksityiskohtainen arvio järjestelyyn liittyvistä kuluista ja järjestelyn aikataulu. Lisäksi järjestelyn kohteena oleville työntekijöille on tiedotettu järjestelyn keskeinen sisältö.

Henkilöstöön liittyvät varaukset perustuvat Puolan, Serbian ja Ruotsin lakisääteisiin velvoitteisiin.

Keskeiset arviot ja oletukset

Aiemman tapahtuman taloudellisen vaikutuksen arviointi edellyttää Konsernin johdon harkintaa. Odotettavissa olevat kustannukset on arvioitu aiempien kustannusten ja samankaltaisia tapahtumia koskevan tietämyksen perusteella. Varausten määrät tarkistetaan säännöllisin väliajoin ja niitä muutetaan tarvittaessa parhaan arvion mukaisiksi raportointikauden lopussa. Toteutuvat menot voivat poiketa arvioista.

4. Yritysjärjestelyt ja investoinnit

4.1. Yrityshankinnat

Laadintaperiaate

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmällä. Tytäryrityksen hankinnasta suoritettava vastike muodostuu luovutettujen varojen käyvästä arvosta. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittavat yksilöitävissä olevat varat sekä vastattaviksi otettavat yksilöitävissä olevat velat ja ehdolliset velat arvostetaan alun perin hankinta-ajankohdan käypään arvoon muutamia harvoja poikkeuksia lukuun ottamatta. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankitusyrityksessä kirjataan määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuutta hankitun yrityksen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

Liiketoiminnan hankinnasta luovutettava vastike on luovutettujen varojen, syntyneiden velkojen ja konsernin liikkeeseen laskeman oman pääoman ehtoisen koron käypä arvo. Luovutettu vastike sisältää ehdollisen vastikejärjestelyn seurauksena syntyvän omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Jos ehdollinen vastike luokitellaan rahoitusvelaksi, se arvostetaan jokaisena raportointipäivänä käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Vaiheittain toteutetun hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosaikavaihteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan ja esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa kuluissa lukuun ottamatta välittömästi oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskusta johtuvia menoja, jotka vähennetään omasta pääomasta.

Liikearvoksi kirjataan se määrä, jolla luovutettu vastike ylittää hankitun yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvän arvon.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut

Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittavat nettovarot arvostetaan käypään arvoon. Fortacon johto on käyttänyt harkintaa määritellesään yksilöitävissä olevien aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon hankintahetkellä sekä määritellesään kyseisten omaisuuserien poistoajan.

Yrityshankinnat vuonna 2024

Fortaco osti vähemmistöosakkaiden osuuden yhtiöstä Fortaco JL S.p. z.o.o syyskuussa 2024, jolloin konsernista tuli kyseisen yhtiön ainoa omistaja 100 prosentin omistusosuudella.

Yrityshankinnat vuonna 2023

Fortaco-konserni hankki osakekaupalla 6.9.2023 Walter Mauser GmbH:n koko osakekannan. Walter Mauser GmbH:n liiketoiminta on sisällytetty Fortaco-konsernin lukuihin hankintahetkestä lähtien. Yrityshankinta kasvatti konsernin liikevaihtoa 16,5 miljoonaa euroa. Vaikutus konsernin tilikauden tulokseen oli tappio 0,1 miljoonaa euroa. Mikäli liiketoiminta olisi hankittu vuoden alussa, sen arvioitu vaikutus liikevaihtoon olisi ollut 44,6 miljoonaa euroa.

Transaktioon liittyvät kulut olivat 1,8 miljoonaa euroa ja sisältyvät konsernin tuloslaskelman muihin kuluihin ja liiketoiminnan kassavirtaan rahoituslaskelmassa. Jäännösarvona määritellyn liikearvon määrä on 13,4 miljoonaa euroa ja aiheutuu pääosin synergioista.

Fortaco-konsernilla on ollut tammikuusta 2022 alkaen 35 prosentin vähemmistö-omistus ranskalaisessa Buisard S.A.S yhtiössä. Fortaco hankki loput 65 prosenttia osakkeista osakekaupalla 24.10.2023. Kaupan myötä yhtiöstä tuli konsernin täysin omistama tytäryhtiö, ja liiketoiminta on sisällytetty konsernin lukuihin 24. lokakuuta 2023 lähtien. Yrityksen hankinta kasvatti Konsernin liikevaihtoa 10,4 miljoonaa euroa. Vaikutus Konsernin tilikauden tulokseen oli 0,4 miljoonan euron voitto.

Transaktioon liittyvät kulut olivat 273 tuhatta euroa ja sisältyvät konsernin tuloslaskelman muihin kuluihin ja liiketoiminnan kassavirtaan rahoituslaskelmassa. Jäännösarvona määritellyn liikearvon määrä on 7,3 miljoonaa euroa ja aiheutuu pääosin synergioista. Hankinnasta kirjatun ehdollisen vastikkeen määrä tilikauden 2024 lopussa on 3,5 miljoonaa euroa, joka on arvostettu käypään arvoon. Ehdollinen vastike perustuu muun muassa vuosien 2023–2025 käyttökatteeseen, ja maksu toteutuu vuonna 2026. Ehdollisen vastikkeen määrä tarkastetaan jokaisen raportointikauden päättyessä.

4.2. Osuudet osakkuusyrityksissä

Laadintaperiaate

Konsernitilinpäätös sisältää ne osakkuusyritykset, joissa konsernin osuus äänivallasta on 20-50 prosenttia tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Yritykset, joissa konsernilla on yhteinen määräysvalta toisen osapuolen kanssa ja merkittävät päätökset vaativat molempien osapuolien hyväksynnän, käsitellään luonteensa mukaisesti yhteisyrityksinä. Osakkuus- ja yhteisyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Sijoitus kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja sitä lisätään tai vähennetään kirjaamalla Fortaco-konsernin osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista. Jokaisen raportointikauden lopussa ratkaistaan, onko objektiivista näyttöä siitä, että osakkuusyritykseen tehdyn sijoituksen arvo on alentunut.

Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyrityksen tilikauden tuloksesta esitetään tuloslaskelmassa erikseen liikevoiton jälkeen.

Konsernin osuus hankinnan jälkeisistä muun laajan tuloksen muutoksista kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan vastaavasti. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita kirjata, paitsi jos konsernilla on oikeudellisia tai tosiasiallisia velvoitteita osakkuus- ja yhteisyrityksiin liittyen tai se on suorittanut maksuja osakkuus- ja yhteisyritysten puolesta. Konsernin ja osakkuusyrityksen väliset realisoitumattomat voitot on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti.

Konsernin ja osakkuusyritysten tilikaudet ovat yhteneväiset. Yhdisteltäviin tilinpäätöksiin tehdään tarvittaessa oikaisuja, jotta niiden laatimisessa sovelletut laskentaperiaatteet vastaavat konsernin soveltamia laskentaperiaatteita.

Osakkuusyritykset

Vuonna 2024 konsernilla ei ole ollut osuuksia osakkuusyrityksistä.

Fortacolla oli tammikuusta 2022 alkaen 35 prosentin omistusosuus osakkuus-yhtiössään, listaamattomassa Buisard S.A.S:ssa, jonka kotipaikka on Ranska. Fortaco-konserni osti loput 65 prosenttia Buisardin osakekannasta 24. lokakuuta 2023, jolloin kaupan myötä yhtiöstä tuli Fortacon tytäryhtiö.

1000 EUR	1.1.–31.12.2024	1.1.–24.10.2023
Osuus tuloksesta		557
Tappio osakkuusyhtiöosuuden luovutuksesta		-657
Yhteensä		-100

Tiedot osakkuusyrityksestä		
1000 EUR	1.1.–31.12.2024	1.1.–24.10.2023
Liikevaihto		57 963
Ostot ja muut kulut		-55 867
Poistot		-985
Korkotuotot ja -kulut		481
Tilikauden tulos		1 593
Pitkäaikaiset varat		7 550
Lyhytaikaiset varat		23 377
	Joista rahavaraja	4 397
Pitkäaikaiset velat		4 616
	Joista rahoitusvelkoja	3 632
Lyhytaikaiset velat		20 853
Osakkuusyrityksen nettovaraj		5 458
Konsernin osuus nettovaroista		1 910

4.3. Myydyt toiminnot

Laadintaperiaatteet

Myydyt tytäryhtiöt yhdistellään konsernissa konsernitilinpäätöksessä siihen hetken saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kun määräysvalta on menetetty, kirjataan kaikki myytyyn tytäryhtiöön liittyvät varat ja velat pois taseesta. Lisäksi myytyyn tytäryhtiöön liittyvät mahdolliset muuntoerot kirjataan luovutushetkellä laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan.

Yritysmyynnit vuonna 2024

Fortaco myi 28.6.2024 Unkarin Jászberényssä sijaitsevan tytäryhtiönsä Fortaco Zrt:n yhden euron kauppahintaan. Yhtiö luokiteltiin 31.3.2024 myytävänä olevaksi omaisuuseräksi. Konsernissa suoritettussa käyvän arvon määrittämisessä yhtiön pitkäaikaisten varojen alaskirjaus oli yhteensä 6,8 miljoonaa euroa, jonka lisäksi vaihto-omaisuuteen kohdistettiin 2,8 miljoonan euron arvonalentuminen.

Kaupan ehtona on myös yhtiölle välittömästi kaupan jälkeen myönnettävä lainoitus, joka koostuu kahdesta eri osasta. Näistä toinen on seitsemän vuoden määräajalla myönnettävä bullet-laina, jonka vuosikorko on 5 prosenttia. Toinen osa koostuu koneista ja laitteista, joita Fortaco toimittaa yhtiölle yhteensä kahden miljoonan euron arvosta, ja tälle myönnettävä maksuaika on 10 vuotta. Oheisessa taulukossa esitetään yhteenveto myynnin yhteydessä Fortacon taseesta poistuneista varoista ja veloista sekä myyntitappio.

Fortaco ilmoitti 4.7.2024 allekirjoittaneensa sopimuksen Fortaco Group Holdco Oyj:n tytäryhtiö Fortaco Oy:n Kalajoen ja Sepänkylän meriteollisuus- ja energia-liiketoimintansa mynnistä Componentalle, kansainvälisesti toimivalle teknologia-yhtiölle, joka on suomalainen metallikomponenttien valmistaja. Kokonaiskauppahinta on noin 2,8 miljoonaa euroa. Liiketoimintakauppa toteutui 1.10.2024, ja kauppaan liittyvä kiinteistökaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2025 toisen vuosipuoliskon aikana. Yrityskauppa on osa Fortacon meriteollisuus- ja energia-liiketoiminnan sekä raskaiden tuotteiden projektiliiketoiminnan strategista arviointia.

Kalajoen ja Sepänkylän liiketoimintayksikön liikevaihto oli noin 9,6 miljoonaa euroa ja käyttökate noin -1,6 miljoonaa euroa vuonna 2023. Tammi-kesäkuussa 2024 yksikön liikevaihto oli noin 7,0 miljoonaa euroa ja käyttökate noin 25 tuhatta euroa. Yksikkö työllistää yhteensä noin 60 henkilöä. Koko henkilöstö siirtyi Componentan palvelukseen vanhoina työntekijöinä.

Konsernissa suoritettussa käyvän arvon määrittämisessä yhtiön varat arvostettiin luovutushintaan, ja yhtiönpitkäaikaisten varojen alaskirjaus oli yhteensä 1,8 miljoonaa euroa.

Fortaco Zrt., myyntitappiolaskelma	
1 000 EUR	
Varasto	-1 416
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-3 244
Rahavarat	-318
Muut pitkäaikaiset velat	167
Pitkäaikaiset varaukset	221
Lyhytaikaiset varaukset	33
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	3 474
Nettovarat	-1 083
Kauppahinta, rahana saatu	0
Vastike yhteensä	0
Muuntoerot	-3 106
Tulos	-4 189
Kauppahinta, rahana saatu	0
Rahavarat	318
Rahavirtavaikutus	-318

Fortaco Oy, myyntivoittolaskelma	
1 000 EUR	
Varasto	1 800
Henkilöstöön liittyvät varaukset	-385
Nettovarat	1 415
Kauppahinta, rahana saatu	1 415
Vastike yhteensä	1 415
Tulos	0
Kauppahinta, rahana saatu	1 415
Rahavarat	0
Rahavirtavaikutus	1 415



4.4. Myytävänä olevat omaisuuserät

Laadintaperiaatteet

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvo on tarkoitus realisoida pääasiassa myynnin eikä normaalin käytön kautta, ja myynnin toteutumista pidetään erittäin todennäköisenä. Ennen uudelleenluokittelua omaisuuserät arvostetaan tavanomaisten periaatteiden mukaisesti, minkä jälkeen ne kirjataan joko kirjanpitoarvoonsa tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myyntikustannuksilla alhaisemman arvon mukaisesti. Mahdolliset arvonalentumistappiot tai -voitot kirjataan tuloslaskelmaan. Myytävänä oleviksi luokitelluista pitkäaikaisista omaisuuseristä ei tehdä poistoja.

Oheisessa taulukossa esitetään yhteenveto myytäväksi luokitelluista lyhytaikaisista varoista sekä niihin liittyvistä myytäväksi luokitelluista veloista. Myytävissä olevat varat koostuvat Fortaco Oy:n omistamasta kiinteistöstä, jonka myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden 2025 toisen vuosipuoliskon aikana.

Myytävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat 31.12.2024	
1 000 EUR	Kirjanpitoarvo 31.12.2024
VARAT	
Pitkäaikaiset varat	
Aineettomat hyödykkeet	75
Aineelliset hyödykkeet	925
Lyhytaikaiset varat yhteensä	1 000
Myytävänä olevat omaisuuserät	1 000
VELAT	
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0



4.5. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Laadintaperiaate

Maa- ja vesialueet on arvostettu hankintamenoon. Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettyinä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Hankintameno sisältää aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen osan korvaamisesta aiheutuneet kulut.

Kun aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden osia joudutaan säännöllisesti korvaamaan uusilla, Konserni kirjaa tällaiset osat erillisinä hyödykkeinä, joille on määritetty omat käyttö- ja poistoaajat. Vastaavasti tehtäessä merkittäviä kuntotarkastuksia, tästä aiheutuvat kulut kirjataan käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon hyödykkeen korvaamisena, jos kirjaamiskriteerit täyttyvät. Kaikki muut korjaus- ja ylläpitokulut kirjataan tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolla ne toteutuvat.

Poistot lasketaan tasapoistoina arvioituun taloudelliseen pitoaikaan perustuen seuraavasti:

- Rakennukset 20-25 vuotta
- Koneet ja kalusto 5-15 vuotta

Aineellinen käyttöomaisuushyödyke tai erilliseksi hyödykkeeksi kirjattu merkittävä osa kirjataan pois taseesta, kun se luovutetaan tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei ole odotettavissa vastaista taloudellista hyötyä. Voitto tai tappio, joka syntyy aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjaamisesta pois taseesta (laskettuna nettoluovutusvoiton ja hyödykkeen jäännösarvon erotuksena) kirjataan tulosvaikutteisesti silloin, kun hyödyke kirjataan pois taseesta. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden jäännösarvot, taloudelliset vaikutusajat ja poistomenetelmät arvioidaan uudelleen jokaisen tilikauden lopussa ja niitä oikaistaan tarvittaessa ei-takautuvasti.

1000 EUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	2 796	45 953	43 914	1 975	13 424	108 063
Muuntoerot	-3	-5	92		20	104
Yritysmyyntit	-191	-6 253	-19 546		-578	-26 568
Lisäykset	458	447	613	374	16 721	18 613
Vähennykset	-117	-706	-2 070	-137	-59	-3 089
Siirrot erien välillä	148	38 139	75 742	4 783	-19 370	99 442
Siirto myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin	-125	-2 154				-2 278
Hankintameno 31.12.2024	2 966	75 421	98 745	6 994	10 158	194 284
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-8	-3 070	-6 450	-176		-9 704
Muuntoerot		-2	-53			-55
Yritysmyyntien kertyneet poistot	2	3 419	15 485			18 906
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-90	-24 521	-78 062	-4 626		-107 299
Siirrot myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin		820				820
Poistot		-3 810	-5 593	-506		-9 909
Arvonalennukset	-63		48			-14
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	-159	-27 164	-74 624	-5 308		-107 256
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	2 789	42 883	37 464	1 799	13 424	98 358
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	2 807	48 257	24 121	1 686	10 158	87 028

1000 EUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	1 229	31 021	31 490	12	2 216	65 967
Yritysosot	1 024	13 949	5 462	1 806	3 725	25 966
Muuntoerot	19	383	956		145	1 504
Lisäykset	523	64	567	75	16 194	17 423
Vähennykset		-254	-2 521			-2 775
Siirrot erien välillä		791	7 960	83	-8 857	-23
Hankintameno 31.12.2023	2 796	45 953	43 914	1 975	13 424	108 063
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-5	-828	-2 273			-3 105
Muuntoerot		-11	-54			-65
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		222	1 989			2 210
Poistot		-2 454	-6 207	-176		-8 837
Arvonalennukset	-3		96			93
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2023	-8	-3 070	-6 450	-176		-9 704
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	1 226	30 193	29 216	12	2 216	62 863
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	2 789	42 883	37 464	1 799	13 424	98 358

4.6. Vuokrasopimukset

Fortaco-konsernin vuokrasopimukset muodostuvat pääasiassa toimistojen, tehtaiden, tuotantokoneiden ja autojen vuokrauksesta. Vuokrasopimukset ovat voimassa joko määrätyn ajan tai toistaiseksi.

Laadintaperiaate

Käyttöoikeusomaisuuserät

Konserni kirjaa vuokrattavasta hyödykkeestä sopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan taseelle. Lyhytaikaisia vuokrasopimuksia sekä vuokrasopimuksia, joissa vuokrattava hyödyke on arvoltaan vähäinen, ei kirjata taseelle (ks. tarkemmin alempana).

Sopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon. Siihen sisällytetään alkuperäisen arvostuksen mukainen määrä vuokrasopimusvelasta, sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla, mahdolliset Fortaco-konsernille syntyneet alkuvaiheen välittömät menot sekä arvio menoista, joita Konsernille syntyy kohdeomaisuuserän purkamisesta ja poistamisesta tai sen sijaintipaikan palauttamisesta vuokrasopimuksen ehdoissa vaadittavaan kuntoon.

Käyttöoikeushyödykkeet			
1000 EUR	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	13 566	2 854	16 420
Muuntoerot	115	92	207
Yrityssostot			
Lisäykset	20 656	10 429	31 084
Yritysmyynnit		-511	-511
Vähennykset	-683	-446	-1 129
Siirrot erien välillä	7 290	13 753	21 043
Hankintameno 31.12.2024	40 943	26 171	67 114
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-3 063	-989	-4 053
Muuntoerot	-44	-10	-54
Yritysmyynnit		265	265
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-7 290	-3 791	-11 080
Poistot	-3 109	-1 931	-5 040
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	-13 507	-6 456	-19 963
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	10 502	1 865	12 367
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	27 437	19 715	47 152

1000 EUR	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	5 669	1 664	7 333
Muuntoerot	206	72	278
Yrityssostot	24	682	706
Lisäykset	7 670	575	8 246
Vähennykset	-4	-139	-143
Hankintameno 31.12.2023	13 566	2 854	16 420
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-637	-218	-855
Muuntoerot	-72	-22	-94
Poistot	-2 355	-749	-3 104
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2023	-3 063	-989	-4 053
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	5 033	1 446	6 479
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	10 502	1 865	12 367

Vuokrasopimusvelat

Sopimuksen alkamisajankohtana Konserni arvostaa vuokrasopimusvelan niiden vuokrien nykyarvoon, joita ei kyseisenä päivänä ole maksettu. Vuokrasopimusvelan arvoon sopimuksen alkamisajankohtana sisällytettävät vuokrat koostuvat seuraavista maksuista:

- kiinteät maksut,
- muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta,
- osto-option toteutushinnan, jos on kohtuullisen varmaa, että Konserni toteuttaa kyseisen option sekä
- maksut vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista, jos vuokraajassa on otettu huomioon, että Fortaco-konserni käyttää vuokrasopimuksen päättämisoption.

Kiinteiden maksujen arvioinnissa Konserni käyttää vuokrasopimukseen kirjattuja vähimmäisvuokria. Vuokrista on eroteltu muut kuin vuokrasopimuskomponentit silloin, kun ne ovat luotettavasti määritettävissä.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan uudelleen, kun vuokrasopimuskaudessa tai vuokranmaksuissa tapahtuu muutoksia. Konserni diskonttaa vuokramaksut vuokrasopimuksen sisäisellä korolla. Jos tätä korkoa ei pystytä helposti määrittämään, Konserni käyttää lisäluoton korkoa eli korkoa, jonka Konserni joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin saadakseen käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä. Lisäluoton korkoa määriteltessään Fortaco ottaa huomioon mm. vuokratun omaisuuserän hyödykeryhmän sekä sijaintimaan.

Toistaiseksi voimassaolevien sopimusten kestoa määriteltäessä johto huomio arviossaan vastaavanlaiset määräaikaiset sopimukset ja niiden tyypillisen keston. Arvio päivitetään jokaisena raportointikauden päättymispäivänä.

Fortaco kirjaa tuloslaskelmaan kuluiksi vuokranmaksut lyhytaikaisista, pituudeltaan enintään 12 kuukautta tai sitä lyhyemmistä vuokrasopimuksista sekä vuokrasopimuksista, joissa vuokrattava hyödyke on arvoltaan vähäinen. Vähäarvoisina käsitellään sopimukset, joissa vuokrattava hyödyke maksaisi alle 5 000 euroa, kun se ostettaisiin uutena. Kulut tällaisista sopimuksista on esitetty viereisessä taulukossa tässä liitetiedossa.

Konserni vuokralle antajana

Fortacon saamat vuokratuotot kirjataan liiketoiminnan muiksi tuotoiksi. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut on kuvattu liitetiedoissa 2.3. ja 2.4.

Vuokrasopimusvelka		
1000 EUR	2024	2023
Vuokrasopimusvelka 1.1.	12 827	6 964
Yrityssostot		700
Yritysmyynnit	-114	
Siirrot erien välillä	4 165	
Lisäykset	35 645	8 141
Arvonalentumiset	-63	
Vuokrien maksut	-7 877	-2 964
Valuuttakurssimuutokset	174	-14
Vuokrasopimusvelka 31.12.	44 756	12 827

Tilikauden 2024 vuokrasopimusvelan muutokset on esitetty ilman korkokuluja. Aiemmin esitetyt korkokulut sisältyvät tuloslaskelman rahoituskuluihin, mutta niitä ei enää sisällytetä tähän erittelyyn. Muutos tehtiin tilinpäätöksen selkeyttämiseksi ja esitystavan yhdenmukaistamiseksi.

Vuokrasopimusten vaikutus tuloslaskelmalle		
1000 EUR	2024	2023
Kulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista sekä vuokrasopimuksista, joissa vuokrattava hyödyke on arvoltaan vähäinen	-1 358	-214
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-5 040	-3 104
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-3 244	-629
Yhteensä	-9 642	-3 947

4.7. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomien hyödykkeiden taloudelliset pitoajat voivat sisältää riskejä riippuen niiden kyvystä tuottaa tuloja, jonka takia hyödykkeiden taloudelliset pitoajat testataan vuosittain.

Laadintaperiaate

Aineettomat hyödykkeet

Erikseen hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan taseeseen merkittäessä hankintamenoon. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineeton hyödyke arvostetaan kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoon. Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika on määritetty joko rajalliseksi tai rajoittamattomaksi.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan poistoina kuluksi taloudellisena vaikutusaikanaan ja arvio mahdollisesta arvonalentumistarpeesta tehdään aina silloin, kun havaitaan viitteitä arvonalentumisesta. Taloudellista vaikutusaikaa ja poistomenetelmää tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa niiden hyödykkeiden osalta, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika. Hyödykkeiden poistoaikaa ja -menetelmää muutetaan, jos taloudellisen vaikutusajan nähdään poikkeavan alun perin arvioidusta. Mahdolliset muutokset käsitellään kirjanpidollisten arvioiden muutoksina.

Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton vaikutusaika, ei kirjata suunnitelman mukaisia poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta joko yksittäin tai rahavirtaa tuottavan yksikön osana. Arvio siitä, tukevatko tapahtumat ja olosuhteet edelleen arviota omaisuuserän taloudellisen vaikutusajan rajoittamattomuudesta, tehdään vuosittain. Jos edellytykset eivät täyty, taloudellisen vaikutusajan muutosta rajoittamattomasta rajalliseksi tehdään ei-takautuvasti. Voitto tai tappio, joka syntyy aineettoman hyödykkeen kirjaamisesta pois taseesta, määritetään nettomyyntituoton ja omaisuuserän kirjanpitoarvon erotuksena. Voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti silloin, kun omaisuuserä kirjataan pois taseesta.

Tutkimus- ja kehittämiskulut

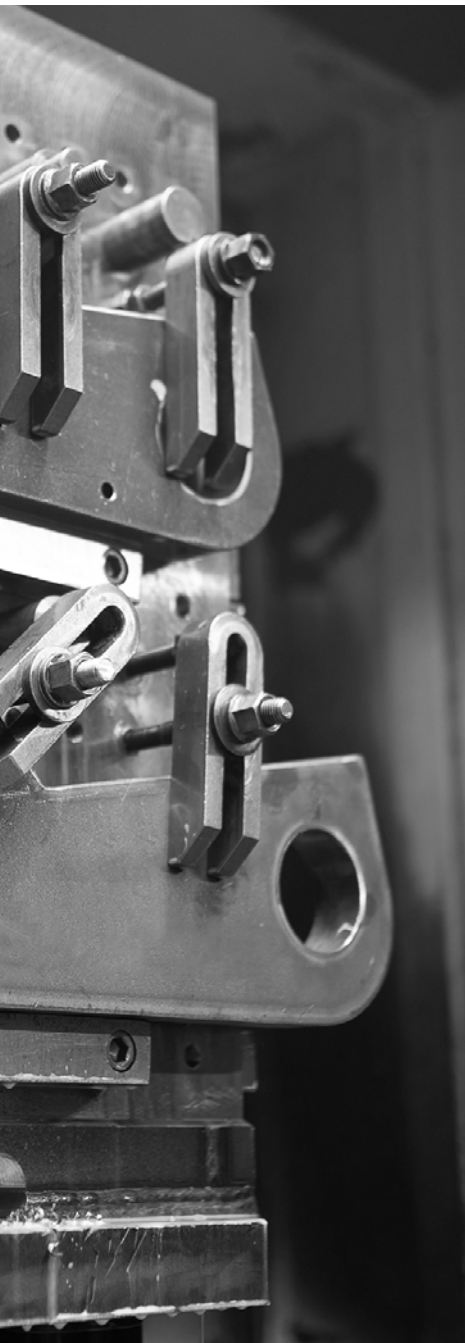
Tutkimustoiminnasta syntyneet kulut kirjataan kuluksi toteutumishetkellä. Jos kehittämismenoista odotetaan tulevaisuudessa syntyvän tuottoja, ja myös muut aktivointikriteerit täyttyvät, ne aktivoidaan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi ja poistetaan taloudellisen pitoajan mukaisesti. Jos kehittämismenojen aktivointikriteerit eivät täyty, ne kirjataan tulosvaikutteisesti.

Aineettomat hyödykkeet poistetaan seuraavasti:

- Kehittämismenot 5 vuotta
- Aineettomat oikeudet/Asiakassuhteet 12-15 vuotta
- Aineettomat oikeudet/Brändi 3-10 vuotta
- Aineettomat oikeudet/Tilaukanta alle vuosi
- Aineettomat oikeudet, IT/IT-järjestelmät 3-5 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet/Lisenssit 3-5 vuotta

1000 EUR	Kehittämismenot	Asiakassuhteet	Tavaramerkki	Teknologia	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	864	31 439	14 624	5 884	3 620	20 976	77 408
Muuntoerot	5				4		9
Lisäykset					1 523		1 523
Yritysmyynnit					-602		-602
Vähennykset					-22		-22
Siirrot erien välillä	82				3 000	23 895	26 977
Siirrot myytävänä oleviin pitkäaikaisiin varoihin					-75		-75
Hankintameno 31.12.2024	952	31 439	14 624	5 884	7 448	44 871	105 218
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2024	-171	-2 307	-1 861	-196	-808		-5 343
Muuntoerot	-2						-2
Yritysmyyntien kertyneet poistot					524		524
Kehittämismenot, vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-82				-2 978	-23 895	-26 955
Poistot	-138	-2 156	-2 034	-588	-506		-5 422
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2024	-393	-4 463	-3 895	-784	-3 768	-23 895	37 198
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	693	29 132	12 763	5 688	2 812	20 976	72 065
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	559	26 976	10 729	5 100	3 680	20 976	68 020

1000 EUR	Kehittämismenot	Asiakassuhteet	Tavaramerkki	Teknologia	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	833	24 137	12 173		1 366	304	38 813
Yritysosot		7 302	2 451	5 884	381	20 672	36 690
Muuntoerot	25				16		41
Lisäykset					1 825		1 825
Vähennykset					-1		-1
Siirrot erien välillä	6				33		39
Hankintameno 31.12.2023	864	31 439	14 624	5 884	3 620	20 976	77 407
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-33	-536	-406		-189		-1 165
Muuntoerot	-4				-4		-9
Kehittämismenot, vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot					1		1
Poistot	-134	-1 771	-1 455	-196	-615		-4 170
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2023	-171	-2 307	-1 861	-196	-808		-5 343
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	800	23 601	11 767		1 177	304	37 649
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	693	29 132	12 764	5 687	2 812	20 976	72 065



4.8. Liikearvon arvonalentumistestaus

Rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuuserien arvonalennus

Rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuuserien kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain raportointikauden päättymispäivänä tai tarvittaessa silloin, kun on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla tai sen käyttöarvo, sen mukaan kumpi näistä on suurempi. Mikäli kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin omaisuuserän kirjanpitoarvo, kirjataan arvonalennus.

Käyttöarvoa arvioitaessa kerrytettävissä olevat rahavirrat diskontataan käypään arvoon käyttäen ennen veroja määritettyä diskonttauskorkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä. Määritettäessä luovutuksesta johtuvilla menoilla vähennetty käypää arvoa otetaan huomioon viimeaikaiset markkinatransaktiot. Jollei tällaisia transaktioita tunnisteta, arvostamisessa käytetään soveltuvaa arvostusmenetelmää. Kyseiset arvostusmenetelmät hyödyntävät yleisesti arvonnäilytyksessä käytettäviä kertoimia, julkisen kaupankäynnin kohteena olevien yritysten osakkeiden noteerattuja hintoja tai muita vastaavia käyvän arvon indikaattoreita.

Fortaco-konserni hyödyntää arvonalentumistestauksessa yksityiskohtaisia budjetteja ja ennusteita, jotka on laadittu erikseen jokaiselle konsernin rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joihin on kohdistettu yksittäisiä omaisuuseriä. Tällaisia rahavirtaa tuottavia yksiköitä on tunnistettu Fortaco-konsernissa neljä: Teräsrakenneliiketoiminta, ohjaamoliiketoiminta, kokoonpanoliiketoiminta sekä teknologia-liiketoiminta. Rahavirtaa tuottaville yksiköille kohdistetut budjetit ja ennusteet kattavat normaalisti viiden vuoden ajanjakson. Myöhempien kausien ennustetut kassavirrat lasketaan käyttäen määritettyä pitkän ajanjakson kasvutasoa.

Muista omaisuuseristä kuin liikearvosta tehty arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli myöhemmin arvioituna löytyy viitteitä siitä, että arvonalentumistappiota ei enää olisi tai että se on pienentynyt. Arvonalentumistappiota saadaan peruuttaa enintään siihen määrään asti, joka ei ylitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää tai poistoilla vähennettyä kirjanpitoarvoa, jos arvonalentumistappiota ei olisi kirjattu aikaisempina vuosina. Arvonalentumistappioiden peruutukset kirjataan tuloslaskelmaan lukuun ottamatta uudelleenarvostusmallilla arvostettuja omaisuuseriä, joiden osalta muutos kirjataan uudelleenarvostusrahaston lisäyksenä. Liikearvoon tehtyjä arvonalennuksia ei peruuteta tulevana tilikautena.

Seuraavien omaisuuserien arvonalentumistestaukseen liittyy erityisiä piirteitä:

Liikearvo

Konsernin liikearvo syntyy, kun hankintameno ylittää hankitun yhtiön tai liiketoiminnan nettovarallisuuden käyvän arvon hankinta-hetkellä.

Arvonalentumista arvioidaan määrittämällä jokaiselle kassavirtaa tuottavalle yksikölle kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvon arvonalentumistestaukseen liittyen Fortaco-konserni on määrittänyt, että sillä on neljä rahavirtaa tuottavaa yksikköä; ohjaamovalmistus, teräsrakennelvalmisteet, kokoonpanopalvelut ja teknologiapalvelut. Näistä liikearvoa on kohdistettu teräsluiketoiminnalle sekä ohjaamovalmistukselle.

Käyttöarvon määrittämisen yhteydessä joudutaan arvioimaan tulevaisuuden markkinakehitystä kuten esimerkiksi kasvua ja kannattavuutta sekä muita olennaisia osatekijöitä. Olennaisimmat osatekijät ovat markkinoiden ja asiakkaiden toiminta, kasvuoletukset, konepajateollisuuden suhdanteet ja laskennassa käytettävät diskonttokorot. Myyntiennusteet ja tuotantomäärät perustuvat konsernin nykyiseen rakenteeseen ja rahavirtaa tuottavien yksiköiden käytössä oleviin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Johdon käyttämät oletukset perustuvat aikaisempaan kokemukseen sekä johdon hyväksymiin viiden vuoden ennusteisiin. Muutokset näissä oletuksissa voivat olennaisesti vaikuttaa tulevaisuuden kassavirtoihin.

Budjetointi- ja suunnittelukauden rahavirtaennusteet perustuvat odotettuun liikevaihdon tasoon, liiketoiminnan operatiivisiin kustannuksiin ja EBITDA-% -käyttökatemarginaaleihin. Suunnittelukausien jälkeiset rahavirrat määritetään käyttäen arvioitua 2,0 prosentin liikevaihdon kasvuvauhtia (terminaaliarvo). Vuoden 2024 arvonalentumistestissä käytettiin 12,3 (12,8) prosentin diskonttauskorkoa.

Fortaco-konsernin taseessa oli liikearvoa 21,0 (21,0) miljoonaa euroa 31.12.2024. Tämä liikearvo on kohdistettu teräsrakenneliiketoiminnalle sekä ohjaamoliiketoiminnalle. Liikearvoa syntyi vuonna 2023 20,7 miljoonaa euroa liiketoimintakauppojen yhteydessä.

Liikearvon kohdistuminen		
1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Teräsluiketoiminta	304	304
Ohjaamoliiketoiminta	20 672	20 672
Yhteensä	20 976	20 976

Avainoletukset käyttöarvon laskelmissa

Fortaco konsernissa käytetyt olennaisimmat oletukset käyttöarvonlaskennassa ovat:

- Myynnin vuosittainen kasvu ja myynnin volyymi ennusteajanjaksolla keskimäärin +9,7 %
- EBITDA-marginaali ennusteajanjaksolla ohjaamoliiketoiminnalla keskimäärin 7,8 % jäteräsluokituksella 8,3 %
- Diskonttokorko 12,3 %, joka on painotetun keskimääräisen pääoman kustannuksen keskimääräinen korko
- Terminaalikasvuprosentti 2 %, jota käytetään kassavirtojen ekstrapoloinnissa yli ennusteajanjakson
- Ennusteajanjakson pituus viisi vuotta

EBITDA-marginaali

EBITDA-marginaali - EBITDA marginaali perustuu viimeisimpään tilastolliseen dataan ja estimaatteihin asiakashinnoista, materiaalikustannuksista, suorista ja epäsuorista työvoimakustannuksista sekä arvioidusta yleiskustannusten kehityksestä tuotantoyksiköissä sekä konsernin emoyhtiössä.

Diskonttokorko

Diskonttokorko kuvastaa markkinoiden tämän hetkistä odotusta kassavirtayksiköiden riskeistä, ottaen huomioon rahan aika-arvon ja varoihin liittyvät yksilöidyt riskit, joita ei ole otettu huomioon kassavirtaennusteissa. Diskonttokorkolaskelma perustuu konsernin ja sen operatiivisten yksiköiden olosuhteisiin ja on määritetty konsernin painotetusta keskimääräisestä pääoman kustannuksesta (WACC, weighted average cost of capital). WACC ottaa huomioon sekä velan että oman pääoman. Oman pääoman kustannus on johdettu odotetusta tuotosta liittyen konsernin sijoittajien tuottoon.

Velan kustannus perustuu korollisiin velkoihin, jotka konserni on velvollinen suorittamaan. Segmenttikohtainen riski on sisällytetty soveltamalla yksikkökohtaisia beta-muuttujia. Beta-muuttujat arvioidaan vuosittain ja ne perustuvat saatavilla olevaan dataan markkinoilta. Vuoden 2024 arvonalentumistestissä käytettiin 12,3 prosentin diskonttauskorkoa.

Terminaalikasvuprosentti

Fortaco-konsernin käyttämä liikevaihdon terminaalinen kasvuprosentti Euroopassa ja Suomessa on 2,0 %. Kasvuolettama ei ylitä keskimääräistä pitkäaikaista kasvuoletusta teollisuusalaalla.

Kasvun ennustaminen

Kasvun ennustaminen perustuu johdon liiketoimintasuunnitelmaan. Arviot ja ennusteet nettomyynnistä on rakennettu olemassaolevan liiketoiminnan perusteella olemassa oleville asiakkaille sekä uuden kasvavan liiketoiminnan perusteella olemassa oleville sekä uusille asiakkaille. Arviot uudesta kasvavasta liiketoiminnasta perustuvat soveltuihin yhteistyöoperaatioihin sekä uusien tuotteiden implementaatioihin.

Arvonalentumistestaus osoitti, että konsernilla ei ole tarvetta tehdä arvonalentumiskirjausta. Arvonalentumistestauksessa lasketut kassavirtayksikön arvot ylittivät testatun kassavirtayksikön kirjanpitoarvon, joten johdon parhaan näkemyksen mukaan minkään laskelman keskeisen muuttujan kuviteltavissa oleva, mahdollinen muutos ei johtaisi tarpeeseen tehdä arvonalentumiskirjausta.

Oletusten herkkyyys muutoksille

Avainoletusten muutosten seuraukset kerrytettävissä olevalle rahamäärälle on esitettyä alla:

Herkkyyshanalyysi on tehty perustuen oletukseen heikentyvästä kassavirran kasvusta ennusteajanjakson aikana sekä sen jälkeen. Yleinen korkotason nousu on myös otettu huomioon sekä kannattavuuden lasku. Kassavirtayksikön herkkyyys arvonalennustarpeelle on testattu muuttamalla sekä kasvuennustetta että EBITDA-ennustetta.

EBITDA:n pieneneminen 10 prosentilla, diskonttokoron kasvu 2 prosenttiyksiköllä tai nolla-kasvu ennusteajanjakson jälkeen ei johtaisi arvonalentumiseen. Teräsrakenneliiketoiminta -kassavirtayksikön osalta ainoastaan jos diskonttokorko kasvaisi yli 3 prosenttiyksiköllä, EBITDA:lla mitattu kannattavuus laskisi yli 11 prosentilla tai kassavirtojen kasvuennuste ennusteajanjakson jälkeen muuttuisi 2 prosentilla negatiiviseksi, arvonalentumistarve realisoituisi. Arvonalentumistestauksen perusteella testatun rahavirtaa kerryttävän teräsrakenneliiketoimintayksikön käyttöarvo ylittää kirjanpitoarvon noin 22,5 miljoonalla eurolla.

Ohjaamoliiketoiminta -kassavirtayksikön osalta ainoastaan jos diskonttokorko kasvaisi yli 6 prosenttiyksiköllä, EBITDA:lla mitattu kannattavuus laskisi yli 27 prosentilla tai kassavirtojen kasvuennuste ennusteajanjakson jälkeen muuttuisi 13 prosentilla negatiiviseksi, arvonalentumistarve realisoituisi. Arvonalentumistestauksen perusteella testatun rahavirtaa kerryttävän ohjaamoliiketoimintayksikön käyttöarvo ylittää kirjanpitoarvon noin 56,0 miljoonalla eurolla.



5. Rahoitusinstrumentit ja pääomarakenne

5.1. Rahoitusriskien analyysi, hallinta ja tavoitteet

Rahoituksen ja rahoitusriskien hallinnan pääpiirteet

Konsernin rahoitusta ja rahoitusriskejä hallitaan Fortacon hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan (Treasury Policy) mukaisesti. Rahoituspolitiikka sisältää ohjeita rahoitusriskeistä ja auttaa konsernille sopivan riskienhallinnan viitekehyksen luomisessa. Fortaco-konsernin johtoryhmä valvoo rahoitusriskien hallintaa, on vastuussa rahoituspolitiikan noudattamisesta sekä konsernirahoituksen organisoinnista ja valvonnasta.

Rahoitustoiminnon tavoitteena on varmistaa, että yhtiöillä on tarpeeksi varoja harjoittaa liiketoimintaa ilman rajoitteita kaikkina aikoina, tuottaa tarpeellisia rahoituspalveluja liiketoimintayksiköille, minimoida rahoituskustannukset, hallita rahoitusriskejä (valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskit, luotto- ja vastapuoliriskit sekä toiminnallinen riski) sekä tuottaa johdolle säännöllisesti informaatiota koskien konsernin ja sen liiketoimintayksiköiden rahoituksellista tilannetta ja riskejä.

Fortacon johtoryhmä vastaa konsernitasolla varainhankinnasta ja likviditeetin ja rahoitusriskien hallinnasta, luo puitteet rahoituksen hoidon tehokkaalle organisoinnille ja valvoo liiketoimintayksiköiden rahoitusta. Konsernin johtoryhmä raportoi näistä aiheista kuukausittain.

Korkoriski

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin nettokorkoihin sekä korollisten velkojen ja saamisten käypiin arvoihin. Fortacon korkoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida korkojen muutoksen vaikutusta tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtaan. Konsernin merkittävin korkoriski aiheutuu vaihtuvakorkoisista pitkäaikaisista lainoista, jotka altistavat sen rahavirran korkoriskille. Konserni ei ole tehnyt suojauksia korkoriskin varalta. Korkoriskiä hallitaan pitämällä rahoituserien keskimääräinen korkosidonnaisuus (korkoduraatio) johtoryhmän määrittämien minimi- ja maksimitasojen rajoissa muuttamalla laina- ja sijoitussalkun kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhdetta.

Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa korolliset velat olivat yhteensä 185 471 (31.12.2023: 125 191) tuhatta euroa, josta 122 743 (93 194) tuhatta euroa oli vaihtuvakorkoisia joukkovelkakirjalainoja, 44 756 (12 827) tuhatta euroa vuokrasopimusvelkoja ja loput 17 972 (19 170) tuhatta euroa kiinteä- ja vaihtuvakorkoisia pankkilainoja, lyhytaikaisia lainoja ja muita korollisia velkoja. Tilinpäätöshetkellä korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 3 (4) kuukautta ilman vuokrasopimusvelkoja.

Konsernin 47 853 (31.12.2023: 54 586) tuhannen euron rahoitusvarat koostuivat pääosin lyhytaikaisista talletuksista ja pankkitileillä olevista rahavaroista. Lisäksi konsernin rahoitusvarat sisältävät 4,0 miljoonaa euroa lainasaatavia tilikauden 2024 aikana myydyltä Unkarin tytäryhtiöltä Steel Construction Partners Zrt:ltä (ent. Fortaco Zrt) sekä 0,1 miljoonaa euroa muita saamisia liittyen yhtiölle hankittuihin tuotannon koneisiin. Lainat erääntyvät maksettavaksi 1.7.2031. Saatavat koneisiin liittyen erääntyvät 10 vuoden kuluttua saatavien laskuttamisesta.

Herkkyysanalyysin perusteella velkasalkun korkotason yhden prosenttiyksikön muutos aiheuttaisi seuraavan vuoden nettokorkokuluissa 1 758 (31.12.2023: 1 202) tuhannen euron muutoksen. Vaikutus on laskettu vuositason olettaen, että konsernin taserakenne ei muutu. Konsernin pääasiallinen rahoitusvaluutta on euro.

Oheinen taulukko esittää muuttuvakorkoisten lainojen herkkyyttä 1 prosentin muutokselle korkotasossa ja sen vaikutusta konsernin tulokseen muiden muuttujien säilyessä vakiona.

Korkoherkkyys 1000 EUR	Korkopisteen kasvu/pieneneminen	Vaikutus tulokseen ennen veroja
31.12.2024	1,0 %	1 758
	-1,0 %	-1 758
31.12.2023	1,0 %	-1 202
	-1,0 %	-1 202

Valuuttariskit

Fortacon pääkonttori on Suomessa ja konsernilla on liiketoimintaa yhdeksässä maassa. Kansainvälisen liiketoimintansa vuoksi konserni altistuu valuuttakurssi-vaihteluista aiheutuville riskeille. Huomattava osa konsernin liikevaihdosta ja tuotannon kuluista ovat euromääräisiä. Tämän takia myös käyttöpääoman erät ovat merkittävältä osin euromääräisiä, myös ulkomaisissa tytäryhtiöissä, joiden toimintavaluutta on muu kuin euro. Yhtiön sisäiset lainat ovat pääosin euromääräisiä.

Fortaco altistuu valuuttariskeille, jotka muodostuvat sekä tase-eristä että taseen ulkopuolisista eristä. Tilikaudella 2024 Fortaco on altistunut pääasiassa Unkarin forintin (HUF/EUR), Serbian dinarin (RSD/EUR) ja Puolan zlotyn (PLN/EUR) kurssimuutoksille. Unkarin forintin altistus on päättynyt tilikaudella 2024 Unkarin liiketoimintayksikön myymisen jälkeen. Tuloksen herkkyys (transaktioriski) valuuttakurssin muutoksille aiheutuu pääosin myyntisaatavista, ostovelosta, sisäisistä lainoista sekä palkoista. Fortaco ei ole suojautunut valuuttakurssiriskiltä. Seuraava taulukko kuvaa herkkyyttä valuuttojen HUF (Unkarin forintti), PLN (Puolan zloty) ja RSD (Serbian dinari) 5 prosentin muutokselle, kun muut muuttujat pidetään vakioina.

Konsernin nettoinvestoinneista euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin aiheutuu laskennallisia muuntoeroja konsernin omaan pääomaan (translaatoriski). Translaatoriskiä lieventää taserakenteen hallinnointi siten, että valuuttakurssien muutoksen vaikutus velkaan ja omaan pääomaan on tasapainossa. Konsernin johtoryhmä seuraa säännöllisesti translaatiopositiota ja arvioi riskiposition materiaalisuutta. Valuutoista aiheutuvan translaatoriskin vaikutus konsernin nettovelkaantumisasasteeseen ei ole merkittävä, eikä translaatoriskin suojausta valuuttojen osalta ole katsottu tarpeelliseksi.

Muut markkinariskit

Rahoitustoiminnon hallinnoimien rahoitusriskien lisäksi Fortaco altistuu raaka-aineiden ja komponenttien hankinnasta johtuville hinta- ja saatavuusriskeille.

Valuuttakurssi-herkkyys	Muutos valuuttakursseissa	Tulos ennen veroja	Tulos ennen veroja	Laaja tulos	Laaja tulos
1000 EUR		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
PLN	5,0 %	238	-133	1 093	1 129
PLN	-5,0 %	-238	133	-1 093	-1 129
HUF	5,0 %		329		105
HUF	-5,0 %		-329		-105
RSD	5,0 %	188	-130	101	164
RSD	-5,0 %	-188	130	-101	-164

Riskejä pyritään hallitsemaan huolellisella toimittajien valinnalla, pitkäaikaisella yhteistyöllä keskeisten toimittajien kanssa ja sopimusehdoin. Lisäksi Fortacon riskienhallinnan periaatteiden mukaan hintariskiä hallitaan sitomalla myyntihintoja pääraaka-aineiden hintaindekseihin, joiden perusteella koonneita materiaali-kustannuksia siirretään tuotteiden myyntihintoihin.

Maksuvalmius- ja lainojen jälleenrahoitusriskit

Likviditeettihallinnan tavoitteena on ylläpitää jatkuvaa optimaalista maksuvalmiutta konsernin liiketoiminnan rahoittamiseksi korko- ja muut rahoituskustannukset minimoiden ja välttää maksuvaikeustilannetta (likviditeettiriski). Ulkopuolista rahoitusta sekä kassa- ja rahoitusinvestointeja hallinnoi keskitetysti konsernin talousosasto rahoituspolitiikan mukaisesti. Konserni takaa jatkuvan riittävän likviditeetin tehokkaalla kassanhallinnalla. Näiden lisäksi Fortaco varmistaa likviditeetin myymällä myyntisaamisiaan ja nostamalla lainoja. Konsernin rahoitussopimuksiin liittyy joitakin taloudellisia kovenantteja sekä muita rajoituksia. Näitä ovat esimerkiksi rajoitukset koskien konsernin liikkeellelaskeman joukkovelkakirjalainan ulkopuolisten rahoitusinstrumenttien käyttöön, sekä tietyt taloudelliset kovenantit liittyen tytäryhtiöissä oleviin paikallisiin rahoitussopimuksiin. Nämä kovenantit on esitetty tarkemmin liitetiedossa 5.5. Korolliset velat.

Maksuvalmiusriskiä hallitaan pitämällä pitkäaikainen likviditeettivaranto yli lyhytaikaisen likviditeettitarpeen. Konsernin likviditeettivaranto oli tilinpäätöshetkellä yhteensä 36 030 (31.12.2023: 32 535) tuhatta euroa. Tilikauden 2024 aikana konserni solmi etuoikeutetun luottolimiittisopimuksen. Saatavilla olevan luottolimiitin kokonaissumma on 7,5 miljoona euroa, josta 31.12.2024 nostettuna oli 4,0 miljoona euroa. Luottolimiitti eräännytty kesäkuussa 2025.

Konsernin lyhytaikaiseen likviditeettitarpeeseen luetaan lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten lainojen lyhennykset seuraavan 12 kuukauden aikana sekä ylimmän johdon erikseen määrittelemä niin sanottu strateginen likviditeettitarve, jossa huomioidaan myös operatiivisen liiketoiminnan rahoitustarve seuraavan 12 kuukauden aikana. Tilinpäätöshetkellä lyhyt- ja pitkäaikaisten lainojen lyhennystarve seuraavan 12 kuukauden aikana oli 14 462 (11 474) tuhatta euroa, josta 7 581 (4 614) tuhatta euroa on vuokrasopimusvelkaa.

Lyhytaikaisen rahoituksen saatavuus		
1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Nostamatta olevat luotot	3 500	0
Vakuustalletukset	497	116
Rahat ja pankkisaatavat	32 034	32 420
Yhteensä	36 030	32 535

Fortacon likviditeettiasema sisältää 3 382 [4 431] tuhatta euroa käteiseen rahaan ja pankkitileihin sisältyviä valuuttamäärisiä eriä, joihin kohdistuu konsernin ulkoisiin lainoihin liittyviä kovenanttiehtoja. Konsernin likviditeettiriskin hallintaan liittyvät likvidit varat on esitetty edellisen sivun likviditeettitaulukossa.

Lainojen jälleenrahoitusriskiä eli riskiä siitä, että liian suuri osa konsernin lainoista tai luottolimiiteistä erääntyy ajanjaksona, jolloin lainojen jälleenrahoitus on taloudellisesti tai sopimuksellisesti epäedullista, minimoidaan tasapainottamalla lainojen tai luottolimiittien erääntymisaikatauluja sekä pitämällä lainojen sopimusehdot riittävän joustavina. Johdon näkemyksen mukaan konsernin likviditeettitilanne on hyvä eikä konsernilla ole merkittäviä rahoituksen saatavuuteen tai jälleenrahoitukseen liittyviä riskikeskittymiä.

Luotto- ja vastapuoliriski

Luottoriski johtuu myyntisaamisista, asiakassopimuksiin perustuvista varoista, talletuksista sekä rahoista ja pankkisaamisista. Fortacon luottoriski realisoituu, kun vastapuoli ei pysty täyttämään sitoumuksiaan konsernille.

Operatiiviseen toimintaan liittyvistä luottoriskeistä ja niiden hallinnasta vastaavat liiketoimintayksiköt konsernin laatiman riskipolitiikan, sovittujen toimintatapojen ja laadittujen kontrollien mukaisesti. Vaikka konsernilla on kolme asiakasta joiden osuus konsernin liikevaihdosta on yli 10 %, johto arvioi että konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sillä on monipuolinen, taloudellisesti vakaa ja laaja asiakaskunta, joka on jakautunut eri puolille maailmaa. Asiakkaan luottokelpoisuutta arvioidaan pisteytystaulukon perusteella ja asiakaskohtaiset luottolimiitit määritellään tämän arvion perusteella. Avoimia myyntisaamia valvotaan säännöllisesti. Asiakassopimuksiin liittyvää luottoriskiä pyritään vähentämään niin, että konserni myy merkittävän osan myyntisaamisista rahoitusyhtiölle ilman takaisinostovelvoitetta. Riskit ja hyödyt myydyistä myyntisaamisista ovat siirtyneet ja saamiset on näin ollen kirjattu pois konsernin taseesta. Myytyjen myyntisaamisten osuus kaikista myyntisaamisista tilikauden 2024 lopussa oli 78 % [71 %].

Fortaco soveltaa IFRS 9 mukaista yksinkertaistettua mallia odotettavissa olevien luottotappioiden käsittelyssä. Myyntisaamiset eivät sisällä merkittävää rahoituskomponenttia. Luottotappiovarauksen määrää arvioidaan jokaisena raportointipäivänä. Laskelma perustuu historialliseen toteumaan myyntisaamisista. Konserni arvioi myyntisaamisten luottoriskin keskittymisen alhaiseksi, sillä sen asiakkaat sijaitsevat useilla lainkäyttöalueilla ja teollisuusaloilla. Asiakkaat ovat taloudellisesti vakaita yhtiöitä ja toimivat lisäksi enimmäkseen toisistaan riippumattomilla markkinoilla. Luottopäätöksiä tehtäessä asiakkaan maksukyvyn arvioimiseksi käytetään yksittäistapauksissa hyväksi luottoluokituslaitosten laatimia raportteja maksukäyttäytymisestä ja pääoman riittävydestä.

Luottotappioriskin määrittelyyn vaikuttavat seuraavat tekijät:

- asiakkaan koko (pieni, keskisuuri, suuri)
- saatavien ikääntyminen (erääntymätön, 1-30 pv, 31-60 pv, 61-90 pv, yli 90 pv)
- eteenpäin katsovat parametrit (oletukset asiakkaiden tulevasta maksukäyttäytymisestä sekä makrotaloudelliset muuttujat)

Tuloslaskelmaan kirjattujen luottotappioiden määrä raportointikaudella oli 15 (55) tuhatta euroa. Luottotappioista 15 (55) tuhatta euroa liittyy asiakassaamisiin.

Konsernilla rahoitusvarat sisältävät 4,0 miljoonaa euroa lainasaatavia tilikauden 2024 aikana myydyltä Unkarin tytäryhtiöltä Steel Construction Partners Zrt:ltä (ent. Fortaco Zrt) sekä 0,1 miljoonaa euroa muita saamia liittymän yhtiölle hankittuihin tuotannon koneisiin. Lainat erääntyvät maksettavaksi 1.7.2031. Saatavat koneisiin liittyen erääntyvät 10 vuoden kuluttua saatavien laskuttamisesta. Laina- ja muut saatavat on esitetty taseessa IFRS standardien mukaisesti nettohyötyarvossa.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät liittyvät laskuttamattomiin keskeneräisiin töihin ja ovat riskiominaisuuksiltaan samanlaisia kuin samantyyppisistä sopimuksista johtuvat myyntisaamiset. Tämän vuoksi Fortacon johto on oletanut, että ei-erääntyneiden myyntisaamisten odotettavissa oleva tappioaste on kohtuullisen lähellä sopimukseen perustuvien omaisuuserien tappioastetta.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua. Viitteitä siitä, ettei maksua voida kohtuudella odottaa, on muun muassa velallisen kyvyttömyys tehdä konsernin kanssa maksusuunnitelmaa. Myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä johtuvat arvonalentumistappiot esitetään liikevoittoon sisältyvinä nettomäärisin arvonalentumistappioina. Jos lopullisiksi luottotappioiksi kirjatuista eristä saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan hyvitykseksi samalle tuloslaskelmariville.



Analyyssissä käytetyt luottotappioriskit ovat linjassa ylimmän johdon näkemyksen kanssa. Riskit on asetettu johdon parhaan näkemyksen mukaan arvioiden kulloisenkin asiakkaan statusta. Konsernin myyntisaamisiin liittyvät odotettavissa olevat luottotappiot on esitetty alla taulukossa.

Rahavaroihin liittyvä suurin mahdollinen luottoriski liittyy rahoituslaitoksiin talletettuihin merkittäviin rahavaroihin ja vakuustalletuksiin. Rahoitussijoituksia tehdään vain korkean luottokelpoisuuden omaavien vastapuolien kanssa. Vaikka rahavaroihin sovelletaan myös IFRS 9:n mukaisia arvonalentumisvaatimuksia, tunnistettu arvonalentumistappio oli epäolennainen. Taseen ulkopuolisiin asiakasrahoitus- ja käyttöleasingsaamisiin liittyvät saamiset ovat vakuudellisia, ja näin ollen niihin liittyvä luottoriski arvioidaan alhaiseksi.

Pääomarakenne

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toiminta-edellytykset kaikissa olosuhteissa ja säilyttää pääomakustannusten kannalta optimaalinen pääomarakenne. Osakkeenomistajat päättävät pääomarakenteen tavoitteista, ja johtoryhmä seuraa pääomarakennetta säännöllisesti. Konsernin pääoman hallinnassa pääomaan luetaan osakepääoma, sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sekä kaikki muut emoyrityksen omistajille kuuluvat oman pääoman rahastot. Konsernin pääoman hallinnan ensisijaisena tavoitteena on yrityksen arvon maksimointi. Tavoitteen saavuttamiseksi konsernin pääoman hallinta pyrkii muun muassa varmistamaan, että se täyttää korollisiin velkoihin liittyvät kovenanttiehdot, jotka puolestaan määrittävät pääomarakenteelle asetetut vaatimukset. Liitetiedossa 5.5. on esitetty tietoja tilikauden korollisiin velkoihin liittyvistä kovenanttiehdoista. Konserni hallitsee pääomarakennettaan ja sopeuttaa sitä taloudellisen tilanteen mukaisesti kovenanttiehdot huomioon ottaen. Säilyttääkseen tai säätääkseen pääomarakennettaan, konserni voi

muuttaa osingonjakoa osakkeenomistajille, palauttaa pääomaa osakkeenomistajille tai laskea liikkeelle uusia osakkeita.

Pääomarakenteen tunnuslukuna seurataan nettovelkaantumisasastetta eli korollisen nettovelan suhdetta omaan pääomaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä korollisten velkojen summasta korolliset saamiset, mukaan lukien rahavarat ja pankkisaamiset.

Luottotappiovarauksen täsmätys		
1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Luottotappiovaraus 1.1.	340	286
Tilikaudella tulosvaikutteisesti kirjattu luottotappiovarauksen lisäys	434	145
Tilikauden aikana lopullisiksi luottotappioiksi kirjatut saamiset	-15	-55
Peruutettu käyttämätön määrä	-88	-36
Luottotappiovaraus 31.12.	671	340

Odottettavissa oleva luottotappio arvio			31.12.2024			31.12.2023		
1000 EUR	Odotettu luottotappioaste, %	Brutto	Arvonalentuminen	Netto	Brutto	Arvonalentuminen	Netto	
Erääntymättömät	0,1 %	9 873	-12	9 861	18 065	-60	18 005	
Erääntyneet								
Alle 30 päivää	0,2 %	916	-2	914	2 945	-5	2 940	
30-60 päivää	0,1 %	68		68	520	-4	516	
61-90 päivää	1,5 %	220	-3	217	170	-3	166	
91-180 päivää	3,1 %	70	-2	68	210	-6	204	
181-360 päivää	100 %	148	-148		175	-18	157	
yli 360 päivää	100 %	503	-503		305	-242	63	
Yhteensä		11 798	-671	11 127	22 390	-340	22 050	



5.2. Käyvän arvon arvioiminen

Käyvän arvon hierarkia

Fortaco-konserni käyttää arvostusmenetelmiä, jotka ovat kyseisissä olosuhteissa asianmukaisia ja joita varten on saatavilla riittävästi tietoa käyvän arvon määrittämiseksi, siten että käytetään mahdollisimman paljon merkityksellisiä havainnoitavissa olevia syöttötietoja ja mahdollisimman vähän muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja.

Kaikki rahoitusvarat ja -velat, jotka arvostetaan käypään arvoon tai joiden käypä arvo esitetään liitetiedoissa, luokitellaan seuraavalla tavalla käyvän arvon hierarkiatasolle perustuen alimmalla tasolla olevaan syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta.

Taso 1:

Täysin samanlaisille varoille tai veloille noteeratut (oikaisemattomat) hinnat toimivilla markkinoilla. Hintatieto on suoraan saatavilla julkisesti noteeratusta pörssistä, instrumentteja välittävältä välittäjältä tai valvontaviranomaiselta.

Taso 2:

Käyvän arvon arvostusmenetelmät, joissa syöttötiedot ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti. Syöttötieto on helposti saatavilla julkisesti noteeratusta pörssistä, instrumentteja välittävältä välittäjältä tai valvontaviranomaiselta. Tasolla 2 esitetyt instrumentit on arvostettu tilinpäätöshetken arvoon taseella.

Taso 3:

Käyvän arvon arvostusmenetelmät, joissa arvonmäärityksen kannalta merkittävät alimmalla tasolla olevat syöttötiedot eivät ole havainnoitavissa. Kun rahoitus-instrumentin käypää arvoa ei voida määrittää käyttäen toimivilla markkinoilla täysin samanlaiselle omaisuuserälle noteerattua hintaa, käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla (esimerkiksi käyttäen kassavirtojen diskonttaukseen perustuvaa menetelmää). Syöttötietoja, joita joudutaan arvioimaan, on esimerkiksi likviditeettiriski, luottoriski ja volatilitetti. Muutokset arvioiduissa oletuksissa saattavat vaikuttaa rahoitusinstrumentin käypään arvoon.

Tilinpäätöksessä toistuvasti esitettävien omaisuuserien ja velkojen osalta Fortaco-konserni määrittää milloin käypien arvojen hierarkiatasolla on tapahtunut siirtoja arvioimalla luokittelun uudelleen (perustuen alimmalla tasolla olevaan syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärityksen kannalta) kunkin raportointikauden päättyessä.

5.3. Rahoitusvarat ja -velat

Konsernin rahoitusvarat sisältävät 4,0 miljoonaa euroa lainasaatavia tilikauden 2024 aikana myydyltä Unkarin tytäryhtiöltä Steel Construction Partners Zrt:ltä (ent. Fortaco Zrt) sekä 0,1 miljoonaa euroa muita saamisia liittyen yhtiölle hankittuihin tuotannon koneisiin. Lainat erääntyvät maksettavaksi 1.7.2031. Saatavat koneisiin liittyen erääntyvät 10 vuoden kuluttua saatavien laskuttamisesta.

Joukkovelkakirjalainojen käypä arvo yhteensä 31.12.2024 oli 123,0 miljoonaa euroa (31.12.2023: 96,4 miljoonaa euroa), sisältäen maaliskuussa 2024 liikkeelle lasketun 25,0 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan. Maaliskuussa liikkeelle lasketun joukkovelkakirjan käypä arvo 31.12.2024 oli 24,1 miljoonaa euroa. Joukkovelkakirjojen käypä arvo on arvioitu arvostuspäivän markkinahinnan perusteella. Joukkovelkakirjalla käydään kauppaa Nasdaq Helsingissä sekä Frankurtin pörssin (Börse Frankfurt) Open Market (Freiverkehr) kauppapaikalla. Lisätietoja joukkovelkakirjasta on Fortacon sijoittasivuilla, Nasdaq Helsingissä sekä Frankfurtin pörssin Open Markets -kauppapaikalla.

Lainat lähipiiriltä sisältävät konsernin omistajalta saadun 6,4 miljoonan euron osakslainan. Laina on alisteinen yhtiön joukkovelkakirjalainarahoitukselle.

Tilikauden 2024 aikana konserni solmi etuoikeutetun luottolimiittisopimuksen. Saatavilla olevan luottolimitin kokonaissumma on 7,5 miljoona euroa, josta 31.12.2024 nostettuna oli 4,0 miljoona euroa. Luottolimiitti erääntyy kesäkuussa 2025.

Tilikauden 2023 aikana konserni solmi uusia rahoitussopimuksia, jotka liittyvät konsernin laajentumisinvestointeihin. Näitä olivat uuden tehdaskiinteistön vuokrasopimus ja osto-optio Virossa sekä Puolassa sijaitsevan Gliwicen liiketointintayksikön 15 vuoden kiinteistövuokrasopimus sekä konehankintoihin käytettävä 14,1 miljoonan euron rahoitusfasiliteetti. Gliwicen kiinteistö luovutettiin konsernille vuoden 2024 toisella puoliskolla. Kiinteistön vuokrasopimus käsitellään IFRS 16 -standardin mukaisesti. Vuokra on noin 2,4 miljoonaa euroa vuodessa. Kiinteistön vuokravastuuvelka yhteensä 31.12.2024 oli 15,6 miljoonaa euroa.

Konsernilla oli vuoden 2024 lopussa ehdollisia vastikkeita 3,5 miljoona euroa. Yritysjärjestelyissa syntyneet ehdolliset vastikkeet käsitellään IFRS 9 -standardin mukaisesti ja luokitellaan rahoitusvelaksi. Ehdolliset vastikkeet arvostetaan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Ehdollisen vastikkeen arvo riippuu yhtiön liiketoiminnan kehityksestä vuosina 2023–2025.

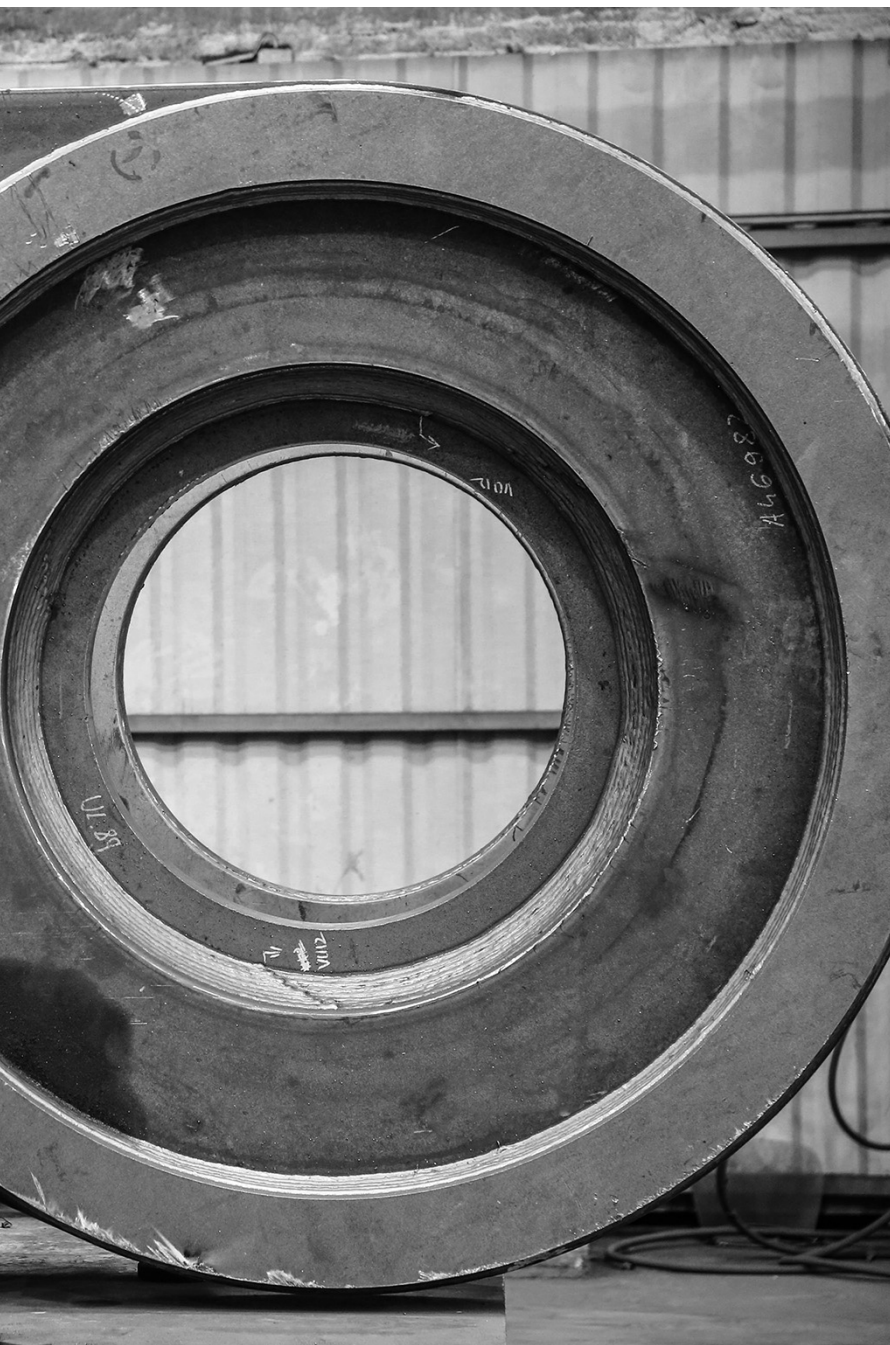
1000 EUR	Käyvän arvon hierarkian taso	31.12.2024 Kirjanpitoarvo	31.12.2023 Kirjanpitoarvo
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat			
Lainasaamiset	2	4 049	
Myyntisaamiset		11 127	22 050
Vakuustalletukset		497	116
Rahavarat		32 034	32 420
Muut saamiset	2	147	
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat yhteensä		47 853	54 586
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			
Muut sijoitukset	2	3	9
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat yhteensä		3	9
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat			
Joukkovelkakirjalainat	1	122 743	93 194
Lainat rahoituslaitoksilta, muuttuvakorkoinen	2	7 200	4 762
Lainat rahoituslaitoksilta, kiinteäkorkoinen	2	2 339	3 518
Lainat lähipiiriltä	2	6 441	5 000
Vuokrasopimusvelat*		44 756	12 827
Ostovelat		38 917	56 311
Muut lainat	2	1 993	5 889
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat yhteensä		224 389	181 502
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat			
Ehdollinen vastike	3	3 491	3 285
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat yhteensä		3 491	3 285

*Vuokrasopimusvelkojen luokittelua on muutettu vertailukaudesta

Laadintaperiaate – Rahoitusvarat

Fortacon rahoitusvaroihin sisältyy myyntisaamiset, vakuustalletukset sekä rahavarat. Myyntisaamiset, vakuustalletukset sekä rahavarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet rahoitusvaroista saataviin rahavirtoihin ovat päättyneet tai siirretty ja Fortaco on siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin. Taseesta pois kirjaamisesta johtuva voitto tai tappio kirjataan suoraan laajaan tuloslaskelmaan ja esitetään muissa liiketoiminnan kuluissa.



Alkuperäinen kirjaaminen ja arvostaminen

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon vähennettynä aiheutuneilla transaktiokuluilla jotka liittyvät suoraan rahoitusvaran hankkimiseen. Myöhemmin rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon tuloslaskelman kautta, käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta tai jaksotettuun hankintameno.

Rahoitusvarojen hankinnat ja myynnit kirjataan kaupankäyntipäivänä, jolla tarkoitetaan päivää, jona Fortaco sitoutuu erän hankintaan tai myyntiin.

Myöhempi arvostaminen

1) Jaksotettuun hankintameno arvostetut rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintameno arvostettavat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia eriä, joita pidetään sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja joiden rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja koron maksua. Korkotuotot näistä rahoitusvaroista sisällytetään rahoitustuottoihin efektiivisen koron menetelmällä.

Myyntisaamisten lyhytaikaisen luonteen vuoksi niiden kirjanpitoarvon katsotaan olevan sama kuin niiden käypä arvo.

2) Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat

Sijoitukset oman pääoman ehtoihin instrumentteihin arvostetaan aina käypään arvoon. Oman pääoman ehtoihin rahoitusvaroihin yhtiö voi peruuttamattomasti valita alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä, että oman pääoman ehtoisen sijoituksen, jota ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa, myöhemmät käyvän arvon muutokset kirjataan muiden laajan tuloksen eriin. Kun tämä valinta on tehty, laajan tuloksen muissa erissä esitettyjä määriä ei siirretä myöhemmin tulokseen. Näille sijoituksille saatavat osingot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Laadintaperiaate – Rahoitusvelat

Konsernin pääasialliset rahoitusvelat koostuvat joukkovelkakirjalainasta, pankkilainoista, osto- ja muista veloista sekä vuokrasopimusveloista. Fortaco laski maaliskuussa 2024 liikkeeseen 25,0 miljoonan euron julkisesti noteeratun joukkovelkakirjalainan osana vuonna 2022 liikkeelle laskettua velkakirjaa (ISIN: NO0012547274). Konsernin liikkeellelaskemien joukkovelkakirjojen nimellisarvo yhteensä vuoden 2024 lopussa oli 127,5 miljoonaa euroa.

Joukkovelkakirjalainan lisäksi konsernilla on pankkilainoja sen tytäryhtiöiden paikallisilta rahoittajilta.

Alkuperäinen kirjaaminen

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä rahoitusvelat arvostetaan käypään arvoon vähennettynä välittömillä transaktiomenoilla. Myöhemmin rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tuloslaskelman kautta tai jaksotettuun hankintamenuon.

Lainat kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä aiheutuneilla transaktiomenoilla. Lainat arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenuon. Mahdollinen tuottojen (joista on vähennetty transaktiomenot) ja lunastusmäärän välinen erotus kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan lainakaudella efektiivisen koron menetelmällä.

Yritysjärjestelyissa syntyneet ehdolliset vastikkeet käsitellään IFRS 9 -standardin mukaisesti ja luokitellaan rahoitusvelaksi. Ehdolliset vastikkeet arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelat kirjataan kaupankäyntipäivänä, mikä on ajankohta jolloin Fortaco sitoutuu sopimukseen perustuviin oikeuksiin ja velvotteisiin.

Annetut takaukset on esitetty liitteessä 6.3.

Myöhempi arvostaminen

1) Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Yritysjärjestelyssä kirjattu ehdollinen kauppahintavelka on arvostettu alkuperäisen kirjaamisen jälkeen käypään arvoon tuloslaskelman kautta.

2) Jaksotettu hankintamenuon arvostetut rahoitusvelat

Ostovelat ja korolliset velat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Saadun määrän (vähennettynä transaktiokuluilla) ja takaisin maksettavan määrän välinen erotus merkitään tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmällä laina-ajan kuluessa.

Taseesta poiskirjaaminen

Rahoitusvara (tai osa rahoitusvaraa tai osa samanlaisten rahoitusvarojen ryhmää) kirjataan pois taseesta, kun sopimukseen perustuva oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois Fortaco-konsernista.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta kun sopimukseen liittyvä velka puretaan, peruutetaan tai kun se erääntyy.

5.4. Rahoitustuotot ja -kulut

Valuuttakurssivoitot ja -tappiot ovat syntyneet pääosin konsernin tytäryhtiöiden valuuttatilien tapahtumista sekä tytäryhtiöille myönnettyistä konsernin sisäisistä valuuttalainoista.

Muut rahoitustuotot ja -kulut sisältävät rahoitusinstrumenttien, mukaanlukien konsernin liikkeellelaskeman joukkovelkakirjan, hoitokuluja sekä takausmaksuja.

Korkotuotot ja -kulut

Korkotuotot ja -kulut on jaksotettu ajan kulumisen perusteella perustuen saatavan pääomaan ja soveltuvaan efektiiviseen korkoon, joka on se korkokanta, jota käyttäen rahoitusinstrumentin odotettavissa olevana juoksuaikana saatavaksi arvioidut vastaiset maksut tulevat diskontatuiksi täsmälleen kyseisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän alkuperäisen nettokirjanpitoarvon suuruiseksi.

Rahoitustuotot ja -kulut		
1000 EUR	2024	2023
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenuon arvostetuista lainoista ja saamisista	2 098	1 473
Korkotuotot yhteensä	2 098	1 473
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostetuista rahoitusveloista	-16 895	-11 621
Leasingsopimuksiin liittyvät rahoitusmenot	-3 244	-948
Korkokulut yhteensä	20 139	12 569
Valuuttakurssivoitot/tappiot		
Tase-erien valuuttamuunnoksista	-573	-699
Muuntoerot tytäryhtiödivestoinneista	2	
Osingot osakkuusyrityksistä		731
Rahoitussaatavien käyvän arvon muutos	-1 013	
Factoring-kulut	-3 822	-4 079
Muut rahoituskulut	-793	-1 348
Muut rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-6 199	-5 395
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-24 241	-16 491

5.5. Korolliset velat

Joukkovelkakirjalainojen käypä arvo yhteensä 31.12.2024 oli 123,0 miljoonaa euroa (31.12.2023: 96,4 miljoonaa euroa), sisältäen maaliskuussa 2024 liikkeelle lasketun 25,0 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan. Maaliskuussa liikkeelle lasketun joukkovelkakirjan käypä arvo 31.12.2024 oli 24,1 miljoonaa euroa. Joukkovelkakirjojen käypä arvo on arvioitu arvostuspäivän markkinahinnan perusteella. Joukkovelkakirjalla käydään kauppaa Nasdaq Helsingissä sekä Frankurtin pörssin (Börse Frankfurt) Open Market (Freiverkehr) kauppapaikalla. Lisätietoja joukkovelkakirjasta on Fortacon sijoittasivuilla, Nasdaq Helsingissä sekä Frankurtin pörssin Open Markets -kauppapaikalla.

Lainat lähipiiriltä sisältävät konsernin omistajalta saadun 6,4 miljoonan euron osakaslainan. Laina on alisteinen yhtiön joukkovelkakirjalainarahoitukselle.

Konsernin rahoitussopimuksiin liittyy joitakin taloudellisia kovenantteja sekä muita rajoituksia. Näitä ovat esimerkiksi rajoitukset koskien konsernin liikkeelle-laskeman joukkovelkakirjalainan ulkopuolisten rahoitusinstrumenttien käyttöön, sekä tietyt taloudelliset kovenantit liittyen tytäryhtiöissä oleviin paikallisiin rahoitussopimuksiin. Lisäksi joukkovelkakirjalainan sisältää ehtoja lisävelkaantumisesta yrityskauppatilanteissa sekä joukkovelkakirjalainan mahdollisissa lisäliikkeeseenlaskuissa. Yllä olevien lisäksi konsernin joukkovelkakirjan ehdot rajoittavat konsernin osingonjakoa. Näiden lisäksi konserni on velvoitettu julkaisemaan taloudellista informaatiota Nasdaq Helsingin sääntöjen mukaisesti.

Muuttuvakorkokoiset lainat rahoituslaitoksilta sisältävät yhteensä 3,2 miljoonaa euroa lainoja liittyen konsernin tytäryhtiöihin Virossa. Kokonaissumma koostuu kahdesta lainasta: Linda Properties OÜ 2,8 miljoonaa euroa sekä Fortaco Estonia OÜ 0,5 miljoonaa euroa. Linda Properties OÜ:n lainat uudelleenrahoitettiin vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla. Uusi laina erääntyy 31.3.2027. Näihin lainoihin kohdistuu alla olevia kovenanttiehtoja:

Linda Properties OÜ pankkilaina 2,8 milj. euroa

- Yhtiön 12 rullaavan kuukauden käyttökateen suhdeluku 12 kuukauden rullaavaan velanhoitokustannukseen tulee olla vähintään 1,05x. Suhdeluku 31.12.2024 oli 1,24x (2023: 0,83x).
- Yhtiön kassavarantojen yhteensä tulee kattaa kolmen kuukauden lainan hoitokustannukset. Yhtiön kassavarantojen ja yhden kuukauden lainanhoitokustannusten suhdeluku 31.12.2024 oli 7,7x (2023: 5,2x)
- Lisäksi lainan marginaaliin vaikuttaa konsernin nettovelan suhde konsernin 12 kuukauden rullaavaan käyttökatteeseen. Suhdeluvun ollessa >4,5x on

marginaali 3,9 prosenttia, suhdeluvun ollessa >3,0x mutta ≤4,5x on marginaali 3,5 prosenttia, suhdeluvun ollessa >2,5x mutta ≤3,0x on marginaali 3,2 prosenttia ja suhdeluvun ollessa <2,5x on marginaali 2,9 prosenttia. Suhdeluku 31.12.2024 oli >4.5x.

Nämä kovenantit testataan kvartaaleittain 31.3., 30.6., 31.10. ja 31.12. Konserni täytti kovenanttiehdot tilikauden 2024 aikana. Lainojen uudelleenrahoittamisen takia kovenantit testattiin ensimmäisen kerran 30.6.2024. Konsernilla ei ole viitteitä siitä, että sillä olisi vaikeuksia täyttää nämä kovenanttivaatimukset.

Fortaco Estonia OÜ pankkilaina 0,5 milj. euroa

- Yhtiön 12 rullaavan kuukauden käyttökateen suhdeluku 12 kuukauden rullaavaan velanhoitokustannukseen tulee olla vähintään 1,40x. Suhdeluku 31.12.2024 oli 1,85x (2023: 6,83x).
- Yhtiön nettovelan suhde yhtiön 12 kuukauden rullaavaan käyttökatteeseen tulee olla alle 3,50x. Suhdeluku 31.12.2024 oli 0,76x (2023: 0,09x)
- Yhtiön 12 rullaavan kuukauden käyttökateen suhteessa 12 kuukauden rullaavaan velanhoitokustannukseen, sisältäen konsernin sisäiset lainat, tulee olla vähintään 1,20x. Suhdeluku 31.12.2024 oli 1,85x (2023: 1,82x).

Nämä kovenantit testataan kvartaaleittain 31.3., 30.6., 31.10. ja 31.12. Konserni täytti kovenanttiehdot tilikauden 2024 aikana. Konsernilla ei ole viitteitä siitä, että sillä olisi vaikeuksia täyttää omavaraisuusasteen kovenanttivaatimukset.

Tilikauden 2024 aikana konserni solmi etuoikeutetun luottolimiittisopimuksen. Saatavilla olevan luottolimiitin kokonaissumma on 7,5 miljoonaa euroa, josta 31.12.2024 nostettuna oli 4,0 miljoonaa euroa. Luottolimiitti erääntyy kesäkuussa 2025. Nostetut luottolimiitit on esitetty muuttuvakorkoisissa lainoissa rahoituslaitoksilta.

Etuoikeutettu luottolimiittisopimus 7,5 milj. euroa

Edellyttäen, että konsernilla on nostettuja luottoja:

- Omavaraisuusaste vähintään 18 prosenttia, laskettuna oman pääoman (mukaanlukien osakaslainat) ja taseen varojen suhteena, sisältäen useita adjustointeja.
- Velkaantumissuhde (korollisen nettovelan ja käyttökateen suhde) alle 4,25x, sisältäen useita adjustointeja.
- Lisäksi, sopimuksen puitteissa konserniin kohdistuu samanlaisia velkaantumista koskevia rahoitteita kuin konsernin joukkovelkakirjalainasopimuksessa.



Kovenanttien ensimmäinen testaus oli 31.12.2024. Omavaraisuusaste 31.12.2024 oli 19 prosenttia. Konserni vastaanotti joulukuussa 2024 vastuuvapautuksen rahoittajaltaan liittyen taloudellisissa kovenanteissa mahdollisesti esiintyvään velkaantumissuhdeluvun rikkomukseen. Vastuuvapautuksen mukaan tätä rikkoutumista ei käsitellä lainaehtojen rikkomisena, ja siten Fortaco voi käyttää luottolimiittii normaalisti. Vastuuvapautus on voimassa 29.6.2025 asti. Konsernilla ei ole viitteitä siitä, että sillä olisi vaikeuksia täyttää omavaraisuusasteen kovenanttivaatimukset.

Tilikauden 2023 aikana konserni solmi uusia rahoitussopimuksia, jotka liittyvät konsernin laajentumisinvestointeihin. Näitä olivat uuden tehdaskiinteistön vuokrasopimus ja osto-optio Virossa sekä Puolassa sijaitsevan Gliwicen liiketoimintayksikön 15 vuoden kiinteistövuokrasopimus sekä konehankintoihin käytettävä 14,1 miljoonan euron rahoitusfasiliteetti. Gliwicen kiinteistö luovutettiin konsernille vuoden 2024 toisella puoliskolla. Kiinteistön vuokrasopimus käsitellään IFRS 16 -standardin mukaisesti. Vuokra on noin 2,4 miljoonaa euroa vuodessa. Kiinteistön vuokravastuuvelka yhteensä 31.12.2024 oli 15,6 miljoonaa euroa.

Tilikauden 2024 lopussa vuokravastuuvelat sisälsivät 8,6 miljoonaa euroa lainoja liittyen näihin konehankintoihin Gliwicen liiketoimintayksikössä. Näihin lainoihin kohdistuu alla olevia kovenanttiehtoja:

Fortaco Polska Sp z o.o. 8,6 milj. euroa

- Yhtiön 12 kuukauden käyttökatteen suhdeluku 12 kuukauden velanhoito-kustannukseen tulee olla vähintään 1,20x. Kovenantti testataan ensimmäisen kerran 31.12.2025.
- Yhtiön rahoitusvelkojen suhde yhtiön 12 kuukauden käyttökatteeseen tulee olla alle 3,0x. Kovenantti testataan ensimmäisen kerran 31.12.2025.
- Omavaraisuusaste tulee olla vähintään 10 prosenttia tilikaudella 2025 ja 25 prosenttia tätä seuraavilla tilikausilla

Konserni arvioi, että sillä on mahdollisesti vaikeuksia täyttää kovenanttiehdot tilikaudella 2025, mikä johtuu yksikön tuotannon ylösajon tilapäisistä viivästyksistä. Ainoa seuraamus mahdollisesta kovenanttirikkomuksesta on lainan marginaalin 0,5 prosenttiyksikön väliaikainen korottaminen, kunnes kovenanttirikkomus on korjattu. Konserni arvioi, että kovenanttirikkomus on tilapäinen.

Yritysjärjestelyissä syntyneet ehdolliset vastikkeet käsitellään IFRS 9 -standardin mukaisesti ja luokitellaan rahoitusvelaksi. Ehdolliset vastikkeet arvostetaan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Ehdollisen vastikkeen arvo riippuu yhtiön liiketoiminnan kehityksestä vuosina 2023–2025.

Rahoitusvelkojen täsmäytyslaskelma			
1000 EUR	Korolliset rahoitusvelat	Vuokrasopimusvelat	Rahavirrassa rahoitustoimintoihin luokiteltujen velkojen muutos
Kauden alussa 1.1.2023	77 119	6 964	84 082
Rahoituksen rahavirta			
Nostetut lainat	38 866		38 866
Lainojen takaisinmaksut	-10 869	-3 493	-14 362
Muut muutokset			
Yritysosot / -myynnit	5 170		5 170
Hankinnan investointien rahavirrassa	2 217		2 217
Uudet vuokrasopimukset		8 928	8 928
Muuntoerot	-139	428	289
Yhteensä 31.12.2023	112 364	12 827	125 191
Kauden alussa 1.1.2024	112 364	12 827	125 191
Rahoituksen rahavirta			
Nostetut lainat	39 456		39 456
Lainojen takaisinmaksut	-9 056	-7 842	-16 897
Muut muutokset			
Yritysosot / -myynnit		-184	-184
Erien uudelleenluokittelu	-3 584	4 165	581
Korkojen pääomitus	583		583
Joukkovelkakirjan pääoman muutos EIR	953		953
Uudet vuokrasopimukset		35 645	35 645
Muuntoerot		145	145
Yhteensä 31.12.2024	140 716	44 756	185 471

Rahoitusvelkojen maturiteetit 31.12.2024									
1000 EUR	Vaadittaessa maksettavat	Alle 3kk:n kuluessa maksettavat	3-12kk:n kuluessa maksettavat	1-3 vuoden kuluessa maksettavat	4-5 vuoden kuluessa maksettavat	Yli 5 vuoden kuluessa maksettavat	Sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirja-arvo	
Joukkovelkakirjat				127 500			127 500	122 743	
Lainat lähipiiriltä				6 441			6 441	6 441	
Muut lainat**		530	6 351	4 349	302		11 531	11 531	
Vuokrasopimusvelat*		2 355	11 110	26 658	8 781	21 083	69 987	44 756	
Korkovelat**		3 371	9 540	22 183	32	1	35 126	2 735	
Ostovelat	491	38 174	252				38 917	38 917	
Muut velat*			248	1 881			2 128	2 128	
Yhteensä	491	44 430	27 501	189 012	9 114	21 084	291 631	229 252	

*) Vuokrasopimusten esitystapaa on muokattu vertailukaudesta

**) Näiden erien jakaumaa on oikaistu tilintarkastushavainnon perusteella

Rahoitusvelkojen maturiteetit 31.12.2023									
1000 EUR	Vaadittaessa maksettavat	Alle 3kk:n kuluessa maksettavat	3-12kk:n kuluessa maksettavat	1-3 vuoden kuluessa maksettavat	4-5 vuoden kuluessa maksettavat	Yli 5 vuoden kuluessa maksettavat	Sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirja-arvo	
Joukkovelkakirjat					98 904		98 904	93 194	
Lainat lähipiiriltä					5 000		5 000	5 000	
Muut lainat		1 020	5 840	4 366	2 367	577	14 170	14 170	
Vuokrasopimusvelat		840	3 774	4 587	4 182		13 383	12 827	
Korkovelat		71	11 561	17 284	11 503	20	40 440	2 262	
Ostovelat	7 431	44 015	4 865				56 311	56 311	
Muut velat	2	7	518	1 329	870		2 725	2 725	
Yhteensä	7 433	45 953	26 557	27 566	122 826	597	230 932	186 490	

5.6. Oma pääoma

Osakepääoma

Fortaco Group Holdco Oyj:llä on yksi osakesarja. Yksi osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Fortaco Group Holdco Oyj:n osakepääoma 31.12.2024 oli 80 000 euroa (31.12.2023: 80 000 euroa) ja osakkeiden lukumäärä 31.12.2024 oli 1 000 kappaletta (31.12.2023: 1 000). Tilikaudella 2024 ei ole järjestetty osakeantia. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on tehty tilikaudella 10 000 000,00 euron vastikkeeton korotus.

Muuntoerot

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kerrytetään erilliseen oman pääoman rahastoon. Muuntoerojen kumulatiivinen määrä kirjataan tulosvaikutteiseksi, kun nettosijoituksesta luovutaan.

Osingot

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiö ei maksa osinkoja, ja että tilikauden tappio siirretään edellisten vuosien voitto-/tappiotilille.

Konsernin liikkeellelaskema senior-ehtoinen joukkovelkakirjalaina asettaa rajoituksia ulkoiselle osingonjaolle. Nämä rajoitukset eivät kohdistu Konsernin sisäiseen osingonjakoon. Liitetiedossa 5.5. on kerrottu tarkemmin joukkovelkakirjalainan asettamista rajoituksista.

5.7. Rahavarat ja lyhytaikaiset talletukset

Fortaco-konsernilla ei ollut lyhytaikaisia talletuksia tilikausien 2023-2024 aikana. Taseen rahat ja pankkisaamiset koostuvat käteisvaroista, muista likvideistä pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista, jotka voidaan likvidoida alle kolmessa kuukaudessa.

Fortaco-konsernin rahavirtalaskelmalla rahat ja pankkisaamiset koostuvat yllämainituista eristä.

Oman pääoman muutokset		
1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	105 178	95 178
Muuntoerot	2 741	2 527
Kertyneet voittovarot	-26 932	
Tilikauden voitto (tappio)	-48 536	-19 928
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	32 531	77 857
Määräysvallattomien omistajien osuudet		103
Oma pääoma yhteensä	32 531	77 960

Osakkeiden lukumäärä	31.12.2024	31.12.2023
Osakkeita kpl	1 000	1 000
	1 000	1 000

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Rahat ja pankkisaamiset	32 034	32 420
	32 034	32 420

6. Muut liitetiedot

6.1. Konsernitiedot

Alla olevassa taulukossa on esitetty tiedot konserniyhtiöistä.

Konsernitiedot		Omistususuus, %	
Yhtiön nimi	Kotimaa	2024	2023
Fortaco Group Holdco Oyj	Suomi	Emoyhtiö	Emoyhtiö
Fortaco Group Oy	Suomi	100 %	100 %
Fortaco Oy	Suomi	100 %	100 %
Fortaco Ostrobothnia Oy	Suomi	100 %	100 %
Fortaco Estonia OÜ	Viro	100 %	100 %
Fortaco SP z o.o.	Puola	100 %	100 %
Fortaco JL SP z o.o.	Puola	100 %	99,4 %
Fortaco s.r.o.	Slovakia	100 %	100 %
Fortaco zrt	Unkari	0 %	99,9 %
Fortaco AB	Ruotsi	100 %	100 %
Fortaco GmbH	Saksa	100 %	100 %
Fortaco Finance Oy	Suomi	100 %	100 %
Linda properties Oü	Viro	100 %	100 %
Fortaco d.o.o. Gruza	Serbia	100 %	100 %
Buisard S.A.S	Ranska	100 %	100 %
Fortaco Austria Holding GmbH	Itävalta	100 %	100 %
Walter Mauser GmbH	Itävalta	100 %	100 %
Fortaco France Holding	Ranska	100 %	100 %
Fortaco Polska SP z o.o.	Puola	100 %	100 %

6.2. Lähipiiritapahtumat

Fortaco-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyritykset. Lähipiiriin luetaan myös IAS 24:n mukaisesti hallitus, toimitusjohtaja, muut johtoryhmän jäsenet, hallintoneuvosto, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa.

Tiedot Konsernin rakenteesta ja siihen sisältyvistä tytäryhtiöistä ja holding-yhtiöstä on esitetty liitteessä 6.1. Tilikauden aikana lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet on esitetty oheisessa taulukossa. Vuoden 2024 lopussa Fortaco Group Holdco Oyj:n

omisti One Equity Partnersin hallinnoima rahasto (100 %), joka on siten esitetty yhtiönä, jolla on Konsernissa määräysvalta.

Konsernin toimitusjohtajan, muiden johtoryhmän jäsenten ja hallintoneuvoston jäsenten työsuhde-etuudet on esitetty alla olevassa taulukossa. Taulukossa esitetyt johdon työsuhde-etuuksiin liittyvät tapahtumat on kirjattu kuluksi tilikauden aikana.

1000 EUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Konsernin johtoon kuuluvat henkilöt		
Ostot lähipiiriltä	368	127
Yhtiöt, joilla on konserniin määräysvalta		
Ostot lähipiiriltä	87	123

1000 EUR	1.1.-31.12.2024	31.12.2023
Yhtiöt, joilla on konserniin määräysvalta		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	10 000	33 258
Pitkäaikaiset velat	1 441	5 000

1000 EUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Osakkuusyritykset*		
Ostot		612
Myynnit		9
Saadut osingot		731

*) 24.10.2023 Fortaco hankki loput 65 % Buisard S.A.S.:n osakkeista. Tällöin Buisard S.A.S.:stä tuli konsernin täysin omistama tytäryhtiö.

Toimitusjohtajan, johtoryhmän ja hallintoneuvoston jäsenten työsuhde-etuudet		
1000 EUR	2024	2023
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-edut		
Toimitusjohtaja*	1 168	941
Muut johtoryhmän jäsenet	810	1 122
Hallintoneuvoston jäsenet	93	93
Johtoon kuuluville henkilöille maksettava kompensatio yhteensä	2 071	2 156

*) Vuoden 2024 luku sisältää toimitusjohtajasopimuksen päättämisen jälkeen maksettavat sopimusperusteiset palkkiot, jotka ovat yhteensä 701 tuhatta euroa.

6.3. Vastuut ja vastuusitoumukset

Muut vuokrasopimukset – Fortaco-konserni vuokralleantajana

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat 31.12. on esitetty alla olevassa taulukossa.

Muut vuokrasopimukset - Fortaco-konserni vuokralleantajana		
1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Yhden vuoden kuluessa	50	333
1-5 vuoden kuluessa		749
Yhteensä	50	1 082

Vuokrasopimukset on käsitelty IFRS 16 mukaan ja esitetty tarkemmin kohdassa 4.4. Vuokrasopimukset.

Vastuut, vakuudet ja kiinnitykset

Vakuustalletukset liittyvät pääosin Konsernin vuokrakiinteistöjen vakuustalletuksiin Suomessa ja Puolassa.

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Vakuustalletukseksi annetut muut saamiset	497	116

Muut taloudelliset vastuut ja takaukset		
1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Konserniyhtiöille annetut takaukset	6 740	8 830
Takaukset	62 448	53 475
Vakuudet	52 492	52 492
Yhteensä	121 680	114 797

Pantatut osakkeet	
Fortaco Group Holdco Oyj	100 %
Fortaco Group Oy	100 %
Fortaco Ostrobothnia Oy	100 %
Fortaco Oy	100 %
Fortaco Estonia OÜ	100 %
Fortaco Sp. z o.o.	100 %
Fortaco JL Sp. z o.o.	100 %
Buisard S.A.S.	100 %
Fortaco France Holding	100 %

Emoyhtiötakaukset on annettu tytäryhtiöiden tavanomaisessa liiketoiminnassa syntyvien velvoitteiden puolesta.

Muut takaukset ja vakuudet on annettu pääosin konsernin laajennusinvestoinneissa syntyneiden velvoitteiden puolesta.

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä	31.12.2024	31.12.2023
Joukkovelkakirjat	127 500	98 904
Korolliset velat	7 200	4 762
	134 700	103 666
Yritys- ja kiinteistökiinnitykset*	477 260	301 018
Pantatut lainasaamiset (IC)	138 357	127 499
Pantatut osakslainat	6 441	5 000
Vastuut yhteensä	622 058	433 517

*) Tilikauden 2024 lukua on oikaistu tilintarkastushavainnon perusteella, vertailukauden lukua on oikaistu tilinpäätöksen julkaisun jälkeen

Pantatut lainasaamiset yllä ilmoitettu nimellisarvossa.

6.4. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

4.11.2024 tiedotetun mukaisesti Fortacon aiempi toimitusjohtaja Lars Hellberg jäi eläkkeelle 1.1.2025, jolloin Mika Mahlberg aloitti Fortacon uutena toimitusjohtajana. Muutoksen yhteydessä Lars Hellberg nimitettiin Fortacon hallinto-neuvoston jäseneksi 3.1.2025 lähtien, jolloin hän jäi pois Fortacon hallituksen jäsenen roolista. Mika Mahlberg nimitettiin Fortacon hallituksen jäseneksi 3.1.2025 alkaen. 3.1.2025 lähtien Fortacon hallintoneuvostoon ovat kuuluneet Panu Routila (puheenjohtaja), Lars Hellberg, Marc Lindhorst, Sebastian Schatton sekä Markus Sjöholm.



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

Emoyhtiön tuloslaskelma

EUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liiketoiminnan muut tuotot	3 069 382	2 201 306
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 460 186	-1 079 923
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-233 953	-81 315
Muut henkilösivukulut	-38 817	-32 820
Henkilöstökulut yhteensä	-2 732 956	-1 194 058
Liiketoiminnan muut kulut	-1 126 881	-1 538 623
LIIKEVOITTO/TAPPIO	-790 455	-531 374
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	13 266 550	8 916 754
Muilta	1 294 024	1 278 749
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-15 571 169	-12 563 996
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 010 595	-2 368 494
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-1 801 050	-2 899 868
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-1 801 050	-2 899 868

Emoyhtiön tase

EUR	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	51 828 020	51 970 274
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	138 356 959	127 499 284
Sijoitukset yhteensä	190 184 979	179 469 558
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	190 184 979	179 469 558
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	24 919 671	15 422 992
Muut saamiset	15 393	49 841
Siirtosaamiset	32 012	8 730
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	24 967 076	15 481 564
Rahat ja pankkisaamiset	19 123 738	89 330
VAIHTUVAT VASTAAVAT	44 090 814	15 570 894
VASTAAVAA YHTEENSÄ	234 275 793	195 040 452

Emoyhtiön tase

EUR	31.12.2024	31.12.2023
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	80 000	80 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	105 177 667	95 177 667
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-7 976 779	-5 076 911
Tilikauden voitto/tappio	-1 801 050	-2 899 868
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	95 479 839	87 280 889
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Joukkovelkakirjalainat	127 500 000	98 904 000
Lainat lähipiiriltä	6 441 063	5 000 000
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	133 941 063	103 904 000
Lyhytaikainen		
Ostovelat	277 689	390 441
Velat saman konsernin yrityksille	85 841	75 742
Muut velat	67 369	51 842
Siirtovelat	4 423 992	3 337 537
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	4 854 891	3 855 563
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	138 795 954	107 759 563
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	234 275 793	195 040 452

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

EUR	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto/-tappio	-1 801 050	-2 899 868
Rahoitustuotot ja kulut	1 010 595	2 368 494
Oikaisut liikevoittoon/tappioon yhteensä	-790 455	-531 374
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/-vähennys	-20 393 028	-41 209 289
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/-vähennys	551 487	-563 619
Käyttöpääoman muutos	-20 631 997	-42 304 283
Maksetut korot	-13 394 975	-8 810 976
Saadut korot	13 269 604	9 134 050
Maksetut muut rahoituskulut	146 005	-1 660 508
Liiketoiminnan rahavirta	-20 611 362	-43 641 717
Investointien rahavirta		
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	142 254	-22 809 107
Vakuustalletuksen käyttö	49 841	12 985 292
Investointien rahavirta	192 095	-9 823 816
Rahoituksen rahavirta		
Osakepääoma ja sijoitetun vapaan pääoman rahasto	10 000 000	9 000 000
Pitkäaikaisten lainojen nostot	29 453 675	35 000 000
Rahoituksen rahavirta	39 453 675	44 000 000
Rahavarojen muutos	19 034 408	-9 465 533
Rahavarat kauden alussa	89 330	9 554 863
Rahavarat kauden lopussa	19 123 738	89 330





EMOYHTIÖ - TILINPAAATOKSEN LIITETIEDOT

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Liiketoiminnan muut kulut	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Matka- ja edustuskulut	-298 175	-324 908
Ulkopuoliset palvelut	-654 754	-1 028 267
Muut liiketoiminnan kulut	-173 951	-185 448
Yhteensä	-1 126 880	-1 538 623

Tilintarkastajan palkkiot	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Tilintarkastuspalkkiot	-170 200	-151 970
Muut palkkiot	-16 799	-198 341
Yhteensä	-186 999	-350 311

Rahoitustuotot ja -kulut	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Korko- ja muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	13 266 550	8 916 754
Korko- ja muut rahoitustuotot muilta	3 055	217 297
Korkokulut muille	-14 426 205	-9 842 036
Rahoitusjärjestelyihin liittyvät välittömät asiantuntijapalkkiot	-1 197 958	-2 721 958
Muut rahoitustuotot ja -kulut	1 343 963	1 061 450
Yhteensä	-1 010 595	-2 368 494

Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Toimihenkilöitä	17	12

Toimitusjohtajan ja hallintoneuvoston palkat ja palkkiot	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Toimitusjohtaja*)	1 063 508	472 435
Hallintoneuvoston jäsenet	93 000	92 800

*) Vuoden 2024 luku sisältää toimitusjohtajasopimuksen päättämisen jälkeen maksettavat sopimuspohjaiset palkkiot, jotka ovat yhteensä 701 tuhatta euroa.

Tytäryrityksiä koskevat liitetiedot		
Nimi	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus
Fortaco Group Oy	Vantaa	100 %

Laadintaperiaate

Fortaco Group Holdco Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti.

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Saamisiin merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Yhtiön pääasialliset rahoitusvelat koostuvat joukkovelkirjalainoista sekä lainoista lähipiiriltä. Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä rahoitusvelat arvostetaan käypään arvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintameno.

Ulkomaanrahan määraisten erien muuntoperusteet

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan taseeseen tilinpäätöspäivän kurssiin ja tuloslaskelmaan laskutuspäivän kurssiin.

Tasetta koskevat liitetiedot

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikainen		
Lainasaamiset	138 356 959	127 499 284
Yhteensä	138 356 959	127 499 284
Lyhytaikainen		
Myyntisaamiset	6 367 283	2 729 619
Siirtosaamiset	18 552 388	12 693 372
Yhteensä	24 919 671	15 422 992

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät	31.12.2024	31.12.2023
Ennakkomaksut	32 012	6 880
Muut		1 850
Yhteensä	32 012	8 730

Yhtiö laski maaliskuussa 2024 liikkeeseen 25,0 miljoonan euron julkisesti noteeratun joukkovelkakirjalainan osana vuonna 2022 liikkeelle laskettua velkakirjaa (ISIN: NO0012547274). Joukkovelkakirjalainojen nimellisarvo yhteensä vuoden 2024 lopussa oli 127,5 miljoonaa euroa. Pääoma maksetaan takaisin täysimääräisesti maturiteetissa. Lainan korko muodostuu marginaalista 7,00 % ja kolmen kuukauden EURIBOR-viitekorosta.

Lainat lähipiiriltä sisältää Konsernin omistajalta saadun 6,4 miljoonan euron osakslainan. Laina on alistettu joukkovelkakirjalainalle.

Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokainen osake oikeuttaa omistajansa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille	31.12.2024	31.12.2023
Lyhytaikainen		
Ostovelat	85 841	75 742
Yhteensä	85 841	75 742

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	31.12.2024	31.12.2023
Palkat sosiaalikuluihin	238 252	282 906
Korot	2 701 063	2 253 222
Muut	1 484 677	801 410
Yhteensä	4 423 992	3 337 537

Vakuudet ja vastuusitoumukset	31.12.2024	31.12.2023
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä		
Joukkovelkakirjat	127 500 000	98 904 000
	127 500 000	98 904 000
Pantatut konsernin sisäiset lainasaamiset	138 356 959	127 499 284
Pantatut osakslainat	6 441 063	5 000 000
Yhteensä	144 798 022	132 499 284

Pantatut osakkeet	31.12.2024	31.12.2023
Fortaco Group Holdco Oyj	100 %	100 %
Fortaco Group Oy	100 %	100 %
Pantatut tilit ja rahavarat	0	49 841

Oman pääoman muutokset	31.12.2024	31.12.2023
Osakepääoma 1.1.	80 000	80 000
Osakepääoma 31.12.	80 000	80 000
Sidottu oma pääoma yhteensä	80 000	80 000
Sij. vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	95 177 667	61 920 000
Lisäys	10 000 000	33 257 667
Sij. vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	105 177 667	95 177 667
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	-7 976 779	-5 076 911
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	-7 976 779	-5 076 911
Tilikauden voitto/tappio	-1 801 050	-2 899 868
Vapaa oma pääoma yhteensä 31.12.	95 399 838	87 200 889
Oma pääoma yhteensä 31.12.	95 479 838	87 280 889

Jakokelpoinen vapaa oma pääoma	31.12.2024	31.12.2023
Sij. vapaan oman pääoman rahasto	105 177 667	95 177 667
Edellisten tilikausien voitto	-7 976 779	-5 076 911
Tilikauden voitto/tappio	-1 801 050	-2 899 868
Yhteensä	95 399 838	87 200 889

Yhtiön osakkeiden määrä osakelajeittain ja kutakin osakelajia koskevat yhtiöjärjestyksen pääasialliset määräykset sekä tiedot omista osakkeista	
Rekisteröity	Kpl
Osakkeet	1 000
Yhteensä	1 000





ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖS- MERKINTÄ

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Vantaa 21. maaliskuuta 2025

Mika Mahlberg

Tilintarkastajan tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki 21. maaliskuuta 2025

Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö

Anders Svénnas, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Fortaco Group Holdco Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Fortaco Group Holdco Oyj:n (y-tunnus 3281147-3) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle ja hallituneuvostolle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa

noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4 ja emoyhtiön tuloslaskelmaa koskevassa liitetiedossa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällytetty arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan

emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
Myynnin tulotus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 2.1 (Liikevaihto).</i> Liikevaihto on yksi konsernin avaintunnusluvusta, mikä voi luoda kannustimen myynnin tulouttamiseen ennen kuin asiakas saa määräysvallan luvattuun tavarahan tai palveluun, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista. Koska tytäryhtiöt ovat suhteellisen itsenäisiä, niiden johdolla voi myös olla mahdollisuus ennakkaiseen myynnin tulouttamiseen. Edellä mainituista seikoista johtuen myynnin oikea-aikainen tulotus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka. Myynnin oikea-aikainen tulotus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyyden riski.	Tilintarkastustoimenpiteet, jotka vastasivat myynnin tulouttamiseen liittyvään olennaisen virheellisyyden riskiin, sisälsivät muun muassa seuraavia toimenpiteitä: • Arvioimme konsernin laadintaperiaatteita liittyen myynnin tuloutukseen sovellettaviin laskentastandardeihin nähden. • Perehdyimme konsernin eri tulovirtoihin ja myyntiprosesseihin, osin käyttäen data-analyttisiä menetelmiä. • Testasimme myynnin katkoa analyttisillä toimenpiteillä ja testaamalla transaktiotason tapahtumia ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän. • Arvioimme konsernin liikevaihdosta esittämien liitetietojen asianmukaisuutta.
Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 4.8 (Liikearvon arvonalentumistestaus).</i> Tilinpäätöspäivänä liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvo oli 68,0 M€ (72,1 M€), mikä edustaa 22,2 % (23,5 %) taseen varoista. Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska johdon vuosittain suorittamaan arvonalentumistestaukseen sisältyy arvionmääreisiä eriä. Konsernin johto tekee oletuksia markkinoiden ja talouden tulevaisuuden olosuhteista, kuten liikevaihdon ja katteen kehityksestä. Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyyden riski.	Tilintarkastustoimenpiteet, jotka vastasivat liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostukseen liittyvään olennaisen virheellisyyden riskiin, sisälsivät muun muassa seuraavia toimenpiteitä: • Käytimme apuna arvonnäilytyksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta. • Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä. • Keskityimme siihen, kuinka paljon rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät kirjanpitoarvot ja voisiko jokin mahdollinen muutos oletuksissa johtaa siihen, että kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. • Arvioimme konsernin liikearvosta ja aineettomista hyödykkeistä esittämien liitetietojen riittävyttä.

• Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

• Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

• Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 15.8.2022 alkaen yhtäjaksoisesti 3 vuotta. Fortaco Group Holdco Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 23.5.2023.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 21.3.2025
Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Anders Svnennas
KHT

KESTÄVYYSRAPORTIN VARMENNUSKERTOMUS

Fortaco Group Holdco Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Fortaco Group Holdco Oyj:n (3281147-3) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille synn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

1)kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointi-standardeja (ESRS);

2)kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Fortaco Group Holdco Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raporttoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitettulla tavalla.

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunneilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Fortaco Group Holdco Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Lausuntomme ei kata konsernikestävyysraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toiminta-periaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Fortaco Group Holdco Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitettulla tavalla, sekä
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;

- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Konsernikestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja olettamuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olo-suhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärin-käytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Olemme haastatelleet konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia avainhenkilöitä.
- Hankimme haastatteluilla ymmärryksen konsernin kontrolliympäristöstä konsernikestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Arvioimme yrityksen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysteemoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin:
 - Olemme testanneet konsernikestävyysraportissa esitetyn informaation oikeellisuutta vertaamalla informaatiota otosperusteisesti tätä tukevaan yrityksen dokumentaatioon.
 - Olemme otosperusteisesti suorittaneet analyttisiä tarkastustoimenpiteitä ja niihin liittyviä kyselyitä, uudelleenlaskentaa ja aineistotarkastusta, sekä testanneet tietojen yhdistelyä arvioidaksemme konsernikestävyysraportin oikeellisuutta.



- Hankimme ymmärryksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiat kelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 21.3.2025

Ernst & Young Oy
kestävyyštarkastusyhteisö

Anders Sennas
KRT

THE WAY FORWARD

FORTACO

Fortaco Group Holdco Plc

Äyritie 24

FI-01510 Vantaa, Finland

fortacogroup.com